



CONSULTORES

CECILIA



CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

## PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN 2022

# EVALUACIÓN DE DISEÑO AL PROGRAMA PRESUPUESTARIO 013 PLANEACIÓN ESTRATÉGICA E INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL



**DRA. CECILIA LIOTTI**

[cecillialiotticonsultores@gmail.com](mailto:cecillialiotticonsultores@gmail.com)

Cámara de Comercio 213,  
Mérida Yucatán. CP. 24099

Calle Paraguay 1-A. Barrio de Santa Ana.  
San Francisco de Campeche, Campeche.  
CP. 24050.



## Resumen ejecutivo

Con la aprobación de la nueva Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche, a partir del 2022 de enero de 2022 se redujeron a 15 las Secretarías y 2 los organismos estatales. Los cual se encuentra en el artículo 22 de la ley mencionada. Como consecuencia, se fusionó la Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental y la Secretaría de Planeación, dando como resultado la creación de la nueva Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental, SEMAIG, misma que tiene bajo su adscripción el nuevo Programa presupuestario 013 de Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental.

Derivado de lo anterior en el año 2022 se implementa el Programa 013, como resultado de una reestructuración de varios programas presupuestarios, tomando como referencia el PAE 2021. Los programas son los siguientes: El 078 Administración de los Recursos Humanos, Materiales y de Servicios, a cargo de la Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental; el 015 Planeación Democrática para el Desarrollo Sostenible, a cargo de la Secretaría de Planeación; el 144 Fortalecimiento de las Capacidades Municipales, a cargo del Instituto de Desarrollo y Formación Social, INDEFOS, que se integró parcialmente<sup>1</sup>; el 147 Desarrollo y Gestión de los Sistemas de Información Estatal y Catastral, a cargo del Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado de Campeche, INFOCAM; y el 011 Programa del Emprendimiento y Desarrollo Sostenible e Inclusivo de las MIPYMES, el cual en el año 2021 contiene Componentes a cargo de más de una Unidad Responsable. Por un lado, el INDEMIPYME; y por otro, la Comisión de Mejora Regulatoria. Por lo que en específico para el Programa Presupuestario 013, se tomó en consideración solo el Componente y Actividades a cargo de la Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Campeche.

Este proceso de reestructuración y definición de nuevas secretarías y programas, en términos de política pública, implicó una redefinición de programas y, por tanto, del diseño de gasto público de la entidad.

<sup>1</sup> Una parte de INDEFOS fue absorbida por SEMAIG; la otra se integra a la Misión 3 del PED.





De modo que, en el presente ciclo presupuestario 2022, el Programa presupuestario 013 se encuentra en su primer año de implementación. De acuerdo con los Lineamientos Generales para la Evaluación de los programas Federales de la Administración Pública Federal (2019) en su numeral vigésimo primero, se estipula que “durante el primer año de operación de los programas nuevos, se deberá llevar a cabo una evaluación en materia de diseño”, dándole contexto normativo y propósito a la presente evaluación.

En lo global la evaluación exhibe que, aunque el Programa cuenta con una robusta justificación jurídico-normativa existen amplias ventanas de oportunidad para Aspectos Susceptibles de Mejora. La posibilidad de un diagnóstico profundo que permita contextualizar el programa arroja claridad a la hoja de ruta para el presupuesto basado en resultados y la evaluación del desempeño. Así, la primera parte de la evaluación remite a la presentación de un diagnóstico para el Programa 013, sustentado en el mandato constitucional y en el marco jurídico vigente, así como en documentos oficiales de planeación internacional, nacional y estatal, como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024, PND, y el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, PED; y en estadística y diagnósticos que observan varios factores del desempeño estatal, como el Diagnóstico sobre el Avance en la Implementación del PBR-SED en la entidades federativas 2022 de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, SHCP, el Índice de Competitividad Estatal 2022 del Instituto Mexicano para Competitividad, IMCO, y el Índice de Estado de Derecho del *World Justice Project*, entre otros.

Los resultados del diagnóstico permiten la generación de recomendaciones basadas en la Metodología de Marco Lógico, como por ejemplo, la construcción de una definición del problema a atender, el árbol de problemas, el árbol de objetivos, la Estructura Analítica del Programa presupuestario, EAPp y la Matriz de Indicadores para Resultados, MIR.





## Índice

<b>Introducción</b>	5
<b>Objetivos de la evaluación</b>	7
Objetivo General:	7
Objetivos Específicos	7
<b>Alcance de evaluación</b>	8
<b>Apartado I. Características del programa</b>	9
<b>Apartado II. Justificación de la creación y del diseño del programa</b>	57
<b>Apartado III. Contribución a las metas y objetivos nacionales</b>	70
<b>Apartado IV. Población potencial, objetivo y mecanismos de elección</b>	82
<b>Apartado V. Padrón de Beneficiarios y mecanismos de atención</b>	85
<b>Apartado VI. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)</b>	87
<b>Apartado VII. Presupuesto y rendición de cuentas</b>	278
<b>Apartado VIII. Complementariedades y coincidencias con otros programas federales</b>	290
<b>Valoración del Diseño del programa</b>	293
<b>Bibliografía</b>	307
<b>Ficha técnica con los datos generales de la instancia evaluadora y el costo de la evaluación</b>	309
<b>Anexos</b>	311
<b>Anexo 1. Metodología para la cuantificación de las poblaciones Potencial y Objetivo</b>	311
<b>Anexo 2. Procedimiento para la actualización de la base de datos de beneficiarios</b>	311
<b>Anexo 3. Matriz de Indicadores para Resultados</b>	312
<b>Anexo 4. Indicadores</b>	315
<b>Anexo 5. Metas del programa (Formato predeterminado)</b>	326
<b>Anexo 6. Propuesta de mejora de la Matriz de indicadores para Resultados</b>	343

<b>Anexo 7. Gastos desglosados del programa y criterios de clasificación</b>	345
<b>Anexo 8. Complementariedad y coincidencias entre programas federales y/o acciones de desarrollo social</b>	348

## Introducción

La Ley General de Desarrollo Social en sus artículos 72 al 80 establece que el objetivo de la evaluación de la política de desarrollo social es revisar periódicamente el cumplimiento del objetivo social de los programas, metas y acciones de esta, para corregirlos, modificarlos, adicionarlos, reorientarlos o suspenderlos total o parcialmente. Asimismo, los Lineamientos Generales para la Evaluación de los programas Federales de la Administración Pública Federal (2019) en su numeral vigésimo primero, menciona que, “durante el primer año de operación de los programas nuevos, se deberá llevar a cabo una evaluación en materia de diseño”. En este sentido, debido a que el Programa Presupuestario 013 “Planeación estratégica e Innovación Gubernamental” es de nueva creación, justifica la realización de una evaluación en materia de diseño. Del mismo modo, el numeral especifica que una evaluación de este tipo “se deberá llevar a cabo [...] en los términos que se establecen en el lineamiento décimo octavo, fracción uno de este ordenamiento”.

De acuerdo con lo anterior, la evaluación se realizará en observancia de los Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño (2021) establecidos por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y del numeral décimo octavo, fracción I de los Lineamientos Generales para la Evaluación de los programas Federales de la Administración Pública Federal (2019), el cual menciona lo siguiente:

- *En materia de diseño:*
  - .1. *Si el programa federal identificó correctamente el problema o necesidad prioritaria al que va dirigido, y está diseñado para solventarlo;*
  - .2. *La contribución del programa federal a los objetivos estratégicos de la dependencia o entidad responsable del mismo;*



- .3. *Si existe evidencia científica, nacional o internacional, que muestre que el tipo de bienes y/o servicios que brinda el programa federal, contribuye positivamente a la consecución de su Fin y Propósito;*
- .4. *La lógica vertical y horizontal de la matriz de indicadores del programa federal;*
- .5. *La definición de población potencial y objetivo con base en la distribución de la necesidad que busca solventar el programa federal y si cuenta con mecanismos de selección de dicha población;*
- .6. *La justificación por la cual los beneficios se dirigen específicamente a dicha población potencial y objetivo;*
- .7. *Los criterios y mecanismos aplicados para seleccionar las unidades de atención del programa (regiones, municipios, localidades, hogares y/o individuos, en su caso);*
- .8. *En su caso, la estructura del padrón de beneficiarios del programa federal conforme a las disposiciones aplicables;*
- .9. *Las reglas de operación o normativa que explique el funcionamiento y operación del programa federal;*
- .10. *Las posibles coincidencias, complementariedad o duplicidad de acciones con otros programas federales;*

Derivado de lo anterior, la evaluación en materia de diseño busca identificar hallazgos y recomendaciones a partir del análisis de la congruencia del diseño del programa, mediante un análisis de gabinete con base en la normatividad de cada programa. Aunque la evaluación aporta información relevante para el proceso presupuestario, las y los usuarios de la evaluación, en primera instancia, son las dependencias y entidades a cargo de la operación de dichos programas.





# Objetivos de la evaluación

## Objetivo General:

1. Evaluar el diseño del Programa 013 “Planeación estratégica e Innovación Gubernamental” con la finalidad de proveer información que retroalimente su diseño, gestión y resultados.

## Objetivos Específicos

1. Analizar la justificación de la creación y diseño del programa;
2. Identificar y analizar su vinculación con la planeación sectorial y nacional;
3. Identificar a sus poblaciones y mecanismos de atención;
4. Analizar el funcionamiento y operación del padrón de beneficiarios y la entrega de apoyos;
5. Analizar la consistencia entre su diseño y la normatividad aplicable;
6. Identificar el registro de operaciones presupuestales y rendición de cuentas, e
7. Identificar posibles complementariedades y/o coincidencias con otros programas federales.



# Alcance de evaluación

Identificar hallazgos y recomendaciones a partir del análisis de la congruencia del diseño del Programa 013 “Planeación estratégica e Innovación Gubernamental”, a partir de un análisis de gabinete con base en la documentación normativa del programa, así como de la información disponible sobre la cobertura del programa a la fecha de realización de la evaluación.

La evaluación en materia de diseño se divide en siete apartados y 30 preguntas de acuerdo con el siguiente cuadro:

**CUADRO 1 APARTADOS DE LA EVALUACIÓN**

APARTADO	PREGUNTAS	TOTAL
Justificación de la creación y del diseño del programa	1 a 3	3
Contribución a las metas y objetivos nacionales	4 a 6	3
Población potencial, objetivo y mecanismos de elegibilidad	7 a 12	6
Padrón de beneficiarios y mecanismos de atención	13 a 15	3
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	16 a 26	11
Presupuesto y rendición de cuentas	27 a 29	3
Complementariedades y coincidencias con otros programas federales y/ o acciones de desarrollo social	30	1
<b>TOTAL</b>		<b>30</b>

*Fuente: Consejo Nacional para la Evaluación de la Política de Desarrollo Social, CONEVAL (Abril, 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño.*





# Apartado I. Características del programa

## Diagnóstico:

De la necesidad de hacer más con los mismos recursos y rendir cuentas a la ciudadanía sobre el uso y asignación de estos, en el año 2008 en México se implementaron reformas constitucionales en materia de Gasto Público y Fiscalización. En ellas se establece la Gestión por Resultados, GpR, que “es un modelo de cultura organizacional, directiva y de desempeño institucional que pone más énfasis en los resultados que en los procedimientos” (SHCP), y que “implica hacer un redimensionamiento del Estado, poniendo énfasis en la eficiencia, eficacia y productividad a través de la utilización de herramientas metodológicas” (PNUD, 2019). Su relevancia radica en “qué se hace, qué se logra y cuál es su impacto en el bienestar de la población, es decir, [en] la **creación de valor público**” (SHCP).

El valor público es “el valor que los y las ciudadanos dan a los bienes y servicios recibidos del estado si éstos satisfacen una necesidad sentida con calidad y oportunidad” (CEPAL, 2021), definición que nos acerca a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, ya que el valor público, permite “confluir objetivos sociales, económicos y ambientales, y admite principios para una implementación indivisible, universal, participativa y democrática” (CEPAL, 2021).

En términos de Política Pública, el valor público tiene importancia en cada una de las siguientes etapas: 1) En la planificación, “es un ancla desde la cual se apalancan los otros sistemas de gestión pública” (CEPAL, 2021); 2) en la presupuestación, “se financia la producción del valor público que se quiere generar a través del gasto público” (CEPAL, 2021); 3) en la implementación, “se produce oportunamente y en forma eficiente el valor público con la calidad deseada” (CEPAL, 2021); 4) en el monitoreo, “se identifican los posibles cambios y correcciones que se deben hacer principalmente al proceso de implementación, pero también generando información valiosa que permite ajustar todas las etapas del ciclo con el fin de producir valor público” (CEPAL, 2021); 5) en la evaluación,





“se mide con qué calidad, eficacia y eficiencia se genera valor público para la ciudadanía, a través de los programas y políticas públicas” (CEPAL, 2021); y en la rendición de cuentas, se comunica y se hace cargo desde las instituciones públicas y el gobierno del grado de efectividad lograda en el valor público generado” (CEPAL, 2021).

La planeación estatal es entonces una pieza fundamental en la generación del valor público, ya que con ella “se apalancan todos los sistemas de gestión”.

De acuerdo con la Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus Municipios, planeación define como:

*“un proceso de ordenación racional, sistemático y democrático de acciones y estrategias establecidas por el Gobierno del Estado, que involucra a los Poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, a los Órganos Constitucionales Autónomos y HH. Ayuntamientos, la cual tiene por finalidad proporcionar una orientación estratégica al gasto público para impulsar el desarrollo equitativo, integral y sostenible de la entidad, así como el bienestar social en un marco de respeto irrestricto de los derechos humanos, de conformidad con las normas, principios y objetivos establecidos en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los Tratados Internacionales de los que el estado mexicano sea parte y la Constitución Política del Estado de Campeche” (Artículo 2).*

Es necesario hacer énfasis en esta etapa de planeación, y en específico en la de la Planeación Estratégica, que tiene como propósito “ubicar y precisar la tarea primordial de las instituciones, así como planear y organizar las acciones propuestas para tal fin, contribuyendo de este modo a facilitar el logro de los objetivos trazados, dar cumplimiento a las tareas programadas y obtener las metas propuestas, en síntesis, la consecución de los resultados proyectados” (SHCP).

De modo que la planeación a través de la Planeación Estratégica permite contribuir a la Gestión para Resultados (GpR) y con ello a la generación de valor público. En cuanto la Planeación Estratégica es “un conjunto de tareas de gestión que son desarrolladas, en el marco de la exigencia por parte de la ciudadanía y en el compromiso en lo que concierne a las instituciones, para que los bienes y servicios que proveen las entidades públicas a la sociedad sean eficientes, eficaces y de calidad”. Por lo tanto, como se expuso anterior, esta permite “confluir objetivos sociales, económicos y ambientales en definiciones estratégicas e intervenciones de las instituciones públicas” (CEPAL, 2021), en concordancia con “los principios para una implementación indivisible, universal, participativa y democrática” (CEPAL, 2021), que es aquello que persigue la creación de valor público.





Uno de los objetivos de la GpR es “alinearse la planeación, programación, presupuestación y evaluación con los resultados” (SHCP), que se logra a través de la implementación del Presupuesto basado en Resultados PbR de acuerdo con el Sistema de Evaluación del Desempeño, SED. En este sentido, el valor público como finalidad del GpR, “permite trazar vínculos entre instituciones, sectores, y actores de desarrollo hacia el logro del desarrollo sostenible” (CEPAL, 2021) en el país y sus estados. En específico los ODS 16 y 17 están directamente relacionados con la planeación. El ODS 16 “Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas”, y el ODS 17 “Alianzas para lograr los objetivos” que permiten la gobernanza de la Agenda 2030 explican ese vínculo entre planeación y Desarrollo Sostenible. En conclusión, y en el siguiente orden de ideas, la Gestión para Resultados contribuye no solamente a la creación del valor público, sino que, a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, que a su vez posibilitan una correcta etapa de planeación, en especial la de Planeación Estratégica.

De acuerdo con el artículo 39 de la Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus Municipios, establece que el Plan Estatal de Desarrollo debe encontrarse alineado a las prioridades del Plan Nacional de Desarrollo (PND) y los Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) siendo ejemplo de cómo la planeación en México procura alinearse a la Agenda 2030. Tal como se menciona a continuación:

*“el Plan Estatal de Desarrollo es el instrumento rector de la planeación estatal, con base en éste se elaborarán los Programas y demás instrumentos de planeación estatal y municipal y deberá estar alineado al PND y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU”.*

Por lo tanto:

*“El PED establecerá los lineamientos de carácter global, sectorial y municipal, de las cuales, sus previsiones se referirán a la actividad económica, social, cultural, ambiental y de derechos humanos que regirá el contenido de los Programas que se generen en el Sistema Estatal de Planeación Democrática, en congruencia con el PND y con Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.”*

A nivel federal, la Ley de Planeación en su artículo quinto transitorio norma que las Administraciones Públicas Federales correspondientes a los periodos 2018-2024 y 2024-2030 “podrán considerar en su contenido las estrategias para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y sus metas, contenidos en la Agenda 2030”.

Para el sexenio actual 2018-2024, en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 se pueden observar tres ejes generales: 1) Justicia y Estado de Derecho, 2) Bienestar, y 3) Desarrollo



Económico. Al mismo tiempo, existen tres transversales, que incluyen el desarrollo sostenible. Tal como se muestra en la siguiente ilustración:

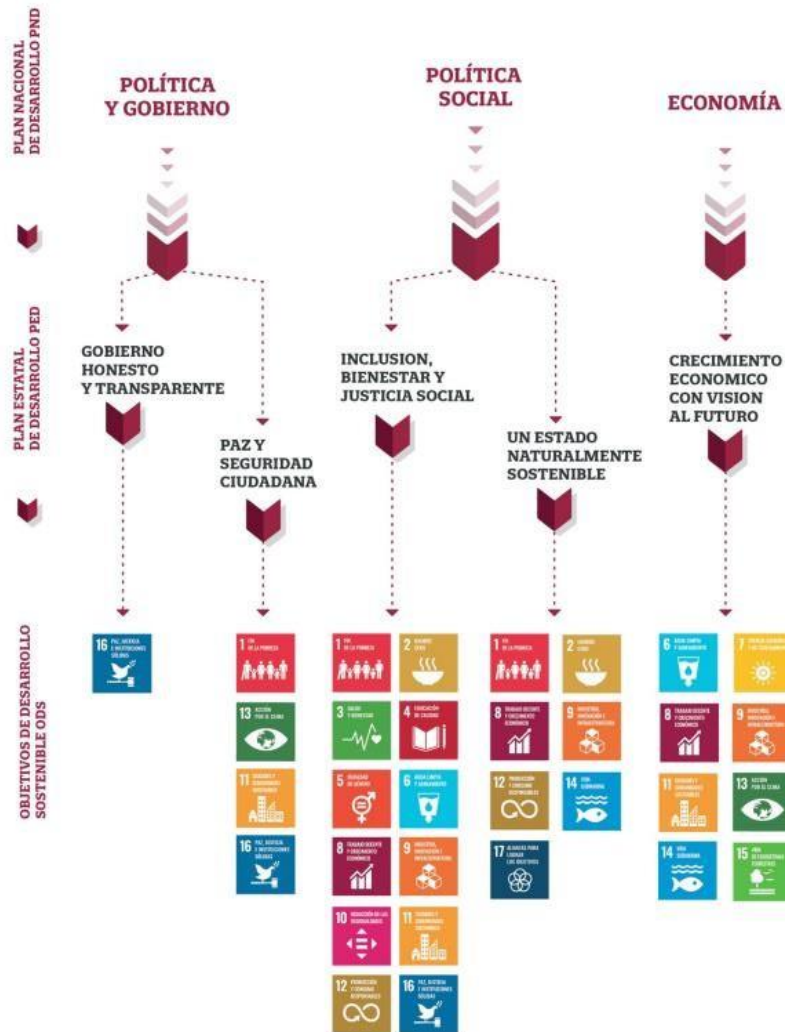


Fuente: Imagen obtenida de la página web de Transparencia presupuestaria.

El Desarrollo Sostenible como parte de los ejes transversales se establece como uno de los objetivos que, en conjunto con los ejes generales son las prioridades nacionales que, cada una de las Políticas Públicas y Programas Presupuestarios resultantes del PND deben perseguir. A nivel estatal, conforme al artículo 39 de la Ley de Planeación del Estado de Campeche, el PED de esta entidad también debe contribuir al Desarrollo Sostenible.

En cumplimiento con lo anterior, el Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Campeche 2021-2027 se alinea al Plan Nacional de Desarrollo y a los Objetivos del Desarrollo Sostenible de la siguiente manera:

## ILUSTRACIÓN 2 ALINEACIÓN DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO DEL ESTADO DE CAMPECHE AL PND Y ODS



Fuente: Imagen tomada del Plan Estatal de Desarrollo de Estado de Campeche 2021-2027

La Ley de Planeación a nivel federal en su artículo 9 establece que el seguimiento de los objetivos y metas programadas se realizará a través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), con base en el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED).

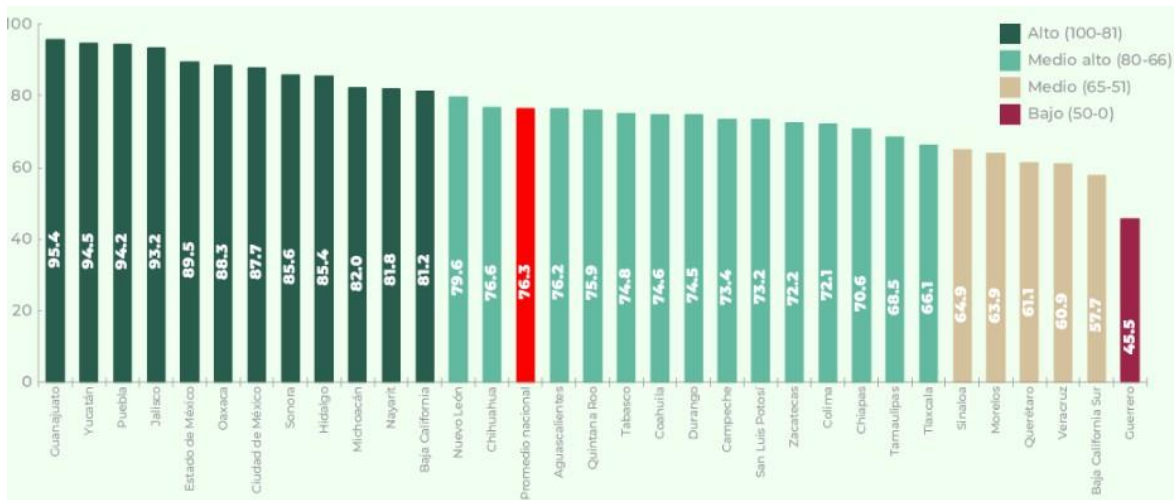
En este sentido el PbR-SED se refiere a “instrumentos elementales para la asignación de recursos públicos de cara a que se consiga una mayor transparencia en el gasto, y que la

ejecución del presupuesto esté orientada hacia el logro de resultados de desarrollo verificables y tangibles” (PNUD, 2019).

De acuerdo a lo anterior, en el artículo 80 de la ley General de Contabilidad Gubernamental se menciona lo siguiente “a más tardar el último día hábil de marzo, en los términos del artículo anterior y demás disposiciones aplicables, se revisarán y, en su caso, se actualizarán los indicadores de los fondos de aportaciones federales y de los programas y convenios a través de los cuales se transfieran recursos federales, con base en los cuales se evaluarán los resultados que se obtengan con dichos recursos”. En cumplimiento con este artículo la Secretaría de Hacienda y Crédito Público realiza anualmente un “**diagnóstico** que permite conocer el **avance alcanzado, en la implementación y operación del Presupuesto Basado en Resultados (PbR) y del Sistema de Evaluación del Desempeño**, con base en el análisis de la información proporcionada por los gobiernos de las Entidades Federativas” (Transparencia presupuestaria, 2022), entre otros.

Para el 2022, el Diagnóstico sobre el avance en la implementación del PBR-SED en las entidades federativas ubica al estado de Campeche por debajo de la media nacional, como se puede apreciar en el siguiente gráfico:

**GRÁFICA 1 DIAGNOSTICO SOBRE EL AVANCE EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL PBR-SED EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS 2022**



Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. (2022). *Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2022-Anexo 2 Entidades Federativas: Fichas Ejecutivas*. SHCP



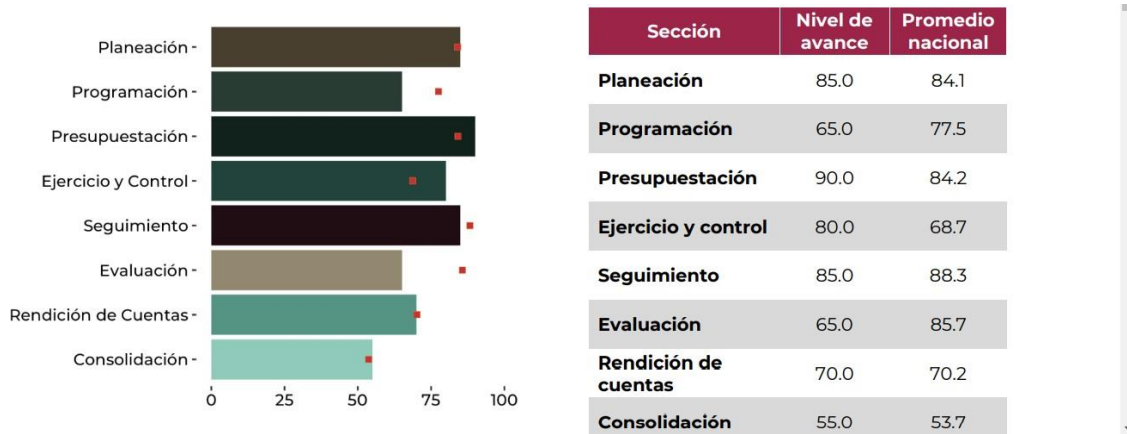
En este sentido, “los resultados del Diagnóstico PbR-SED 2022 señalan que la valoración obtenida por el estado de Campeche, con base en la información proporcionada, representa un avance de 73.4%, conforme al modelo definido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, ubicándose en la posición 20 a nivel nacional” (SHCP, 2022).

Los resultados se muestran en 8 secciones, las 7 primeras corresponden a las etapas del ciclo presupuestario: 1 planeación, que es la “alineación de los objetivos y las acciones de gobierno” (Transparencia presupuestaria, 2022); 2 programación, la definición de los programas de gobierno e integración del paquete económico” (Transparencia presupuestaria, 2022); 3 presupuestación, “la discusión de la propuesta del paquete económico” (Transparencia presupuestaria, 2022); 4 ejercicio y control, la “ejecución de los programas de gobierno y reporte de avance de estos” (Transparencia presupuestaria, 2022); 5 seguimiento, “la revisión de los avances en el logro de metas y objetivos” (Transparencia presupuestaria, 2022); 6 evaluación, “el análisis objetivo de los programas de gobierno y su desempeño” (Transparencia presupuestaria, 2022); y 7 rendición de cuentas, “el reporte de resultados del ejercicio de los recursos públicos” (Transparencia presupuestaria, 2022). La octava sección corresponde a la consolidación, con la que suman un total de 8. De las cuales, en cuatro de ellas el estado de Campeche tiene un nivel de avance debajo de la media nacional, estas son: programación 65%, seguimiento 85%, evaluación 65%, y rendición de cuentas 70%. Siendo la de menor avance la etapa de evaluación.

Por lo tanto, tomando en consideración los Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2022, Campeche está por debajo de la media nacional en 4 de las 8 secciones que refieren los resultados. Tal como se observa en la siguiente gráfica:



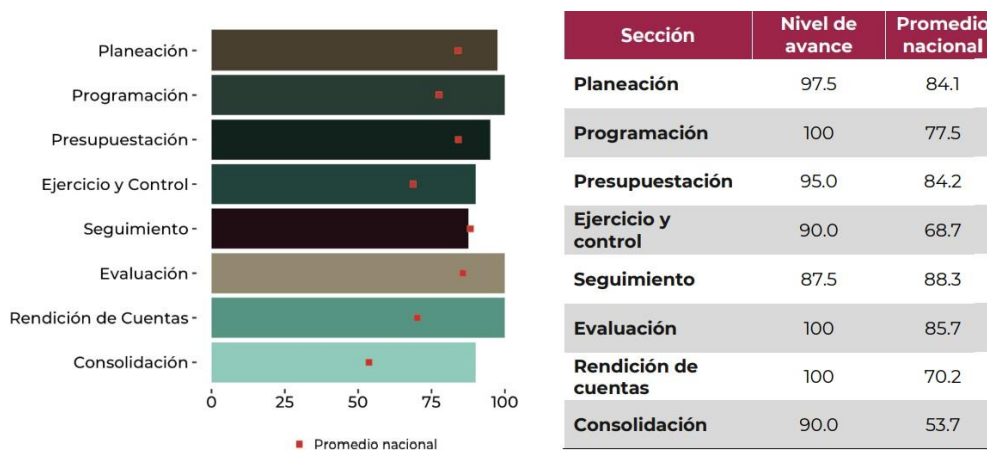
## GRÁFICA 2 RESULTADOS DEL DIAGNÓSTICO PBR-SED 2022 POR SECCIÓN



Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. (2022). *Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2022-Anexo 2 Entidades Federativas: Fichas Ejecutivas*. SHCP

En comparación con los Resultados del Diagnóstico PbR-SED 2022 por sección para el estado de Yucatán, donde este “representa un avance de 94.5%, conforme al modelo definido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, ubicándose en la posición 2 a nivel nacional” (SHCP, 2022). Las secciones en la que presenta mayor grado de avance son: programación con 100%; evaluación, 100%; y rendición de cuentas, 100%, que son las secciones donde el estado de Campeche se encuentra con menor nivel de avance.

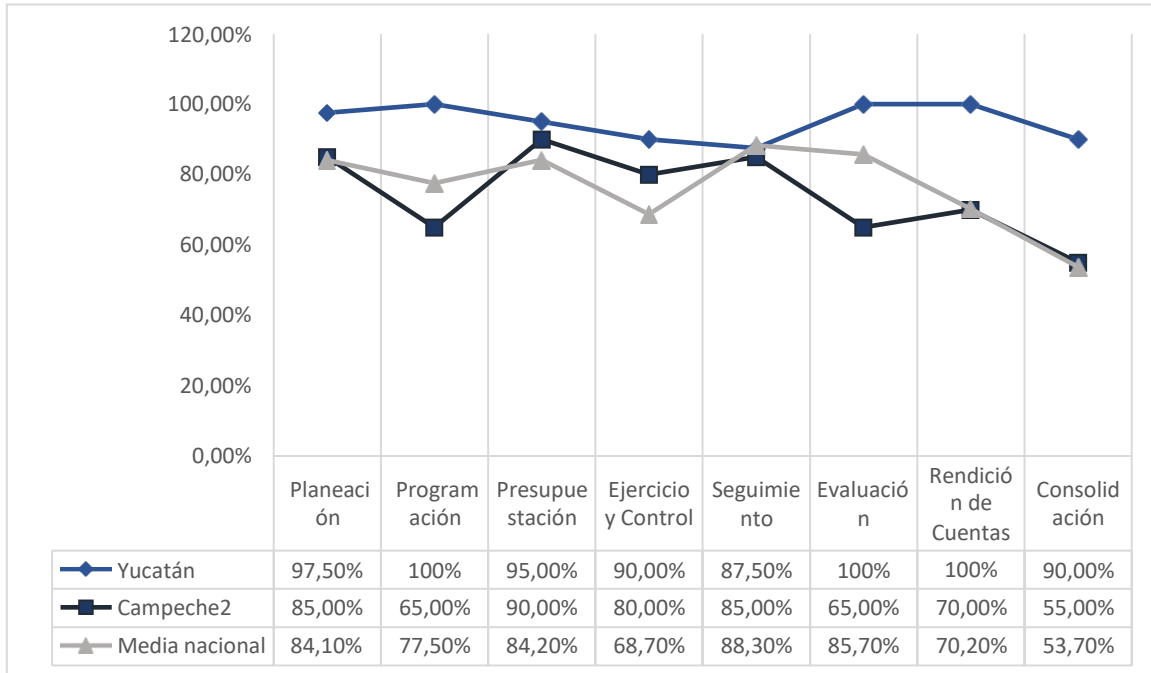
## GRÁFICA 3 RESULTADOS DEL DIAGNÓSTICO PBR-SED 2022 POR SECCIÓN



Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. (2022). *Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2022-Anexo 2 Entidades Federativas: Fichas Ejecutivas*. SHCP



**GRÁFICA 4 COMPARACIÓN DE RESULTADOS DEL DIAGNÓSTICO PBR-SED 2022 POR SECCIÓN YUCATÁN-CAMPECHE.**



Fuente: Elaboración propia con información de: Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. (2022). *Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2022-Anexo 2 Entidades Federativas: Fichas Ejecutivas.* SHCP

En este sentido, cuando se compara el avance de la implementación del PBR-SED para los años 2021 y 2022 en las entidades federativas, se observa para el estado de Campeche una pequeña reducción del 74.2% al 73.4%. Como se muestra en la siguiente tabla:

## CUADRO AVANCE EN LA IMPLANTACIÓN Y OPERACIÓN DEL PBR-SED EN LAS ENTIDADES FEDERATIVAS

			porcentuales	
1	Aguascalientes	60.5	76.2	15.7
2	Baja California	86.6	81.2	-5.4
3	Baja California Sur	55.5	57.7	2.2
4	Campeche	74.2	73.4	-0.7
5	Chiapas	72.8	70.6	-2.2
6	Chihuahua	80.6	76.6	-4.0
7	Ciudad de México	78.8	87.7	8.9
8	Coahuila	64.4	74.6	10.3
9	Colima	77.6	72.1	-5.5
10	Durango	75.1	74.5	-0.6
11	Estado de México	87.0	89.5	2.5
12	Guanajuato	94.1	95.4	1.3
13	Guerrero	45.0	45.5	0.6
14	Hidalgo	80.0	85.4	5.4
15	Jalisco	88.2	93.2	5.0
16	Michoacán	70.9	82.0	11.1
17	Morelos	66.7	63.9	-2.8
18	Nayarit	80.7	81.8	1.2
19	Nuevo León	73.5	79.6	6.1
20	Oaxaca	90.2	88.3	-1.8
21	Puebla	89.8	94.2	4.3
22	Querétaro	67.1	61.1	-6.0
23	Quintana Roo	73.9	75.9	2.0
24	San Luis Potosí	71.9	73.2	1.3
25	Sinaloa	65.4	64.9	-0.5
26	Sonora	84.5	85.6	1.1
27	Tabasco	69.1	74.8	5.7
28	Tamaulipas	66.6	68.5	1.9
29	Tlaxcala	62.2	66.1	4.0
30	Veracruz	57.6	60.9	3.3
31	Yucatán	90.5	94.5	4.0
32	Zacatecas	75.3	72.2	-3.1

Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. (2022). *Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2022-Anexo 2 Entidades Federativas: Fichas Ejecutivas*. SHCP

Por lo tanto, con base en que la Gestión para Resultados, tiene como finalidad la generación de valor público, y este permite “trazar vínculos entre instituciones, sectores, y actores de desarrollo hacia el logro del desarrollo sostenible” (CEPAL, 2021). El estado de Campeche presenta un problema de planeación, ya que en términos de política pública es “es un ancla



desde la cual se apalancan los otros sistemas de gestión pública” (CEPAL, 2021), pero en especial en lo que se refiere a la Planeación Estratégica. En cuanto esta última es un “conjunto de tareas y procesos organizativos basados en saberes y conocimientos particulares de las ciencias sociales, los cuales son puestos en marcha por la alta dirección con la colaboración de los miembros de la propia entidad, y tiene como propósito apoyar las acciones de diseño, desarrollo, instrumentación, seguimiento y evaluación de las tareas particulares de gobierno que emprenden las instituciones públicas con objeto de lograr los resultados esperados” (SHCP).

En este sentido, para poder hablar de fortalecimiento institucional en el estado de Campeche, hay que remitir a Planeación Estratégica, PE, que implica la mejora continua de las instituciones. Por consiguiente, todas las “acciones emprendidas en el marco de la PE, debe ser validado y actualizado periódicamente por los propios actores organizacionales, esto con un doble propósito, por un lado, socializar el quehacer de la entidad y sus propósitos institucionales hacia el interior y exterior de la entidad misma y, por el otro, dar seguimiento y evaluar tanto los resultados como los efectos de las acciones emprendidas con objeto de proponer tareas para su mejora o fortalecimiento”. Esto último, a través de un proceso de modernización de la administración pública, en el cual las dependencias y entidades del sector público actualizan e incorporan nuevas formas de organización, tecnologías físicas, sociales y comportamientos que les permitan alcanzar nuevos objetivos de una manera más eficaz y eficiente.

A nivel nacional se cuenta con la Guía Consultiva de Desempeño Municipal- una herramienta diseñada por la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), con el propósito de contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales de los municipios de México. De modo que, se considera una buena oportunidad para el fortalecimiento y modernización administrativa de las instituciones de las entidades federativas y por tanto de Campeche. Además, las auxilia para diagnosticar las condiciones de su gestión administrativa y los guía para poner en práctica aquellas acciones que mejoren su desempeño, en beneficio de la calidad de vida de su población. Las áreas estratégicas que abarca la Guía son las siguientes:

1. Organización
2. Hacienda
3. Gestión del territorio
4. Servicios públicos
5. Medio ambiente





6. Desarrollo Social
7. Desarrollo Económico
8. Gobierno abierto

En relación con la modernización administrativa y la planeación estratégica, la Gestión para Resultados “implica hacer un redimensionamiento del Estado, poniendo énfasis en la eficiencia, eficacia y productividad” (PNUD, 2019), el Instituto Mexicano para la Competitividad IMCO, cuenta con el Índice de Competitividad Estatal 2022 (ICE), el cual “mide la capacidad de las entidades para generar, atraer y retener talento e inversiones”. En el entendido que, “Un estado competitivo es aquel que logra las condiciones y capacidades para el desarrollo sostenible” (IMCO, 2022). Por lo que, se puede observar el grado en que la entidad federativa cumple con el artículo 39 de la Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus Municipios. En cuanto a este establece la alineación con los objetivos del ODS y al Plan Nacional de Desarrollo. Puesto que, con su cumplimiento “se traduce en mayor productividad y bienestar para sus habitantes” (IMCO, 2022), que es la finalidad de la Gestión para Resultados.

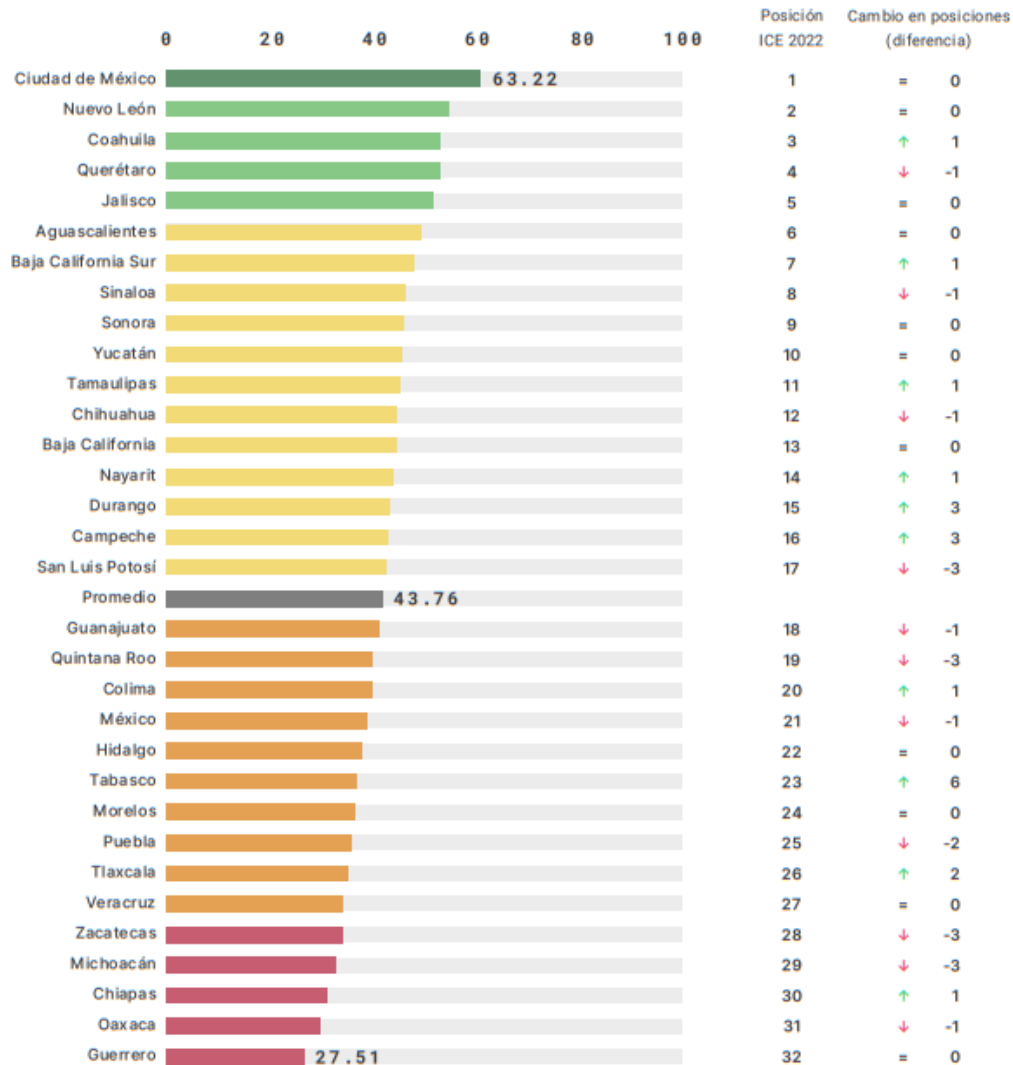
Este índice evalúa las capacidades estructurales como coyunturales de las entidades a través de 72 indicadores, categorizados en 10 subíndices. Los cuales son: 1) Sistema de derecho confiable y objetivo (derecho); 2) Manejo sostenible del medio ambiente (medio ambiente); 3) Sociedad incluyente, preparada y sana (sociedad); 4) Sistema político estable y funcional (sistema político); 5) Gobiernos eficientes y eficaces (gobiernos); 6) Mercado de factores eficiente (mercado de factores); 7) Economía estable (economía); 8) Sectores precursores de clase mundial (precursores); 9) Aprovechamiento de las relaciones internacionales; y 10) Innovación y sofisticación en los sectores económicos (innovación).

La posición que obtienen cada una de las entidades federativas se agrupan en seis categorías: 1) Competitividad muy alta, “aquellas entidades cuyo puntaje se encuentra a dos o más desviaciones estándar por encima de la media” (IMCO, 2022); 2) Competitividad alta, “aquellas entidades cuyo puntaje se encuentran entre una y dos desviaciones estándar por encima de la media” (IMCO, 2022). 3) Competitividad media-alta, “aquellas entidades cuyo puntaje se encuentra hasta una desviación estándar por encima de la media” (IMCO, 2022); 4) Competitividad media-baja, “aquellas entidades cuyo puntaje se encuentra hasta una desviación estándar por debajo de la media” (IMCO, 2022); 5) Competitividad baja, “aquellas entidades cuyo puntaje se encuentra entre una y dos desviaciones estándar por debajo de la media” (IMCO, 2022); y 6) Competitividad muy baja, “aquellas entidades cuyo puntaje se encuentra dos o más desviaciones estándar por debajo de la media” (IMCO, 2022).



Los resultados del Índice de Competitividad Estatal 2022 ubican al estado de Campeche en una posición media-alta. Por lo que se encuentra en el lugar 16 de las 32 entidades federativas.

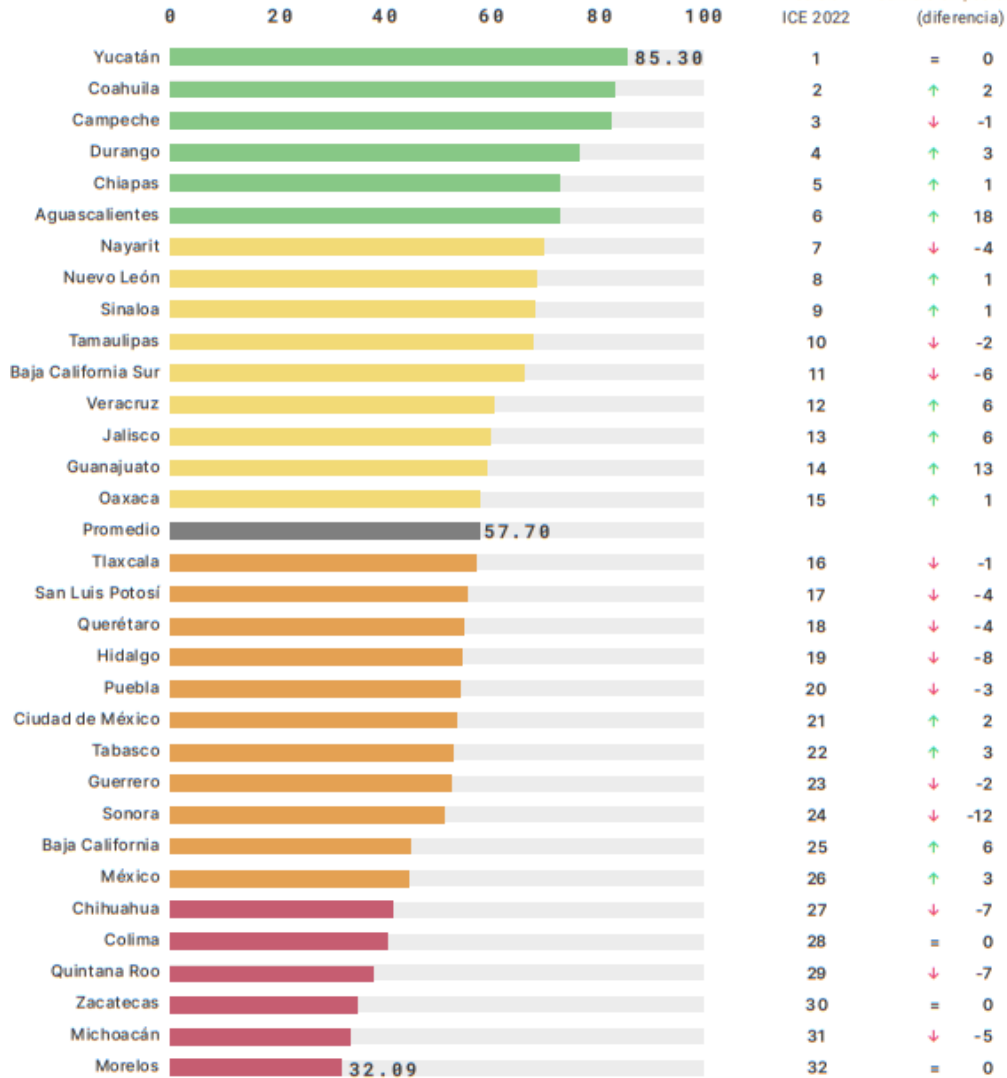
### GRÁFICA 5 RESULTADOS GENERALES DEL ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD ESTATAL 2022



Fuente: Gráfica obtenida de la página web de IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.

El subíndice de Estado de Derecho Confiable y Objetivo “analiza el entorno de seguridad pública y jurídica en las entidades federativas del país. La seguridad pública está estrechamente ligada a la calidad de vida de los ciudadanos”. Ubica a la entidad en la posición de competitividad alta, en el lugar 3 a nivel nacional.

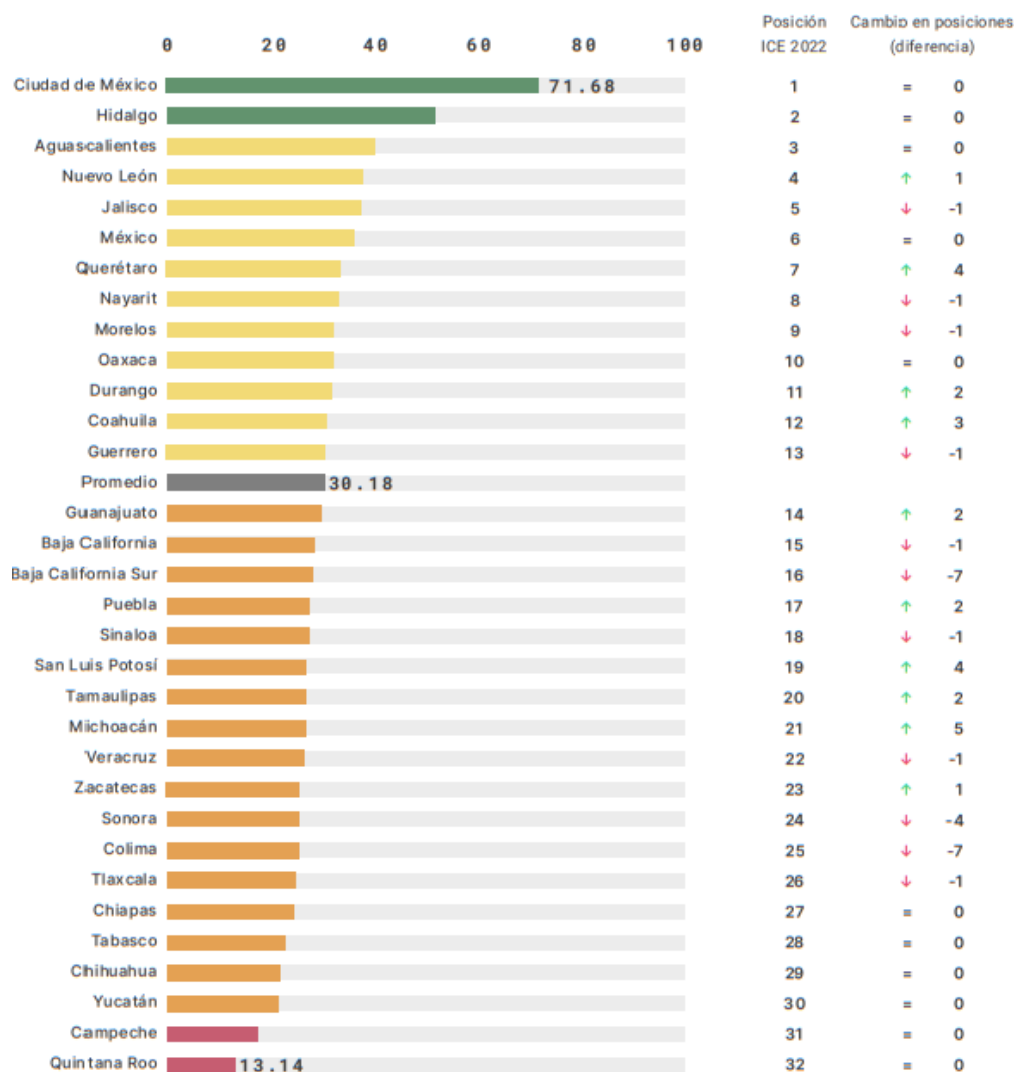
## GRÁFICA 6 SUBÍNDICE DE ESTADO DE DERECHO CONFIABLE Y OBJETIVO



Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.

El subíndice de medio ambiente, “mide la capacidad de los estados para relacionarse de manera sostenible y responsable con los recursos naturales y su entorno” (IMCO, 2022). Ubica a la entidad en la posición de competitividad muy baja, en el lugar 31 a nivel nacional.

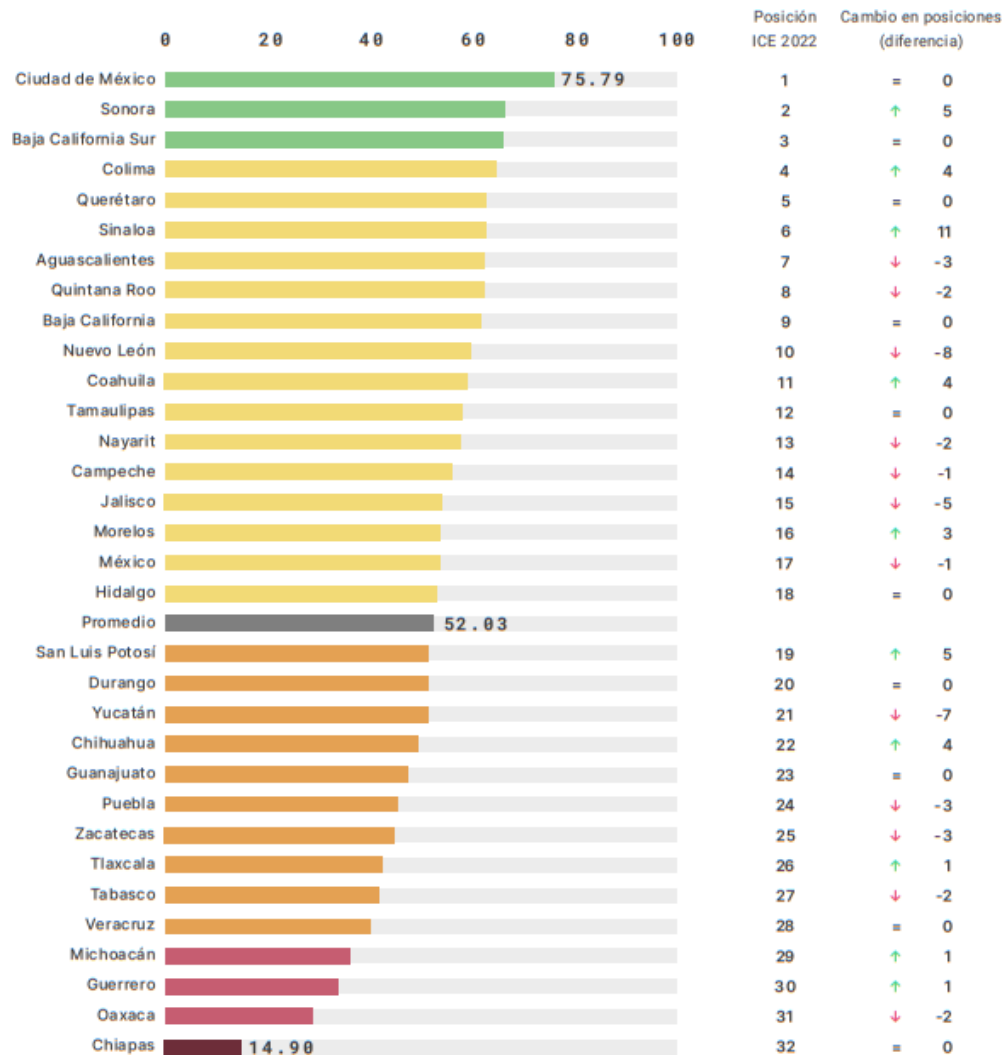
## GRÁFICA 7 EL SUBÍNDICE DE MEDIO AMBIENTE



Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.

El subíndice de sociedad “mide la calidad de vida de los habitantes a través de las condiciones que se observan en tres áreas: inclusión, educación y salud. Estas dan un indicio de las oportunidades que existen en un estado para formar, atraer y retener capital humano” (IMCO 2022). Ubica al estado de Campeche en la posición de competitividad media alta, en el lugar 14 a nivel nacional.

## GRÁFICA 8 SUBÍNDICE DE SOCIEDAD

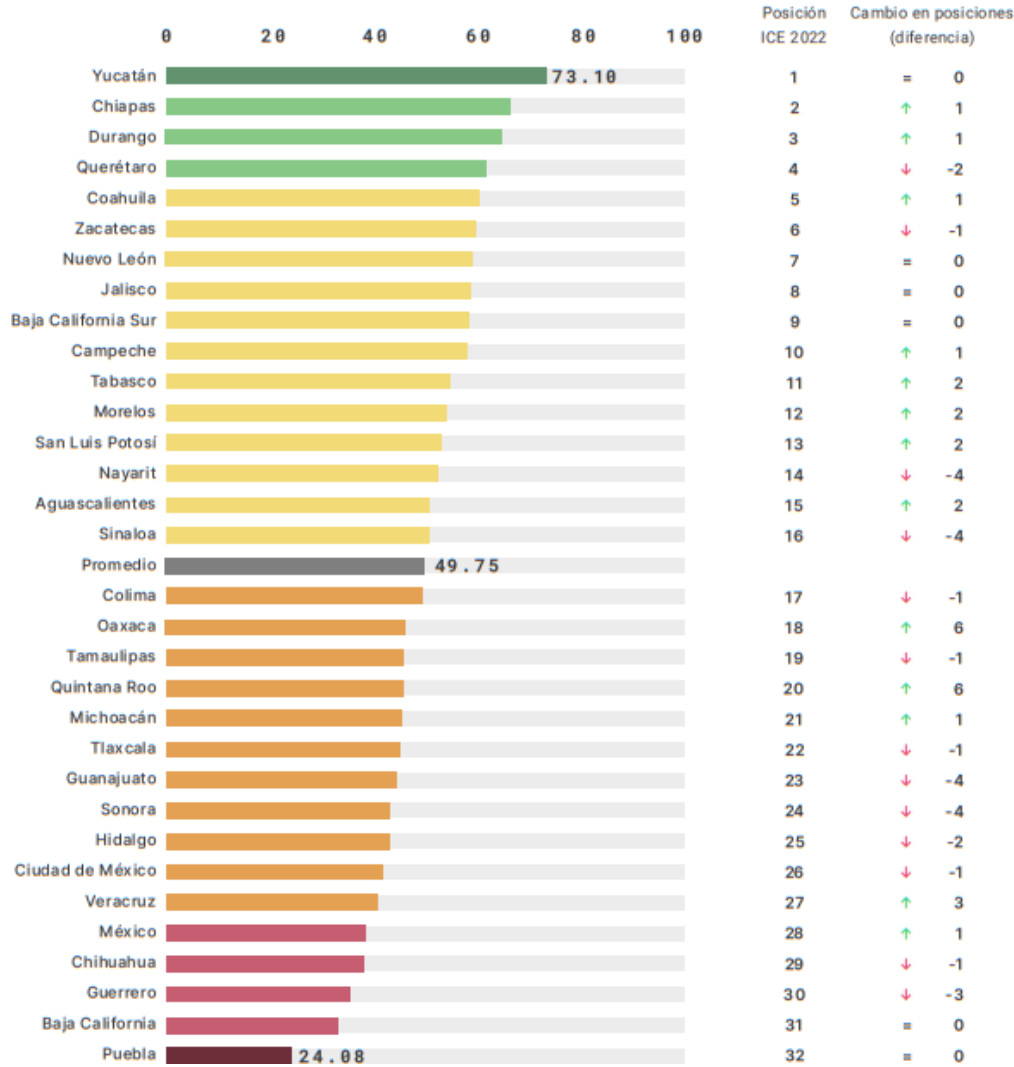


Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.

El subíndice de sistema político mide el potencial de los sistemas políticos estatales para ser estables y funcionales. Un sistema político incluyente y democrático es un bien público por sí mismo, pero además fomenta la inversión mediante la creación de un entorno de sana competencia, con estabilidad, mayor participación ciudadana y rendición de cuentas” (IMCO, 2022). Ubica al estado de Campeche en la posición de competitividad media alta, en el lugar 10 a nivel nacional.



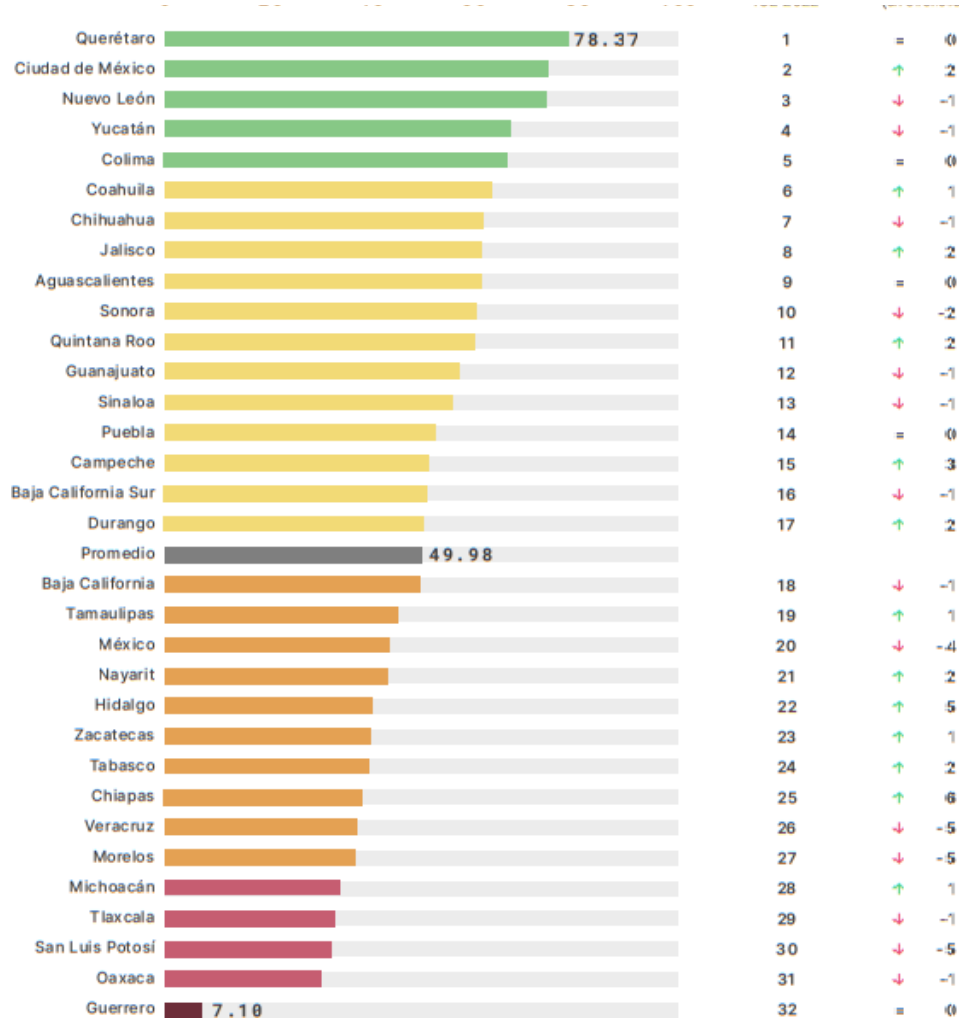
## GRÁFICA 9 SUBÍNDICE DE SISTEMA POLÍTICO



Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.

El Subíndice de Gobierno Eficientes y Eficaces. El cual “mide la forma en que los gobiernos estatales son capaces de influir positivamente en la competitividad de sus respectivos estados” (IMCO, 2022), por ejemplo, “las políticas públicas orientadas a fomentar el desarrollo económico local, e incluye indicadores relacionados con la promoción del desarrollo económico y la formalidad de la economía” (IMCO, 2022). Además, considera información sobre la “capacidad para generar ingresos propios, la calidad de la información de sus finanzas públicas y el acercamiento con la ciudadanía por medio electrónicos” (IMCO, 2022). El estado de Campeche se encuentra en el lugar 15 a nivel nacional, ubicada como media alta.

## GRÁFICA 10 SUBÍNDICE DE GOBIERNO EFICIENTES Y EFICACES



Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.

El subíndice de mercado de factores “mide la eficiencia del principal factor de producción: el trabajo. En específico, se consideran características que son esenciales para el adecuado desempeño de trabajadores y empleadores” (IMCO, 2022). Ubica al estado de Campeche en la posición de competitividad media alta, en el lugar 14 a nivel nacional.

El subíndice de Economía “mide las principales características de las economías estatales, así como la situación de acceso al crédito para empresas y familias. Dentro del subíndice se incluyen indicadores que describen la distribución del Producto Interno Bruto (PIB), el dinamismo de la economía, el nivel de deuda, así como distribución del ingreso y la



CECILIA



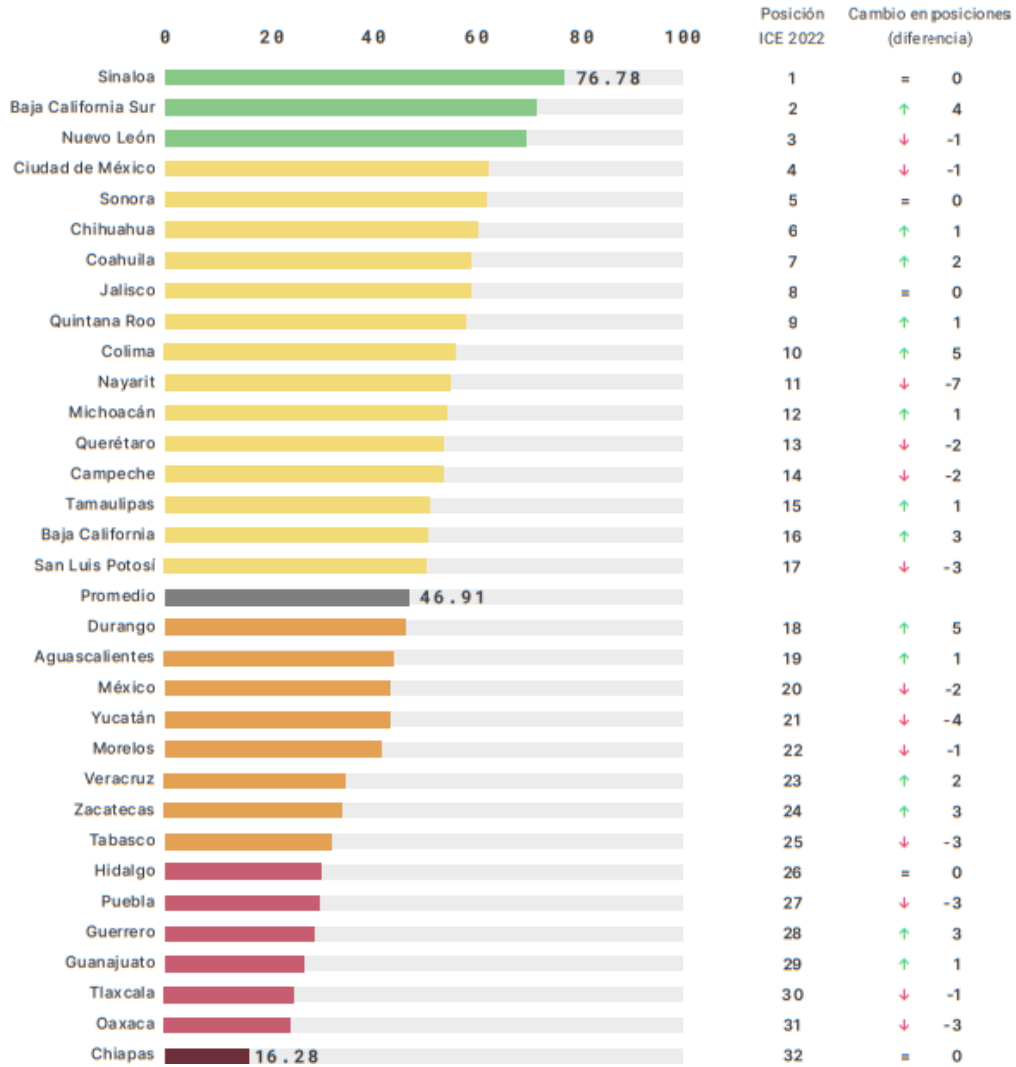
# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES



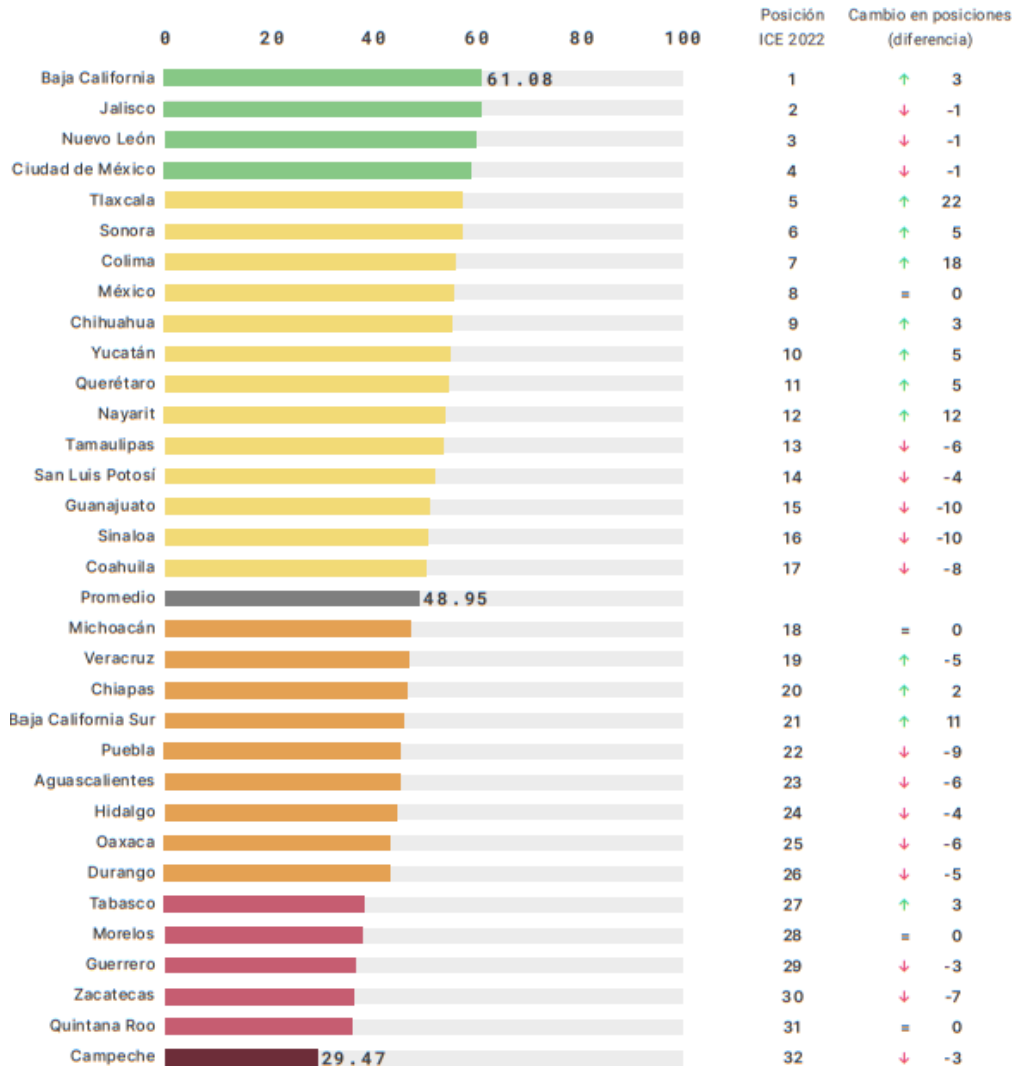
diversificación económica” (IMCO 2022). Ubica a la entidad de Campeche en la posición de competitividad muy baja, en el lugar 32 a nivel nacional.

CECILIA



CONSULTORES

## GRÁFICA 11 SUBÍNDICE DE ECONOMÍA



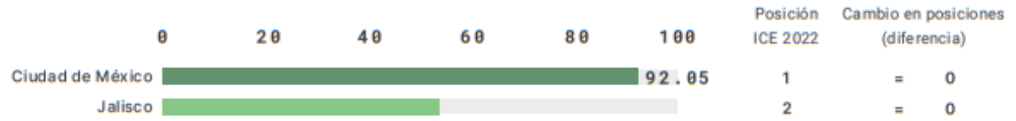
Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.

El subíndice de precursores “engloba elementos relacionados con los sectores financiero, de telecomunicaciones y de transporte. Estos son de gran importancia, pues se les considera

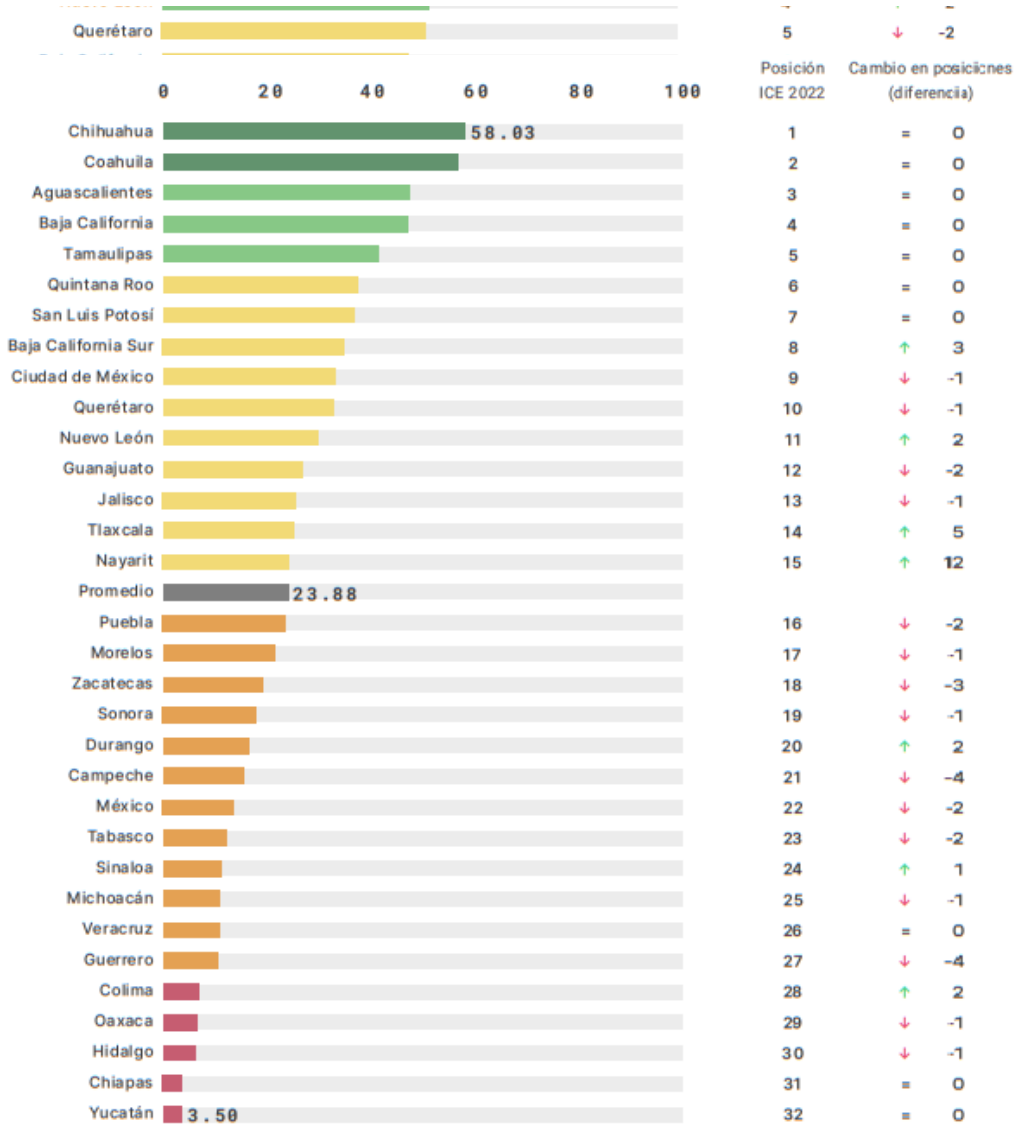
## GRÁFICA 12 SUBÍNDICE DE PRECURSORES

como condiciones necesarias para impulsar el crecimiento, la inversión y la generación de empleo, al incidir directa y transversalmente en muchos sectores de la economía” (IMCO, 2022). Ubica al estado de Campeche en la posición de competitividad media baja, en el lugar 27 a nivel nacional.

. Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal



**GRÁFICA 13 SUBÍNDICE DE RELACIONES INTERNACIONALES**



El subíndice de relaciones internacionales, “mide el grado con el cual los estados capitalizan su relación con el exterior para elevar su competitividad más allá de las fronteras del país” (IMCO 2022). Ubica al estado de Campeche en la posición de competitividad media baja, en el lugar 21 a nivel nacional.



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

*Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.*

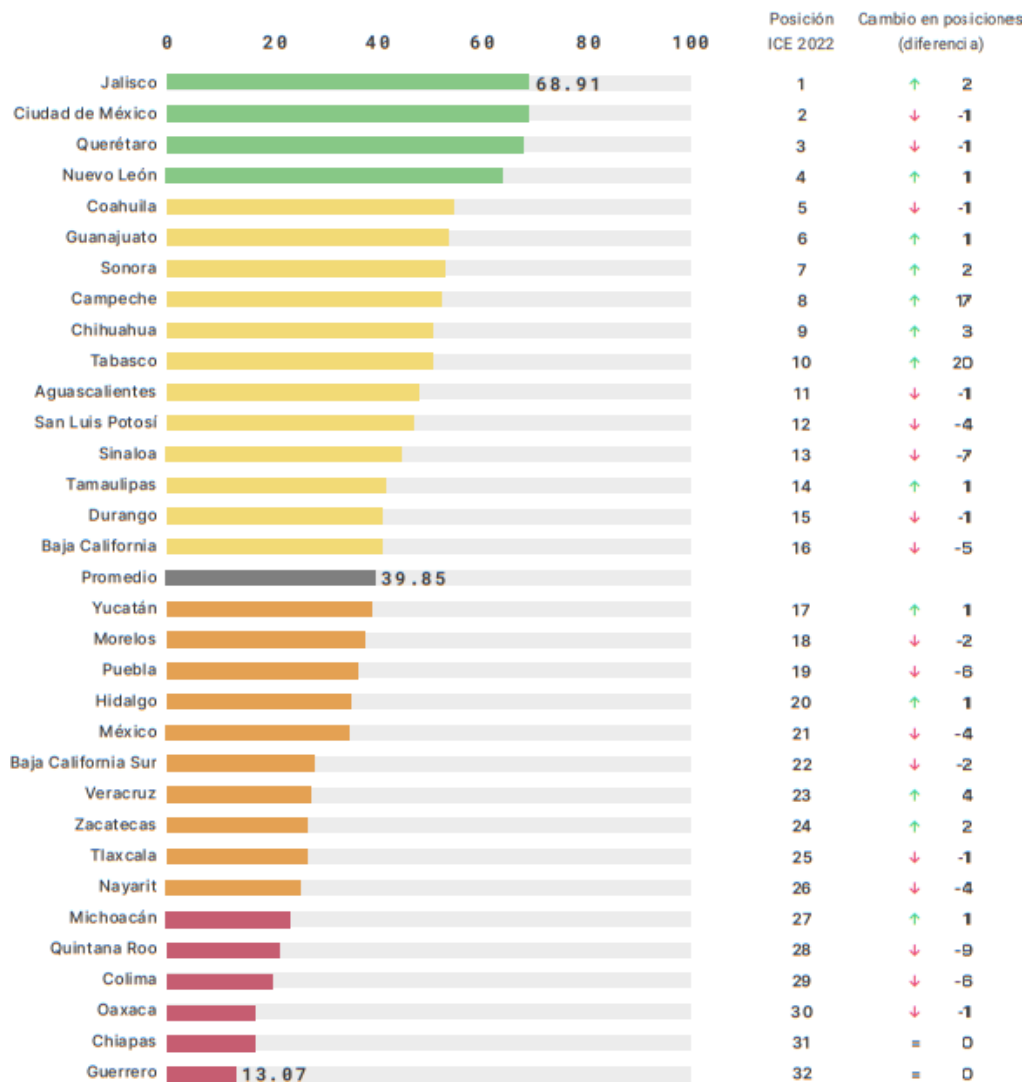
Por último, el subíndice de innovación “mide la capacidad de los estados para competir con éxito en la economía, particularmente en sectores de alto valor agregado, intensivos en conocimiento y tecnología de punta” (IMCO 2022). Ubica al estado de Campeche en la posición de competitividad media alta, en el lugar 8 a nivel nacional.

CECILIA



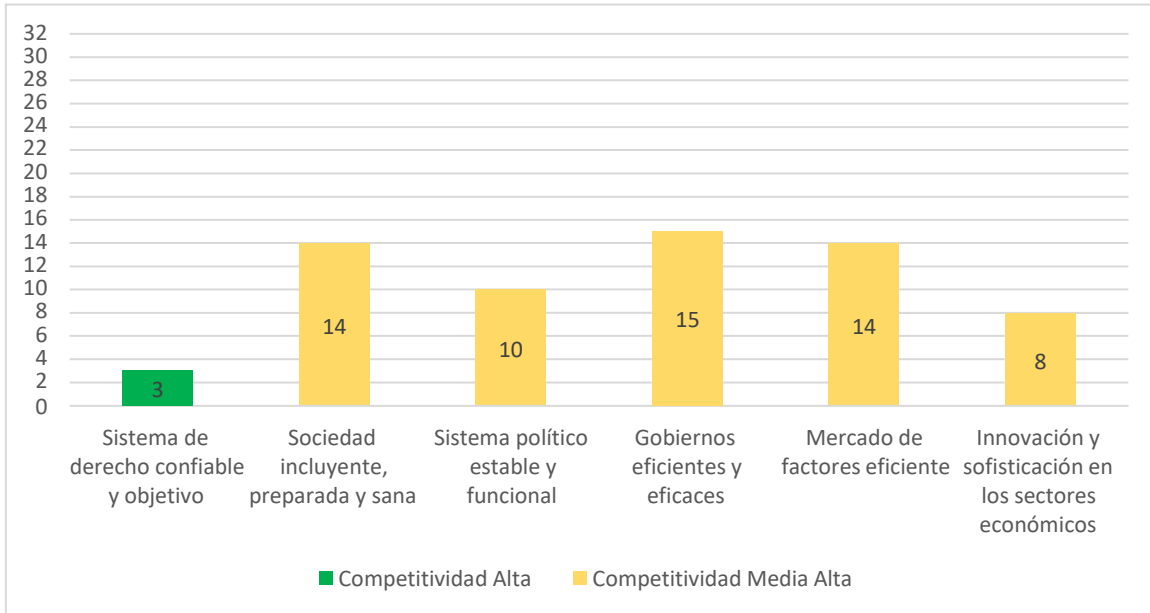
CONSULTORES

## GRÁFICA 14 SUBÍNDICE DE INNOVACIÓN



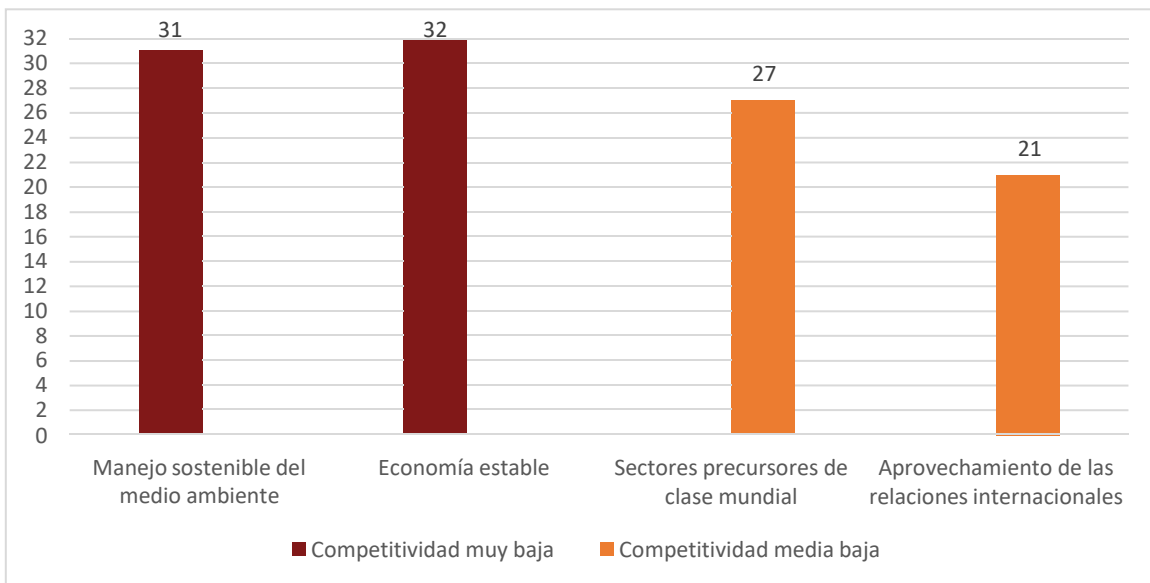
Fuente: Gráfica obtenida de la página web de: IMCO. (24 de abril de 2021) Índice de Competitividad Estatal.

### GRÁFICA 15 POSICIÓN DE COMPETITIVIDAD ALTA Y MEDIA ALTA OBTENIDA POR EL ESTADO DE CAMPECHE EN EL ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD ESTATAL DEL IMCO 2022



Fuente: Elaboración propia con los datos de: IMCO (2022). Índice de Competitividad Estatal 2022. IMCO

### GRÁFICA 16 POSICIÓN DE COMPETITIVIDAD MUY BAJA Y MEDIA BAJA OBTENIDA POR EL ESTADO DE CAMPECHE EN EL ÍNDICE DE COMPETITIVIDAD ESTATAL DEL IMCO 2022



Fuente: Elaboración propia con los datos de: IMCO (2022). Índice de Competitividad Estatal 2022. IMCO





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Por otra parte, en relación con la eficacia y eficiencia que debe demostrar un gobierno, es necesario considerar el nivel de Estado de Derecho y Desarrollo como variables importantes ya que “el avance del Estado de Derecho es esencial para el crecimiento económico sostenido e inclusivo, el desarrollo sostenible, la erradicación de la pobreza y el hambre, y la realización plena de los derechos humanos y las libertades fundamentales” (Asamblea General de las Naciones Unidas, 2012). En ese tenor de la importancia normativa del Estado de Derecho, *World Justice Project* crea el índice de Estado de Derecho, que mide 8 factores, que se presentarán a continuación. Cabe destacar que las puntuaciones se establecen entre 0 y 1, siendo el 1 la máxima adhesión al Estado de Derecho al que puede apuntar una entidad.

- 1) Límites al poder gubernamental: “Mide si en la práctica, los pesos y contrapesos institucionales limitan el accionar de quienes gobiernan, en particular de gobernadoras y gobernadores, alcaldes y demás autoridades del poder ejecutivo estatal, y los responsabilizan de sus actos” (World Justice Project, 2021). De igual manera se considera “el papel que juegan los contrapesos no gubernamentales, tales como la prensa, las organizaciones de la sociedad civil y los partidos políticos” (World Justice Project, 2021). El estado de Campeche se ubica en la posición 22 debajo de la media nacional con un puntaje de 0.42, en comparación con los 32 estados de la república.

CECILIA



CONSULTORES

### CUADRO 3 FACTOR 1 LÍMITES AL PODER GUBERNAMENTAL

Posición	Estado	Puntaje*
1	Nuevo León	0.51
2	Sinaloa	0.49
3	Aguascalientes	0.48
4	Guanajuato	0.48
5	Querétaro	0.48
6	Tlaxcala	0.46
7	Yucatán	0.46
8	Zacatecas	0.46
9	Chihuahua	0.46
10	Hidalgo	0.45
11	Nayarit	0.45
12	Sonora	0.44
13	Baja California Sur	0.44
14	Colima	0.44
15	Durango	0.44
16	Coahuila	0.44
*	Promedio de los 32 estados	0.43
17	Jalisco	0.43
18	Baja California	0.43
19	Oaxaca	0.43
20	Morelos	0.43
21	Estado de México	0.42
22	Campeche	0.42
23	San Luis Potosí	0.42
24	Tabasco	0.41
25	Tamaulipas	0.41
26	Michoacán	0.40
27	Ciudad de México	0.40
28	Guerrero	0.39
29	Puebla	0.38
30	Chiapas	0.37
31	Quintana Roo	0.37
32	Veracruz	0.34

Fuente: Obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

- 2) Ausencia de corrupción: “Mide la ausencia de corrupción, definida como el uso del poder público para obtener un beneficio privado, en los poderes ejecutivo, legislativo, y judicial locales, y en el sistema de seguridad y procuración de justicia” (World Justice Project, 2021). Asimismo, se consideran “tres formas de corrupción: sobornos, influencias indebidas, y la apropiación indebida de recursos públicos” (World Justice Project, 2021). En este factor, Campeche se encuentra entre los estados con mejor puntuación, ubicándose en la posición 4 con 0.41. Como podrá observarse en la siguiente tabla:

## CUADRO 4 FACTOR 2 AUSENCIA DE CORRUPCIÓN

Posición	Estado	Puntaje*
1	Nuevo León	0.51
2	Sinaloa	0.49
3	Aguascalientes	0.48
4	Guanajuato	0.48
5	Querétaro	0.48
6	Tlaxcala	0.46
7	Yucatán	0.46
8	Zacatecas	0.46
9	Chihuahua	0.46
10	Hidalgo	0.45
11	Nayarit	0.45
12	Sonora	0.44
13	Baja California Sur	0.44
14	Colima	0.44
15	Durango	0.44
16	Coahuila	0.44
*	Promedio de los 32 estados	0.43
17	Jalisco	0.43
18	Baja California	0.43
19	Oaxaca	0.43
20	Morelos	0.43
21	Estado de México	0.42
22	Campeche	0.42
23	San Luis Potosí	0.42
24	Tabasco	0.41
25	Tamaulipas	0.41
26	Michoacán	0.40
27	Ciudad de México	0.40
28	Guerrero	0.39
29	Puebla	0.38
30	Chiapas	0.37
31	Quintana Roo	0.37
32	Veracruz	0.34

Fuente: Obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

- 3) Gobierno abierto: “mide el gobierno abierto, definido como aquel que comparte información, empodera a las personas para que exijan rendición de cuentas y fomenta la participación ciudadana en la toma de decisiones” (World Justice Project, 2021). En este factor el estado de Campeche se ubica en la posición 21 debajo de la media nacional, con un puntaje de 0.37.

## CUADRO 5 FACTOR 3 GOBIERNO ABIERTO

Posición	Estado	Puntaje*
1	Ciudad de México	0.51
2	Guanajuato	0.48
3	Jalisco	0.45
4	Estado de México	0.44
5	Zacatecas	0.43
6	Agascalientes	0.43
7	Sinaloa	0.42
8	Sonora	0.42
9	Coahuila	0.41
10	Michoacán	0.41
11	Baja California	0.41
12	Veracruz	0.41
13	Tabasco	0.40
14	Quintana Roo	0.40
15	Durango	0.38
16	Nuevo León	0.38
*	Promedio de los 32 estados	0.38
17	Morelos	0.38
18	Chihuahua	0.38
19	Yucatán	0.38
20	Guerrero	0.37
21	Campeche	0.37
22	Hidalgo	0.36
23	San Luis Potosí	0.36
24	Colima	0.35
25	Chiapas	0.35
26	Baja California Sur	0.35
27	Puebla	0.34
28	Tamaulipas	0.34
29	Oaxaca	0.33
30	Nayarit	0.33
31	Tlaxcala	0.29
32	Querétaro	0.27

Fuente: Obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

- 4) Derechos fundamentales: “Mide la protección efectiva de los derechos humanos, reconociendo que un sistema de gobernanza en el que no se garantizan los derechos fundamentales establecidos por el derecho internacional no puede ser un Estado de Derecho” (World Justice Project, 2021). Este factor toma en cuenta los derechos de primera generación, es decir los derechos civiles e individuales establecidos en la Declaración Universal de los Derechos Humanos. La puntuación obtenida por el estado de Campeche es de 0.37, ubicándolo en la posición 21 debajo de la media nacional.

## CUADRO 6 FACTOR 4 DERECHOS FUNDAMENTALES

Posición	Estado	Puntaje*
1	Querétaro	0.56
2	Nuevo León	0.56
3	Sinaloa	0.53
4	Baja California	0.53
5	Chihuahua	0.53
6	Coahuila	0.53
7	Baja California Sur	0.53
8	Tlaxcala	0.53
9	Aguascalientes	0.52
10	Colima	0.52
11	Tabasco	0.52
12	Hidalgo	0.51
13	Guanajuato	0.51
14	Yucatán	0.51
15	Zacatecas	0.51
16	Nayarit	0.51
17	Tamaulipas	0.50
*	<i>Promedio de los 32 estados</i>	0.49
18	Jalisco	0.49
19	Sonora	0.49
20	Morelos	0.48
21	San Luis Potosí	0.48
22	Ciudad de México	0.48
23	Campeche	0.48
24	Durango	0.48
25	Oaxaca	0.47
26	Estado de México	0.47
27	Michoacán	0.47
28	Quintana Roo	0.46
29	Chiapas	0.44
30	Guerrero	0.43
31	Puebla	0.43
32	Veracruz	0.41

Fuente: Obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

- 5) Orden y seguridad: “Mide si el Estado es efectivo en garantizar la seguridad de las personas y la de sus propiedades, y es una función fundamental del Estado” (World Justice Project, 2021). Además, es una “condición necesaria para el goce de los derechos y libertades que el Estado de Derecho debe proteger” (World Justice Project, 2021). En este factor la entidad de Campeche se ubica en segunda posición con un puntaje de 0.67, sólo después de Yucatán con 0.84.

## CUADRO 7 FACTOR 5 ORDEN Y SEGURIDAD

Posición	Estado	Puntaje*
1	Yucatán	0.84
2	Campeche	0.67
3	Coahuila	0.66
4	Durango	0.65
5	Baja California Sur	0.65
6	Chiapas	0.63
7	Nayarit	0.60
8	Hidalgo	0.54
9	Veracruz	0.51
10	Tamaulipas	0.48
11	Oaxaca	0.48
12	Michoacán	0.44
13	Sinaloa	0.44
*	<i>Promedio de los 32 estados</i>	0.43
14	Aguascalientes	0.42
15	Querétaro	0.42
16	San Luis Potosí	0.42
17	Zacatecas	0.40
18	Tlaxcala	0.40
19	Sonora	0.39
20	Nuevo León	0.38
21	Chihuahua	0.36
22	Colima	0.33
23	Guerrero	0.31
24	Puebla	0.30
25	Jalisco	0.27
26	Tabasco	0.27
27	Ciudad de México	0.24
28	Quintana Roo	0.24
29	Morelos	0.23
30	Baja California	0.23
31	Estado de México	0.22
32	Guanajuato	0.22

Fuente: Obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

- 6) Cumplimiento regulatorio: “Mide si la normativa y las regulaciones se aplican de manera efectiva” (World Justice Project, 2021). Es de aclarar que, simplemente examina cómo se implementan y se hacen cumplir las regulaciones en “salud pública, seguridad en el lugar de trabajo, protección del medio ambiente y actividad comercial” (World Justice Project, 2021). En este factor, el Estado de Campeche obtiene un puntaje de 0.42, ubicándose en la posición 8 a nivel nacional.

## CUADRO 8 FACTOR 6 CUMPLIMIENTO REGULATORIO

Posición	Estado	Puntaje*
1	Guanajuato	0.49
2	Zacatecas	0.46
3	Querétaro	0.46
4	Aguascalientes	0.43
5	Coahuila	0.43
6	Puebla	0.42
7	Nuevo León	0.42
8	Campeche	0.42
9	Colima	0.42
10	Baja California	0.41
11	Baja California Sur	0.40
12	Veracruz	0.40
13	Yucatán	0.39
14	Durango	0.39
15	Tamaulipas	0.38
*	<i>Promedio de los 32 estados</i>	0.38
16	Estado de México	0.37
17	Michoacán	0.37
18	Oaxaca	0.36
19	Jalisco	0.36
20	Sonora	0.36
21	Sinaloa	0.36
22	Guerrero	0.36
23	Chihuahua	0.35
24	Tlaxcala	0.35
25	San Luis Potosí	0.35
26	Morelos	0.35
27	Nayarit	0.35
28	Quintana Roo	0.34
29	Hidalgo	0.33
30	Tabasco	0.33
31	Ciudad de México	0.32
32	Chiapas	0.27

Fuente: Obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

- 7) Justicia civil: “Mide si las personas pueden acceder a mecanismos pacíficos efectivos para resolver sus controversias a través del sistema de justicia civil” (World Justice Project, 2021). Específicamente mide: “1) que las personas conozcan y confíen en los mecanismos formales para resolver sus problemas legales; 2) que exista disponibilidad de asesoría legal adecuada y asequible; 3) que no haya barreras por costos ni por procesos burocráticos; 4) la imparcialidad, independencia y libre de corrupción e influencias indebidas del sistema; 5) que los procedimientos se lleven a cabo con respeto al debido proceso; 6) que el sistema de justicia civil es oportuna y sin demoras irrazonables; 7) que las resoluciones judiciales se apliquen de forma efectiva; 8) y Finalmente, la accesibilidad, la imparcialidad y la eficiencia de los sistemas de mediación y arbitraje que permiten a las partes resolver sus

controversias” (World Justice Project, 2021). En este factor, el estado de Campeche se encuentra en la posición 5 con un puntaje de 0.41.

### CUADRO 9 FACTOR 7 JUSTICIA CIVIL

Posición	Estado	Puntaje*
1	Guanajuato	0.45
2	Durango	0.42
3	Nuevo León	0.42
4	Colima	0.41
5	Campeche	0.41
6	Zacatecas	0.41
7	Chihuahua	0.40
8	Aguascalientes	0.40
9	Querétaro	0.39
10	Michoacán	0.39
11	Sinaloa	0.38
12	San Luis Potosí	0.38
13	Sonora	0.38
14	Yucatán	0.38
15	Baja California	0.37
16	Estado de México	0.37
*	Promedio de los 32 estados	0.37
17	Hidalgo	0.37
18	Coahuila	0.37
19	Tamaulipas	0.36
20	Morelos	0.36
21	Tabasco	0.35
22	Jalisco	0.34
23	Chiapas	0.34
24	Baja California Sur	0.34
25	Guerrero	0.34
26	Puebla	0.34
27	Nayarit	0.34
28	Ciudad de México	0.33
29	Tlaxcala	0.33
30	Veracruz	0.32
31	Oaxaca	0.32
32	Quintana Roo	0.31

Fuente: Obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

- 8) Justicia penal: Este factor “evalúa la efectividad y la calidad del sistema de justicia penal” (World Justice Project, 2021). Aspecto fundamental para el Estado de Derecho ya que, un “Sistema penal de calidad debe respetar los derechos de las víctimas y las personas acusadas” (World Justice Project, 2021). El puntaje obtenido por el Estado de Campeche fue de 0.36, por lo que se encuentra debajo de la media nacional en la posición 19.



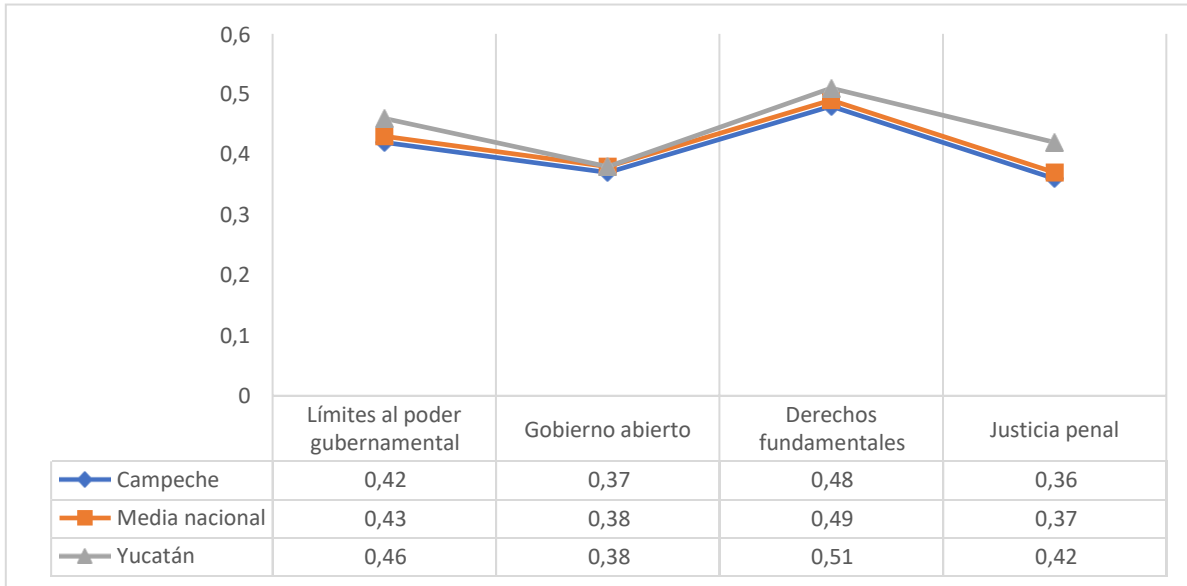
## CUADRO 10 FACTOR 8 JUSTICIA PENAL

Posición	Estado	Puntaje*
1	Querétaro	0.49
2	Coahuila	0.42
3	Zacatecas	0.42
4	Yucatán	0.42
5	Aguascalientes	0.42
6	Sinaloa	0.41
7	Hidalgo	0.41
8	Guanajuato	0.41
9	Oaxaca	0.40
10	Nuevo León	0.39
11	Tabasco	0.39
12	Chihuahua	0.39
13	Colima	0.39
14	Nayarit	0.39
15	Baja California	0.38
16	Sonora	0.38
*	<i>Promedio de los 32 estados</i>	0.37
17	Tamaulipas	0.37
18	San Luis Potosí	0.36
19	Campeche	0.36
20	Baja California Sur	0.36
21	Tlaxcala	0.35
22	Michoacán	0.35
23	Guerrero	0.34
24	Durango	0.33
25	Morelos	0.33
26	Jalisco	0.33
27	Chiapas	0.32
28	Estado de México	0.31
29	Quintana Roo	0.31
30	Ciudad de México	0.29
31	Puebla	0.29
32	Veracruz	0.27

Fuente: Obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

Estos factores “proveen información acerca de las fortalezas y debilidades institucionales de cada entidad y sirven como puntos de referencia para evaluar el desempeño de las autoridades estatales a lo largo del tiempo o en comparación con otros estados” (World Justice Project WJP, 2021). En este sentido, Campeche presenta debilidades en: límites al poder gubernamental, Gobierno abierto, Derechos fundamentales, y Justicia penal, que es donde la entidad se encuentra posicionada debajo de media, como se indica en la siguiente gráfica:

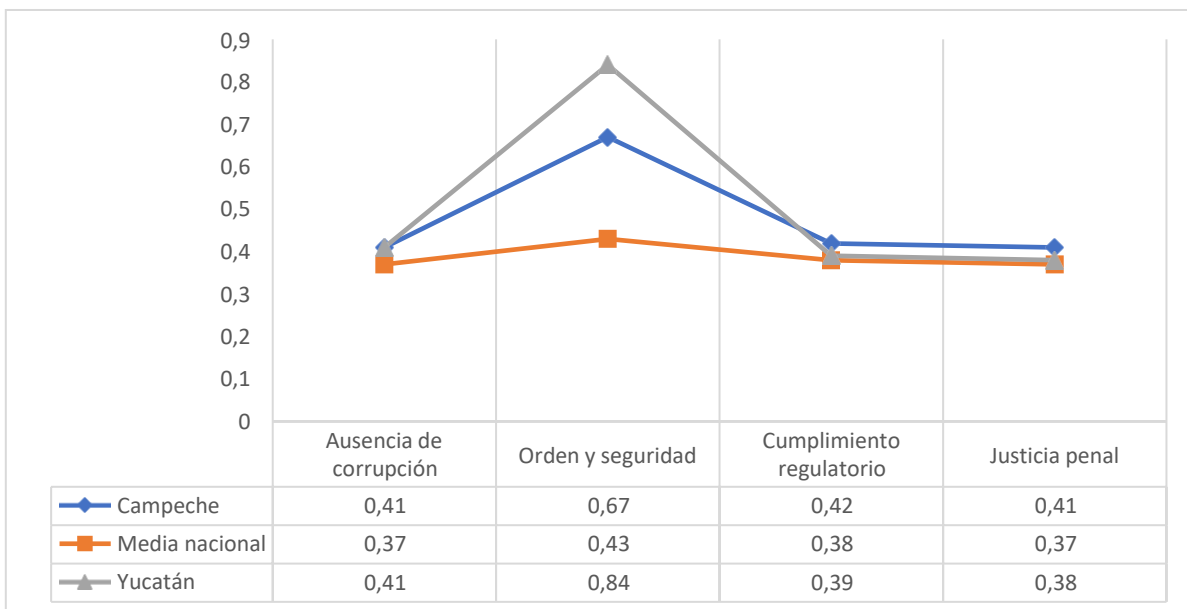
## GRÁFICA 17 DEBILIDADES DEL ESTADO DE CAMPECHE EN LOS FACTORES DEL ESTADO DE DERECHO



Fuente: Elaboración propia con la información obtenida de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

Asimismo, el Estado de Campeche tiene como fortalezas los siguientes factores: Ausencia de corrupción, Orden y seguridad, Cumplimiento regulatorio, y Justicia civil, donde se ubica por encima de la media nacional. Tal como se observa a continuación:

## GRÁFICA 18 FORTALEZAS DEL ESTADO DE CAMPECHE EN LOS FACTORES DEL ESTADO DE DERECHO

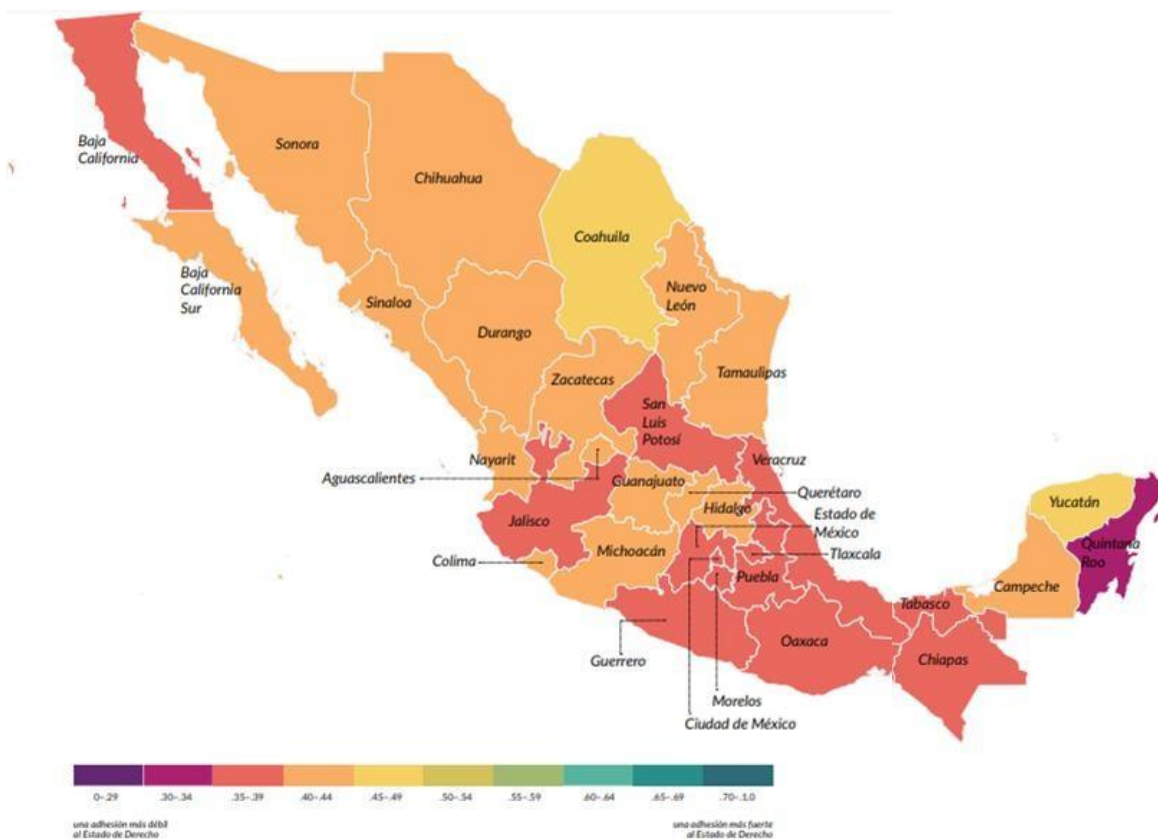




Fuente: Elaboración propia con la información obtenida de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

De manera general, en el Ranking del índice de Estado de Derecho en México 2020-2021, las tres puntuaciones más altas fueron: Yucatán, 0.47; Coahuila, 0.45; y Campeche, 0.44. Sin embargo, aún queda mucho por hacer en la materia, tomando en cuenta las debilidades y fortalezas del estado como áreas de oportunidad. De tal modo, que el Estado de Derecho es un elemento importante para el desarrollo sostenible, específicamente en el objetivo 16 de los ODS, que “busca promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas, y la meta 16.3 específicamente invita a los estados a promover el Estado de Derecho en los planos nacional e internacional y garantizar la igualdad de acceso a la justicia para todas y todos” (Asamblea General de la Naciones Unidas, 2015; citado por World Justice Project, 2021)

### MAPA 1 RANKING DEL ÍNDICE DE ESTADO DE DERECHO EN MÉXICO 2020-2021



Fuente: Mapa obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.



### CUADRO RANKING DEL ÍNDICE DE ESTADO DE DERECHO EN MÉXICO 2020-2021

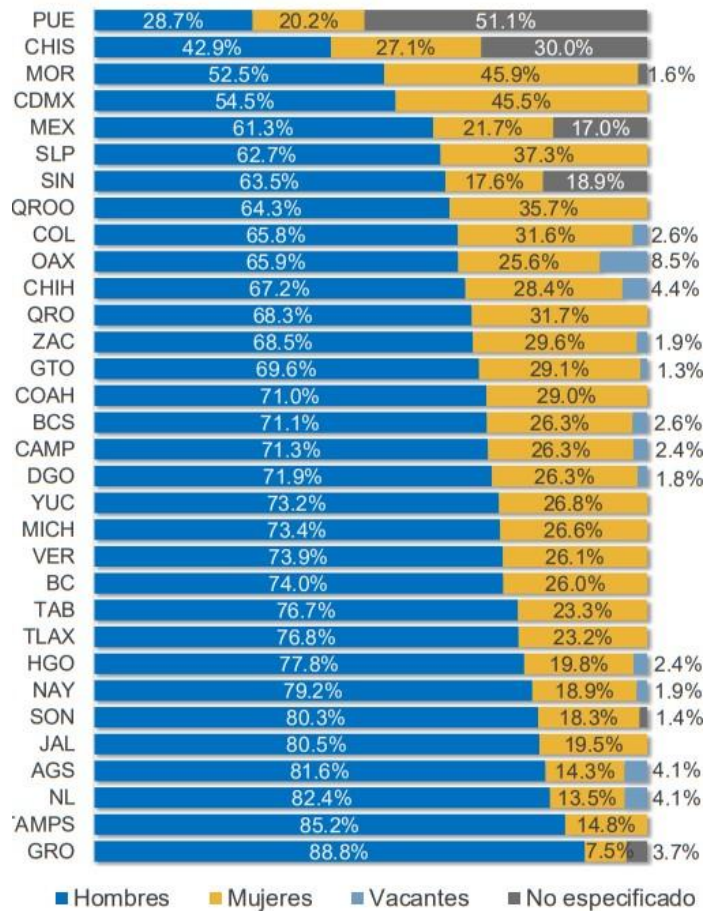
Posición	Estado	Puntaje*	Cambio 2019-2020- 2020-2021*
1	Yucatán	0.47	0.01
2	Coahuila	0.45	0.02
3	Campeche	0.44	0.01
4	Querétaro	0.44	0.01
5	Zacatecas	0.44	0.01
6	Aguascalientes	0.44	-0.01
7	Nuevo León	0.43	0.00
8	Guanajuato	0.43	0.01
9	Baja California Sur	0.43	0.04
10	Sinaloa	0.43	0.01
11	Durango	0.43	0.00
12	Hidalgo	0.42	0.00
13	Nayarit	0.42	0.02
14	Colima	0.41	0.00
15	Chihuahua	0.41	0.01
16	Tamaulipas	0.40	0.01
*	<i>Promedio de los 32 estados</i>	0.40	
17	Sonora	0.40	0.02
18	Michoacán	0.40	0.01
19	Oaxaca	0.39	-0.01
20	Baja California	0.39	-0.01
21	San Luis Potosí	0.39	0.01
22	Chiapas	0.38	0.00
23	Tabasco	0.38	0.01
24	Tlaxcala	0.38	0.01
25	Jalisco	0.37	0.00
26	Veracruz	0.37	-0.01
27	Estado de México	0.36	0.00
28	Ciudad de México	0.36	0.00
29	Guerrero	0.36	0.03
30	Morelos	0.36	0.00
31	Puebla	0.35	0.00
32	Quintana Roo	0.34	-0.01

\*Los puntajes se redondean a dos puntos decimales.

Fuente: Mapa obtenido de: World Justice Project WJP. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project WJP.

Por último, el Censo Nacional de Gobierno Estatales de 2021 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI, cuenta información referente a la paridad en los titulares de la administración pública. En el estado de Campeche tiene una presencia del 71.3% de hombres y 26.3% de mujeres. Tal como se observa a continuación.

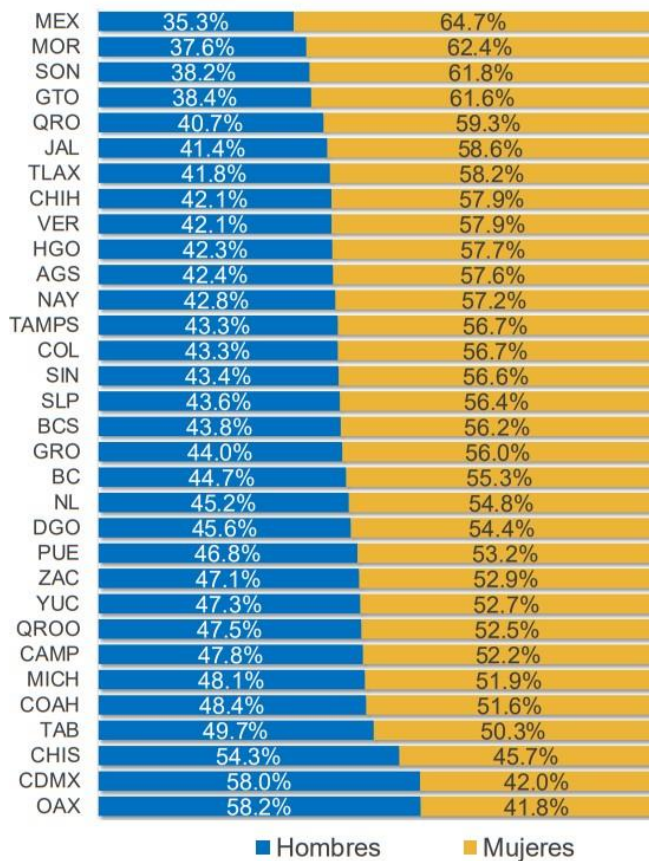
**GRÁFICA 19 TITULARES DE LAS INSTITUCIONES DE LAS ADMINISTRACIONES PÚBLICAS ESTATALES, SEGÚN SEXO Y ENTIDAD FEDERATIVA, 2020**



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI (01 de septiembre de 2021). Censo Nacional de Gobiernos Estatales 2021. INEGI.

En relación con la paridad en el personal de la administración pública, existe una situación inversa para el estado de Campeche. Las mujeres tienen una mayor presencia con una brecha más angosta, las mujeres cuentan con una presencia del 52% y los hombres del 47.8%.

## GRÁFICA 20 PERSONAS SEGÚN ENTIDAD FEDERATIVA Y SEXO 2020



Fuente: Instituto Nacional de Estadística y Geografía INEGI (01 de septiembre de 2021). Censo Nacional de Gobiernos Estatales 2021. INEGI.

**Descripción del Programa:**

Para el 2022 se establece una reestructuración de varios programas presupuestarios, entre ellos la integración del 078 Administración de los Recursos Humanos, Materiales y de Servicios, a cargo de la Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental; el 015 Planeación Democrática para el Desarrollo Sostenible, a cargo de la Secretaría de Planeación; el 144 Fortalecimiento de las Capacidades Municipales, a cargo del Instituto de Desarrollo y Formación Social, INDEFOS; el 147 Desarrollo y Gestión de los Sistemas de Información Estatal y Catastral, a cargo del Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado de Campeche, INFOCAM; y el 011 Programa del Emprendimiento y Desarrollo Sostenible e Inclusivo de las MIPYMES, en específico al Componente y Actividades a cargo de la Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Campeche, dando origen al Programa presupuestario 013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental.

El programa 013 se encuentra adscrito a la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental, SEMAIG de reciente creación en enero del 2022. El cual, en el presente ciclo presupuestario 2022, se encuentra en su primer año de implementación. De modo que, de acuerdo con los Lineamientos Generales para la Evaluación de los programas Federales de la Administración Pública Federal (2019) en su numeral vigésimo primero, menciona que, “durante el primer año de operación de los programas nuevos, se deberá llevar a cabo una evaluación en materia de diseño”, lo que es propósito de la evaluación.

Con base en el árbol de problemas 2022 del programa, el problema o necesidad central que se pretende atender es la siguiente:

*“El principal problema del sector es el incumplimiento de los objetivos del desarrollo estatal”.*

Las causas que se desprenden del mismo son:

- a) *Inadecuado diseño, formulación y elaboración de los planes y programas.*
- b) *Sistema estatal de planeación democrática y subsistemas, ineficientes para el seguimiento y la evaluación.*
- c) *Escasa vinculación intergubernamental en materia de planeación y seguimiento.*
- d) *Programas y proyectos de inversión desarticulados de las necesidades del estado.*
- e) *Escasas estrategias de vinculación internacional.*



f) *Ineficiente conformación de estructuras orgánicas de las entidades de la APE.*

g) *Deficiente regulación y simplificación de trámites y servicios*

Por otra parte, a continuación, se muestra el objetivo central que se desprende del árbol de objetivos del programa:

*“Cumplimiento de los objetivos del desarrollo estatal”*

Asimismo, los medios con los cuales se conseguirá el objetivo son:

a) *Elaborar planes y programas bien estructurados y factibles*

b) *Establecer mecanismos para el seguimiento y la evaluación de los planes y programas*

c) *Consolidar una planeación y seguimiento precisa y oportuna*

d) *Aplicación de los recursos de manera correcta en programas y proyectos de inversión viables para el estado.*

De acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el árbol de problemas y el árbol de objetivos se traducen en la Matriz de Indicadores para Resultados MIR del Programa. Esta es la herramienta que permite vincular los distintos instrumentos para el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los programas, mediante la Metodología de Marco Lógico, MLL.

La estructura de la MIR se compone de cuatro niveles de objetivos:

1) **Nivel de Fin**, que “indica la forma en que el programa contribuye al logro de un objetivo estratégico de orden superior con el que está alineado” (SHCP), este es el eje de política pública del Plan Nacional de Desarrollo PND y Plan Estatal de Desarrollo PED, objetivo sectorial, institucional, especial o regional, y estratégico. En la MIR 2022 del Programa Presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental”, el objetivo de fin es:

*Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia.*







El Fin del Pp 013 se trazó para contribuir a la consecución de la Misión 1 del Plan Estatal de Desarrollo, y este a su vez se encuentra alineado al Eje 1 del Plan Nacional de Desarrollo. Tal como se observa en el siguiente cuadro:

### CUADRO 12 ALINEACIÓN DEL PROGRAMA 013 AL PED Y PND

Fin	PED	PND
Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	Misión 1: Gobierno Honesto y Transparente	Eje 1: Política y Gobierno

Fuente: Elaboración propia con información de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental

A su vez, de acuerdo con la SEMAIG el Fin contribuye y se alinea a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la siguiente manera:

### CUADRO 13 ALINEACIÓN DEL PROGRAMA 013 A LOS ODS

Fin	Objetivo ODS	Meta ODS
Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas 16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades
	Objetivo 17. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible	17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales





Fuente: Elaboración propia con información de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental

- 2) **Nivel de propósito**, “es el objetivo del programa, la razón del programa. Indica el efecto directo que el programa se propone alcanzar sobre la población o área de enfoque” (SHCP). En la MIR 2022, el propósito es el siguiente:

*Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.*

- 3) **Nivel de componentes**, “son los productos o servicios, que deben ser entregados durante la ejecución del programa, para el logro de su propósito” (SHCP). En este sentido, con base en la MIR 2022 el Programa presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental” entrega 12 bienes y servicios, que se proveen por 5 organismos.

**A) Instituto de Desarrollo y Formación Social INDEFOS:**

- 0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida
- 0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida

**B) Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado de Campeche INFOCAM:**

- 0313 Información catastral generada
- 0091 Estadísticas generadas
- 0312 Información geomática generada
- 0314 Análisis y gestión de la información multifinalitaria

**C) UNIPIP:**

- 0088 Programa Anual de Inversión Pública

**D. Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental SEMAIG:**

- 0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo
- 0334 Elaboración seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno
- 0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática
- 0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas

**E. Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Campeche:**

- 0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal Municipal





4) **Nivel de Actividades**, “son las principales acciones y recursos asignados para producir cada uno de los componentes” (SHCP). En la MIR 2022, son las siguientes:

- 0564 Supervisión a los Gobierno Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal.
- 1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales
- 0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los municipios.
- 0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales.
- 0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado.
- 0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas.
- 0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimientos del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística.
- 0274 Evaluación y gestión de la información territorial.
- 0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinalitaria.
- 0253 Registrar, evaluar y calificar los proyectos de Inversión Pública
- 0254 Coordinar estudios de preinversión
- 0255 Asesorar a la dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública.
- 0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones
- 0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría
- 0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean material de competencia de la Secretaria.
- 0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría.
- 0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres.
- 0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales.
- 0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad
- 0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo.
- 0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche.
- 0276 Elaboración, integración y seguimiento de los informes Anuales de Gobierno.
- 0260 Acciones para la cooperación internacional





- 1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN.
- 1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental.
- 1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE.
- 1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos.
- 1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente.
- 1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano.
- 1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/bancarizar los pagos del gobierno.
- 1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades APE.
- 0264 Gestionar y administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS).
- 0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE.
- 0268 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios.
- 0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios.
- 0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal.

El Programa en su totalidad a nivel de Fin, Propósito, Componentes y Actividades de acuerdo con información elaborada por SEMAIG fue alineado al Plan Estatal de Desarrollo y a los ODS de la siguiente manera:





## CUADRO 14 ALINEACIÓN DEL PROGRAMA 013 AL PED Y LOS ODS

MIR 2022 Resumen Narrativo	Plan Estatal de Desarrollo		ODS
Fin	Misión		Objetivo ODS
Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	1 Gobierno Honesto y Transparente		objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas. Objetivo 17. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible
Propósito	Objetivo		Objetivo ODS
Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	1.1. Fomentar y robustecer la política interior del Estado para tener un gobierno sensible y de todos.		Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas. Objetivo 17. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible
Componentes	Estrategia	Línea de acción	Meta ODS
0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1.1.2. Capacitación, profesionalización y asesoría de servidores públicos estatales	1.1.2.1. Programar y realizar capacitaciones dirigidas a funcionarias y funcionarios públicos para mejorar su desempeño y diseñar estrategias de gobierno para brindar una mejor atención a la ciudadanía. 1.1.2.2. Establecer esquemas de profesionalización a los mandos medios y superiores para una eficiente toma de decisiones. 1.1.2.3. Asesorar a los servidores públicos sobre el uso adecuado de los recursos humanos, materiales y financieros con los que disponen y lograr una mejor calidad de los servicios.	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas





# LIOTTI

CONSULTORES



<p>0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida</p>	<p>1.1.3. Asesoría técnica y capacitación a los gobiernos municipales.</p>	<p>1.1.3.1. Brindar cursos de capacitación a los servidores públicos de los gobiernos municipales, para el fortalecimiento de sus capacidades y que les permita incrementar la profesionalización para la toma de decisiones. 1.1.3.2. Brindar asesoría técnica a los gobiernos municipales en temas relacionados a sus funciones. 1.1.3.3. Promover la implementación de la guía consultiva de desempeño municipal, para llevar a cabo una gestión eficiente y eficaz en la implementación de sus capacidades institucionales.</p>	<p>16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas 16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades</p>
<p>0313 Información catastral generada</p>	<p>1.5.5. Sistema Integral y modular de Información estadística, geográfica y catastral del Estado</p>	<p>1.5.5.1. Crear y mantener actualizada una base de información geográfica a nivel predio que permita georreferenciar para mejorar la planeación estratégica. 1.5.5.2. Generar y/o administrar un sistema de información estadística y geográfica de interés estatal que sirva de base para la adecuada administración de los recursos y las políticas públicas en la materia económica, ambiental, social, territorial y gubernamental.</p>	<p>17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales</p>
<p>0091 Estadísticas generadas</p>			
<p>0312 Información geomática generada</p>			
<p>0314 Análisis y gestión de la información multifinalitaria</p>			
<p>0088 Programa Anual de Inversión Pública</p>			<p>16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas</p>
<p>0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo</p>	<p>1.1.2. Capacitación, profesionalización y asesoría de servidores públicos estatales.</p>	<p>1.1.2.1. Programar y realizar capacitaciones dirigidas a funcionarias y funcionarios públicos para mejorar su desempeño y diseñar estrategias de gobierno para brindar una mejor atención a la ciudadanía. 1.1.2.2. Establecer esquemas de profesionalización a los mandos medios y superiores para una eficiente toma de decisiones. 1.1.2.3. Asesorar a los servidores públicos sobre el uso adecuado de los recursos humanos, materiales y</p>	<p>16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas</p>





# LIOTTI

CONSULTORES



		financieros con los que disponen y lograr una mejor calidad de los servicios.	
	1.1.3. Asesoría técnica y capacitación a los gobiernos municipales.	<p>1.1.3.1. Brindar cursos de capacitación a los servidores públicos de los gobiernos municipales, para el fortalecimiento de sus capacidades y que les permita incrementar la profesionalización para la toma de decisiones.</p> <p>1.1.3.2. Brindar asesoría técnica a los gobiernos municipales en temas relacionados a sus funciones.</p> <p>1.1.3.3. Promover la implementación de la guía consultiva de desempeño municipal, para llevar a cabo una gestión eficiente y eficaz en la implementación de sus capacidades institucionales.</p>	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas
0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1.5.1. Planeación estratégica y generación de valor público.	<p>1.5.1.1. Coordinar los planes y programas regionales, sectoriales, institucionales y especiales alineados al Plan Estatal de Desarrollo.</p> <p>1.5.1.2. Generar mecanismos de fortalecimiento, seguimiento y evaluación de los programas y proyectos.</p>	<p>16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas.</p> <p>17.14 Mejorar la coherencia de las políticas para el desarrollo sostenible</p>
0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1.5.2.4. Promover un gobierno abierto al ciudadano que permita la implementación de la gobernanza tecnológica y de conectividad en la Administración Pública Estatal.	<p>1.5.4.1. Establecer esquemas óptimos para el diseño y adecuación de la arquitectura organizacional, a través de estructuras vinculadas a objetivos y metas de la administración pública.</p> <p>1.5.4.2. Fomentar mecanismos de colaboración con los organismos y entidades de la administración pública para diseñar y mejorar los procesos y procedimientos.</p> <p>1.5.4.3. Mejorar y validar los manuales de organización y de procedimientos que permitan el mejor desempeño administrativo de los servidores públicos.</p>	<p>16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas</p> <p>16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades</p>





<p>0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas</p>	<p>1.5.2. Gobierno digital, abierto, electrónico e innovador.</p>	<p>1.5.2.1. Implementar una estrategia de interoperabilidad y conectividad que fomente el uso eficiente de la infraestructura existente.  1.5.2.2. Implementar mejores prácticas para la innovación, modernización y calidad de la Administración Pública Estatal.  1.5.2.3. Implementar un modelo de Gobernanza Tecnológica.  1.5.2.4. Promover un gobierno abierto al ciudadano que permita la implementación de la gobernanza tecnológica y de conectividad en la Administración Pública Estatal.</p>	<p>17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales</p>
<p>0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal</p>	<p>1.5.3. Simplificación de trámites, servicios y regulaciones.</p>	<p>1.5.3.1. Implementar mecanismos y herramientas de mejora regulatoria en virtud de que los beneficios de las regulaciones, los trámites y los servicios sean superiores a sus costos.  1.5.3.2. Implementar una estrategia de modernización, digitalización y simplificación de trámites y servicios en el marco de un gobierno electrónico, innovador, abierto y eficiente.</p>	<p>16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas  16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades</p>

Fuente: Elaboración propia con información de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental







## Apartado II. Justificación de la creación y del diseño del programa

1. El problema o necesidad prioritaria que busca resolver el programa está identificado en un documento que cuenta con la siguiente información:
  - a) El problema o necesidad se formula como un hecho negativo o como una situación que puede ser revertida.
  - b) Se define la población que tiene el problema o necesidad.
  - c) Se define el plazo para su revisión y su actualización.

Si el programa no cuenta con documentación ni evidencias de que el problema o necesidad esté identificado, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “No”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “Sí” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nive I	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa tiene identificado el problema o necesidad que busca resolver, y</li> <li>• El problema no cumple con las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa tiene identificado el problema o necesidad que busca resolver, y</li> <li>• El problema cumple con al menos una de las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El programa tiene identificado el problema o necesidad que busca resolver, y</li> <li>• El problema cumple con dos de las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>





- 
- 4
- El programa tiene identificado el problema o necesidad que busca resolver, y
  - El problema cumple con todas las características establecidas en la pregunta.
- 

considera que la información se actualiza *periódicamente* cuando está establecido un plazo para su revisión y/o actualización.

1. En la respuesta se debe incluir la definición del problema y, en su caso, la propuesta de modificación o recomendaciones de mejora. Asimismo, indicar si el problema considera diferencias entre hombres y mujeres, a fin de conocer las limitaciones y/o las oportunidades que presenta el entorno económico, demográfico, social, cultural, político, jurídico e institucional para la promoción de la igualdad entre los sexos.
2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser las Reglas de Operación (ROP) o documento normativo, informes, diagnósticos, estudios, árbol de problema del programa y/o documentos utilizados por el programa que contengan información sobre el problema o necesidad, su población, su cuantificación y su proceso de revisión o actualización.

La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 2, 3, 7, 10 y 30.

### Respuesta

El programa Presupuestario 013 "Planeación estratégica e innovación gubernamental" no cuenta con un documento normativo o de diagnóstico que permita identificar el problema. Sin embargo, sí cuenta con el documento Árbol de Problemas en cual identifica como problema o necesidad lo siguiente:

*"El principal problema del sector es el incumplimiento con los objetivos del desarrollo estatal".*

De acuerdo con la Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los elementos mínimos que debe tener presente la definición del problema son: 1) Población o área de enfoque, 2) Descripción de la situación o problemática central, y 3) Magnitud del problema.





En este sentido, para el primer elemento la población o área de enfoque se refiere a “los beneficiarios de un Pp, pueden ser poblaciones o áreas de enfoque. En el caso concreto de áreas de enfoque se hace referencia a beneficiarios que no pueden ser referidos como poblaciones” (SHCP). Al revisar el árbol la expresión con la que se presenta el problema no identifica a la población.

En el segundo elemento, la descripción de la situación o problemática central, esta debe ser escrita como un hecho negativo y de forma breve. Aunque a primera vista se podría pensar que se cumple con ello, la problemática central está escrita de forma ambigua, ya que no se puede determinar a qué refiere con el “objetivo de desarrollo estatal”. Además, está redactado como ausencia de una solución “incumplimiento”. Estos, son considerados errores comunes o frecuentes en la definición del problema (SHCP). Por tal motivo, se considera que no cumple con este elemento.

En el tercer elemento, la magnitud del problema, esta “hace una referencia cuantitativa que permite una verificación empírica” (SHCP). Es decir, se trata de la línea base que permitirá evaluar el grado de avance sobre la resolución del problema. En la observancia de la expresión del árbol, la magnitud no se encuentra definida.

Con base en lo anterior y de acuerdo con las características de la pregunta: a) El problema o necesidad se formula como un hecho negativo o como una situación que puede ser revertida, b) Se define la población que tiene el problema o necesidad, c) Se define el plazo para su revisión y su actualización, no se cumple con ningún inciso. Por lo que, el nivel seleccionado para la respuesta a esta interrogante es el nivel 1, en cuanto el programa tiene identificado el problema o necesidad que busca resolver, pero no cumple con las características establecidas en la pregunta.

En este sentido, debido a que la expresión del problema identificado no cumple con los elementos mínimos (1) Población o área de enfoque, 2) Descripción de la situación o problemática central, y 3) Magnitud del problema). Se consideran áreas de oportunidad para una correcta definición.

Por otra parte, al llevar a cabo la construcción de la Estructura Analítica del Programa Presupuestario, que es “la herramienta que explica la razón de ser de un programa, mediante la descripción de la coherencia entre el problema, necesidad u oportunidad identificado (incluyendo sus causas y efectos) y los objetivos y medios para su solución, así como la secuencia lógica (vertical) entre los mismos” (SHCP), se observa que el problema identificado no es coherente con el objetivo y el propósito registrado en el resumen



narrativo de la Matriz del Indicadores para Resultados. Tal como puede observarse en el cuadro siguiente:

### CUADRO 15 ESTRUCTURA ANALÍTICA DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO EAPP 013

De acuerdo con el árbol de problemas y objetivos		Resumen Narrativo derivado de los árboles de problemas y objetivos	MIR 2022
Problemática	Solución		Resumen Narrativo
(Proviene del árbol del problema)	(Proviene del árbol de objetivos)		
Problema:	Objetivo:	Propósito:	Propósito
Población:	Población:		
*La población no se encuentra definida en el árbol de problema	*La población no se encuentra definida en el árbol de objetivos	Cumple con los objetivos del desarrollo estatal.	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos, así como lograr una administración pública, moderna e innovadora
<b>Descripción del problema:</b>	<b>Descripción del resultado esperado:</b>		
“El principal problema del sector es el incumplimiento con los objetivos del desarrollo estatal”	“Cumplimiento con los objetivos del desarrollo estatal”		
<b>Magnitud (Línea base)</b>	<b>Magnitud (resultado esperado)</b>		
No disponible	No disponible		

Fuente: Elaboración propia con información del árbol de problemas, árbol de objetivos y Matriz de Indicadores para Resultados 2022 del Programa Presupuestario 013.

Por lo tanto, sugerimos la siguiente Estructura Analítica, que rectifica desde la MML y desde el diagnóstico (véase Antecedentes) el árbol de problemas, árbol de objetivos, y resumen narrativo de la Matriz de Indicadores para Resultados.



**CUADRO 16 RECOMENDACIÓN DE ÁRBOL DE PROBLEMAS-ÁRBOL DE OBJETIVOS-MIR**

De acuerdo con el diagnóstico para rectificar el diseño del PP 013		Resumen Narrativo derivado del nuevo árbol de problemas y objetivos	Resumen Narrativo propuesto como ASM	Resumen Narrativo de la Matriz de Indicadores para Resultados actual (2022)
Problemática	Solución			
(Proviene del árbol del problema)	(Proviene del árbol de objetivos)			
Efectos	Fines	Fin	Fin	Fin
Estado de Derecho Débil Débil capacidad institucional para el Buen Gobierno Baja Generación de Valor Público	Estado de Derecho fortalecido Buen Gobierno Alta Generación de Valor Público	Contribuir a la construcción del buen gobierno y a la generación de valor público mediante la implementación de procesos de modernización administrativa	Contribuir a la construcción del buen gobierno y a la generación de valor público mediante la implementación de procesos de modernización administrativa	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia
Problema:	Objetivo:	Propósito:	Propósito	Propósito
Población:	Población:			
Las dependencias y entidades de la APE y Municipios	Las dependencias y entidades de la APE y Municipios	Las dependencias y entidades de la APE y los Municipios implementan procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal	Las dependencias y entidades de la APE y los Municipios implementan procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora
<b>Descripción del problema:</b>	<b>Descripción del resultado esperado:</b>			
“Falta de implementación de procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal”	“Implementación de procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal”			
<b>Magnitud (Línea base)</b>	<b>Magnitud (resultado esperado)</b>			
Propuesta nuevos indicadores (A o B) A. Porcentaje de dependencias y entidades de la APE que implementan procesos de modernización	A. 100%			





# LIOTTI

CONSULTORES

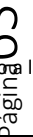


<p>administrativa (meta anual). * Comenzaría en 0 *Requeriría una definición y operacionalización de la variable procesos de modernización administrativas, así como un sistema para medición, monitoreo y seguimiento del indicador</p> <p>B. Lugar de Campeche en los resultados del Diagnóstico PbR-SED 2022 de acuerdo a la SHCP. Lugar 20 de 32</p>	<p>B. Lugar: 18</p>			
Causas	Medios	Componentes	Componentes	Componentes
<p>1. Bajo nivel de implantación y operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño</p> <p>2. Programa Público sin enfoque de ODS centrado en GpR en especial 16 y 17</p> <p>3. Política de Mejora Regulatoria desacelerada</p> <p>4. Falta de consolidación del Gobierno Abierto</p> <p>5. Bajo fortalecimiento institucional para el federalismo</p> <p>6. Bajo aprovechamiento de las relaciones internacionales</p> <p>7. Débil transversalización de política pública con perspectiva de DDHH y género</p> <p>8. Ausencia de Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades</p>	<p>1. Alto nivel de implantación y operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño</p> <p>2. Programa Público con enfoque de ODS centrado en GpR en especial 16 y 17</p> <p>3. Política de Mejora Regulatoria acelerada</p> <p>4. Consolidación del Gobierno Abierto</p> <p>5. Aumento del fortalecimiento institucional para el federalismo</p> <p>6. Aumento del aprovechamiento de las relaciones internacionales</p> <p>7. Fortalecimiento de la transversalización de política pública con perspectiva de DDHH y género</p> <p>8. Ausencia de Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades</p> <p>8. Aumento de la Paridad de género en la conformación de las titularidades de las</p>	<p>1. Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño implementado y operado.</p> <p>2. Programa Público con enfoque de ODS (16 y 17) centrado en GpR implementado.</p> <p>3. Política de Mejora Regulatoria acelerada implementada.</p> <p>4. Gobierno Abierto consolidado.</p> <p>5. Fortalecimiento institucional para el federalismo implementado.</p> <p>6. Relaciones internacionales aprovechadas.</p> <p>7. Transversalización de política pública con Derechos Humanos y Perspectiva de Género fortalecida.</p> <p>8. Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades aumentada</p>	<p>1. Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño implementado y operado.</p> <p>2. Programa Público con enfoque de ODS (16 y 17) centrado en GpR implementado.</p> <p>3. Política de Mejora Regulatoria acelerada implementada</p> <p>4. Gobierno Abierto consolidado.</p> <p>5. Fortalecimiento institucional para el federalismo implementado.</p> <p>6. Relaciones internacionales aprovechadas.</p> <p>7. Transversalización de política pública con Derechos Humanos y Perspectiva de Género fortalecida.</p> <p>8. Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades aumentada</p>	<p>C447 Capacitación a servidores públicos municipales impartida</p> <p>C445 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida</p> <p>C491 Información catastral generada</p> <p>C487 Estadísticas generadas</p> <p>C490 Información geomática generada</p> <p>C492 Análisis y gestión de la información multifinanciaría</p> <p>C1568 Programa Anual de Inversión Pública</p> <p>C1572 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo</p> <p>C1569 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno</p> <p>C1570 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática</p> <p>C1571 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas</p> <p>C1549 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal</p>





	dependencias y entidades			
Causas secundarias	Medios secundarios	Actividades	Actividades	
<p>1.1. Falta de metodología para la elaboración y revisión del PED</p> <p>1.2. Bajo nivel de consulta ciudadana</p> <p>1.3. Falta de definición correcta de los programas presupuestarios</p> <p>1.4. Falta de definición de la población de los programas presupuestarios</p> <p>1.5. Falta de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios</p> <p>1.6. Falta de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios</p> <p>1.7. Falta de presupuestos participativos</p> <p>1.8. Falta de georreferenciación de obras</p> <p>1.9. Falta de programa anual de inversión</p> <p>1.10. Falta de implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios</p> <p>1.11 Falta de sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora</p> <p>1.12 Falta de un sistema informático consolidado de libre acceso</p> <p>2.1. Falta de difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas</p> <p>2.2. Falta de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030</p>	<p>1.1. Implementación de metodología para la elaboración y revisión del PED</p> <p>1.2. Alto nivel de consulta ciudadana</p> <p>1.3. Definición correcta de los programas presupuestarios</p> <p>1.4. Definición de la población de los programas presupuestarios</p> <p>1.5. Administración de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios</p> <p>1.6 Realización de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios</p> <p>1.7. Implementación presupuestos participativos</p> <p>1.8. Georreferenciación de obras</p> <p>1.9 Administración de un programa anual de inversión</p> <p>1.10. Implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios</p> <p>1.11 Implementación de un Sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora</p> <p>1.12 Implementación de Sistema informático consolidado de libre acceso</p> <p>2.1. Difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas</p> <p>2.2. Establecimiento de gobernanza para la</p>	<p>1.1. Implementación de metodología para la elaboración y revisión del PED</p> <p>1.2. Acciones de consulta ciudadana</p> <p>1.3. Definición correcta de los programas presupuestarios</p> <p>1.4. Definición de la población de los programas presupuestarios</p> <p>1.5. Administración de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios</p> <p>1.6 Realización de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios</p> <p>1.7. Implementación presupuestos participativos</p> <p>1.8. Georreferenciación de obras</p> <p>1.9 Administración de un programa anual de inversión</p> <p>1.10. Implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios</p> <p>1.11 Implementación de un Sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora</p> <p>1.12 Implementación de Sistema informático consolidado de libre acceso</p> <p>2.1. Difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas</p> <p>2.2. Establecimiento de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030</p> <p>2.3. Implementación del Sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado</p> <p>3.1. Implementación de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria</p> <p>4.1. Modernización e innovación administrativa para los procesos de promoción de la información pública</p> <p>4.2. Implementación de cobertura y conectividad suficiente en el Estado</p>	<p>1.1. Implementación de metodología para la elaboración y revisión del PED</p> <p>1.2. Implementación de mecanismos de consulta ciudadana</p> <p>1.3. Definición correcta de los programas presupuestarios</p> <p>1.4. Definición de la población de los programas presupuestarios</p> <p>1.5. Administración de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios</p> <p>1.6 Realización de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios</p> <p>1.7. Implementación de presupuestos participativos</p> <p>1.8. Georreferenciación de obras</p> <p>1.9 Administración de un programa anual de inversión</p> <p>1.10. Implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios</p> <p>1.11 Implementación de un Sistema de Seguimiento de Indicadores para Acciones de Mejora</p> <p>1.12 Implementación de un Sistema Informático Consolidado de libre acceso</p> <p>2.1. Difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas</p> <p>2.2. Establecimiento de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030</p> <p>2.3. Implementación del Sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado</p> <p>3.1. Implementación de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria</p> <p>4.1. Modernización e innovación administrativa para los procesos de promoción de la información pública</p> <p>4.2. Implementación de cobertura y conectividad suficiente en el Estado</p> <p>5.1. Capacitación a servidoras y servidores públicos municipales</p> <p>5.2. Capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</p> <p>5.3. Capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral</p> <p>6.1. Implementación de estrategias para la cooperación internacional competitiva</p> <p>7.1. Generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la</p>	<p>C447-A450 1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales</p> <p>C445.A449 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</p> <p>C445.A448 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</p> <p>C491.A534, A532, A533, A531. Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</p> <p>C487.A525, A524 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</p> <p>C487.A523, A522 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</p> <p>C490.A530, A527, A526, A529, A528 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</p> <p>C492.A535 Evaluación y gestión de la información territorial</p> <p>C492.A536, A537 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</p> <p>C1568.A1580 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</p> <p>C1568.A1582 Coordinar estudios de preinversión</p> <p>C1568.A1583 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</p> <p>C1568.A1584 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</p> <p>C1572.A1611 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</p> <p>C1572.A1613 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</p> <p>C1572.A1615 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</p>





# LIOTTI

CONSULTORES



<p>2.3. Inexistente sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado</p> <p>3.1. Falta de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria</p> <p>4.1. Necesidad de modernización e innovación administrativas para los procesos de promoción de la información pública</p> <p>4.2. Pobre cobertura y conectividad en el Estado</p> <p>5.1. Insuficiente capacitación a servidoras y servidores públicos municipales</p> <p>5.2. Insuficiente capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</p> <p>5.3. Falta de capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral</p> <p>6.1. Falta de estrategias para la cooperación internacional competitiva</p> <p>7.1. Falta de generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche</p> <p>7.2. Falta de medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las</p>	<p>institucionalización de la Agenda 2030</p> <p>2.3. Implementación del Sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado</p> <p>3.1. Implementación de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria</p> <p>4.1. Modernización e innovación administrativa para los procesos de promoción de la información pública</p> <p>4.2. Implementación de cobertura y conectividad suficiente en el Estado</p> <p>5.1. Capacitación a servidoras y servidores públicos municipales</p> <p>5.2. Capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</p> <p>5.3. Capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral</p> <p>6.1. Implementación de estrategias para la cooperación internacional competitiva</p> <p>7.1. Generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche</p> <p>7.2. Medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las</p>	<p>5.1. Capacitación a servidoras y servidores públicos municipales</p> <p>5.2. Capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</p> <p>5.3. Capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral</p> <p>6.1. Implementación de estrategias para la cooperación internacional competitiva</p> <p>7.1. Generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche</p> <p>7.2. Medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las poblaciones beneficiadas</p>	<p>dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche</p> <p>7.2. Medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las poblaciones beneficiadas</p>	<p>C1572.A1616 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</p> <p>C1572.A1619 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</p> <p>C1572.A1620 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</p> <p>C1569.A1585 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</p> <p>C1569.A1586 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</p> <p>C1569.A1588 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</p> <p>C1570.A1590 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</p> <p>C1570.A1593 Acciones para la cooperación internacional</p> <p>C1570.A1595 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</p> <p>C1570.A1597 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</p> <p>C1571.A1599 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</p> <p>C1571.A1600 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos</p> <p>C1571.A1602 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente</p> <p>C1571.A1604 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano</p> <p>C1571.A1606 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</p> <p>C1571.A1608 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</p> <p>C1549.A1550 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)</p> <p>C1549.A1553Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</p> <p>C1549.A1553 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</p>
--	---	---	--	--







<p>poblaciones beneficiadas 8.1. Falta de acciones de nivelación, inclusión y afirmativas en la composición de las titularidades de las dependencias</p>	<p>poblaciones beneficiadas 8.1. Implementación de acciones de nivelación, inclusión y afirmativas en la composición de las titularidades de las dependencias</p>			<p>C1549.A1554 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado C1549.A1551 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios C1549.A1552 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal  C1440.A1555 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres C1440.A1556 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</p>
--	---	--	--	---

*Fuente: Elaboración propia de acuerdo con el diagnóstico que justifica la rectificación del diseño*

Derivado del análisis anterior, se recomienda la definición de un problema que cumpla con los elementos mínimos que sugiere la Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (población, definición del problema, y magnitud), y, con base en ello, elaborar un árbol de problemas y un árbol de objetivos que sea coherente con la Matriz de Indicadores para Resultados derivados de un diagnóstico profundo de la situación en la entidad así como de la aplicación del MML en el trazado de programas presupuestarios.



**2. Existe un diagnóstico del problema que atiende el programa que describa de manera específica:**

- a) **Causas, efectos y características del problema.**
- b) **Cuantificación y características de la población que presenta el problema.**
- c) **Ubicación territorial de la población que presenta el problema.**
- d) **El plazo para la revisión y actualización del diagnóstico.**

Si el programa no cuenta con un diagnóstico del problema al que atiende, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es **“No”**.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es **“Si”** se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa cuenta con un diagnóstico del problema que atiende el programa.</li> <li>● El diagnóstico no cumple con las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa cuenta con un diagnóstico del problema que atiende el programa.</li> <li>● El diagnóstico cumple con una de las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa cuenta con un diagnóstico del problema que atiende el programa.</li> <li>● El diagnóstico cumple con dos de las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa cuenta con un diagnóstico del problema que atiende el programa.</li> <li>● El diagnóstico cumple con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>

Se considera que el diagnóstico se actualiza *periódicamente* cuando está establecido un plazo para su revisión y/o actualización.

- 0.1. En la respuesta se deben incluir las principales causas y los efectos del problema señalados en el diagnóstico. Adicionalmente, se valorará la vigencia del diagnóstico y, en su caso, se propondrán sugerencias para mejorarlo.
- 0.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser documentos de diagnóstico y árbol de problema.



CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES



0.3. La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 1, 3, 7, 10 y 30.

El Programa Presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental, no cuenta con un documento normativo o documento de diagnóstico del problema que se atiende. Por lo cual, se considera inexistente. Por lo tanto, la respuesta es “no”.



### 3. ¿Existe justificación teórica o empírica documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo?

Si el programa no cuenta con una justificación teórica o empírica documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “**No**”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**Si**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa cuenta con una justificación teórica o empírica documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo en la población objetivo</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa cuenta con una justificación teórica o empírica documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo en la población objetivo, y</li> <li>La justificación teórica o empírica documentada es consistente con el diagnóstico del problema.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa cuenta con una justificación teórica o empírica documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo en la población objetivo, y</li> <li>La justificación teórica o empírica documentada es consistente con el diagnóstico del problema, y</li> <li>Existe(n) evidencia(s) (nacional o internacional) de los efectos positivos atribuibles a los beneficios o los apoyos otorgados a la población objetivo.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa cuenta con una justificación teórica o empírica documentada que sustente el tipo de intervención que el programa lleva a cabo en la población objetivo, y</li> <li>La justificación teórica o empírica documentada es consistente con el diagnóstico del problema, y</li> <li>Existe(n) evidencia(s) (nacional o internacional) de los efectos positivos atribuibles a los beneficios o apoyos otorgados a la población objetivo.</li> <li>Existe(n) evidencia(s) (nacional o internacional) de que la intervención es más eficaz para atender la problemática que otras alternativas.</li> </ul>

3.1 En la respuesta se debe incluir la justificación teórica o empírica, así como el estudio o el documento del que se deriva dicha justificación. En caso de que exista evidencia nacional o internacional se debe incluir la referencia de los estudios o de los documentos. Si la evidencia es internacional se debe establecer cómo esta se puede comparar con el contexto nacional en el que opera el programa.



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

- 3.2 Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser documentos oficiales, diagnósticos.
- 3.3 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 1 y 2.

**Respuesta:**

El Programa Presupuestario 013 “Planeación estratégica e innovación gubernamental”, cuenta solo con una justificación de carácter normativo (justificación jurídica derivada de la obligatoriedad que le da origen y procedencia especialmente ante la actual Secretaría de Administración y Finanzas, SAFIN). No cuenta con justificación teórica o empírica. Por lo cual, la información se considera inexistente. Por lo tanto, la respuesta es “no”.

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA

LIOTTI

CONSULTORES



CONSULTORES

## Apartado III. Contribución a las metas y objetivos nacionales

4. El Propósito del programa está vinculado con los objetivos del programa sectorial, especial o institucional considerando que:

- a) Existen conceptos comunes entre el Propósito y los objetivos del programa sectorial, especial o institucional, por ejemplo: población objetivo.
- b) El logro del Propósito aporta al cumplimiento de alguna(s) de la(s) meta(s) de alguno(s) de los objetivos del programa sectorial, especial o institucional.

Si el programa no cuenta con un documento en el que se establezca con qué objetivo(s) del programa sectorial, especial o institucional se relaciona el Propósito, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “No”.

Si el programa sectorial, especial o institucional al que se vincula el programa presupuestario evaluado no ha sido publicado, la respuesta es “No Aplica”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “Sí” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:



CONSULTORES

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa cuenta con un documento en el que se establece la relación del Propósito con los objetivos(s) del programa sectorial, especial o institucional, y</li> <li>● No es posible determinar vinculación con los aspectos establecidos en la pregunta.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa cuenta con un documento en el que se establece la relación del Propósito con los objetivos(s) del programa sectorial, especial o institucional, y</li> <li>● Es posible determinar vinculación con uno de los aspectos establecidos en la pregunta.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa cuenta con un documento en el que se establece la relación del Propósito con los objetivos(s) del programa sectorial, especial o institucional, y</li> <li>● Es posible determinar vinculación con todos los aspectos establecidos en la pregunta.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El programa cuenta con un documento en el que se establece la relación del Propósito con los objetivos(s) del programa sectorial, especial o institucional, y</li> <li>● Es posible determinar vinculación con todos los aspectos establecidos en la pregunta, y</li> <li>● El logro del Propósito es suficiente para el cumplimiento de alguna(s) de la(s) meta(s) de alguno(s) de los objetivos del programa sectorial, especial o institucional.</li> </ul>

- 0.1. En la respuesta se debe incluir el objetivo y el nombre del programa sectorial, especial o institucional al que está vinculado el programa. En caso de que exista más de un objetivo o programas sectoriales, especiales e institucionales con los que se vincule, se deben incluir en la respuesta.
- 0.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser los programas sectoriales, especiales y/o institucionales relacionados con el programa, la MIR, las ROP y/o documento normativo.
- 0.3. La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 5 y 30.

**Respuesta:**

Todavía no se ha presentado un programa sectorial, especial o institucional. Solo existe el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 presentado el 25 de enero del 2022. Por lo cual, esta pregunta no puede responderse.



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

**5. ¿Con cuáles metas y objetivos, así como estrategias transversales del Plan Nacional de Desarrollo vigente está vinculado el objetivo sectorial, especial o institucional relacionado con el programa?**

No procede valoración cuantitativa.

- 0.1. En la respuesta se deben incluir las metas nacionales, objetivos y estrategias transversales del Plan Nacional de Desarrollo vigente y señalar por qué se considera que están vinculados.
- 0.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser el Plan Nacional de Desarrollo vigente, el o los programas sectoriales, especiales, institucionales y/o nacionales relacionados con el programa, la MIR, las ROP y/o documento normativo.
- 0.3. La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 4 y 30.

**Respuesta:**

Para el sexenio actual 2018-2024, en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 se puede observar tres ejes generales: 1) Justicia y Estado de Derecho, 2) Bienestar, y 3) Desarrollo Económico, así como tres ejes transversales, donde se incluye al desarrollo sostenible, tal como se muestra en la siguiente ilustración:





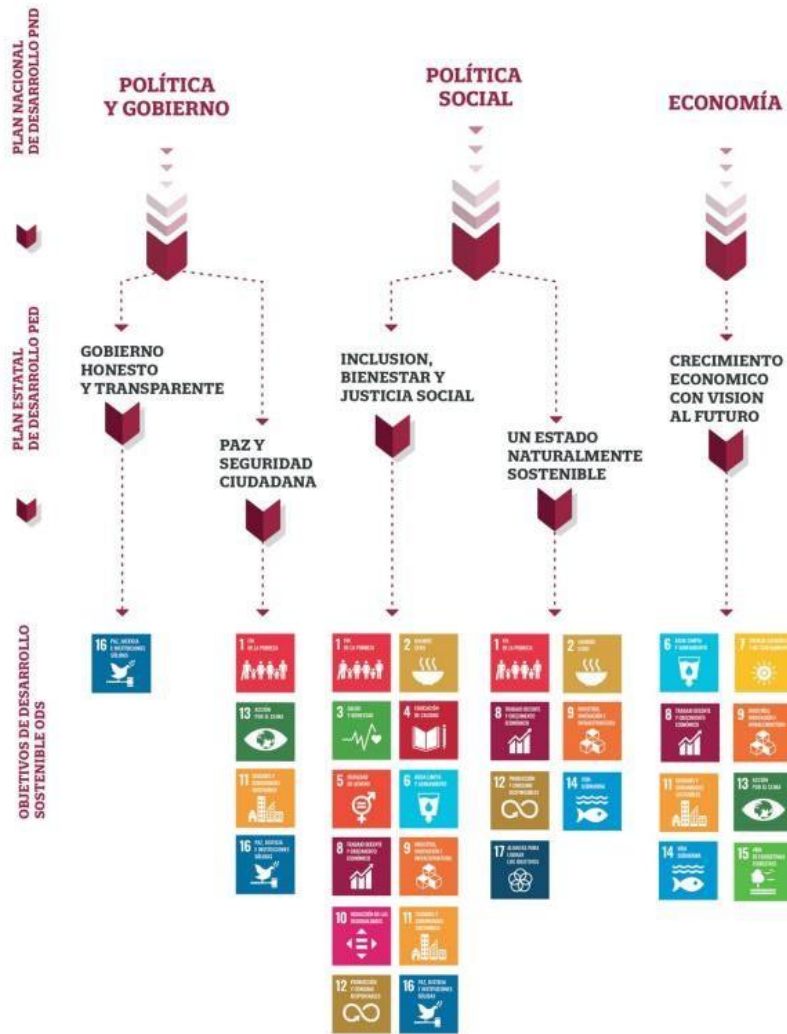
### ILUSTRACIÓN 3 PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024



Fuente: Imagen obtenida de la página web de Transparencia presupuestaria.

En cumplimiento con lo anterior, el Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Campeche 2021-2027 se alinea al Plan Nacional de Desarrollo y a los Objetivos del Desarrollo Sostenible de la siguiente manera:

## ILUSTRACIÓN 4 ALINEACIÓN DEL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO DEL ESTADO DE CAMPECHE AL PND Y ODS



Fuente: Imagen tomada del Plan Estatal de Desarrollo de Estado de Campeche 2021-2027

Al mismo tiempo, el Programa Presupuestario 013 está alineado a la Misión 1 “Gobierno Honesto y Transparente” del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027, tal como se observa en la siguiente tabla:

## CUADRO 17 ALINEACIÓN DEL PROGRAMA 013 AL PLAN ESTATAL DE DESARROLLO PED 2021-2027

MIR 2022 Resumen Narrativo	Plan Estatal de Desarrollo	
Fin	Misión	
Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	1 Gobierno Honesto y Transparente	
Propósito	Objetivo	
Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	1.1. Fomentar y robustecer la política interior del Estado para tener un gobierno sensible y de todos.	
Componentes	Estrategia	Línea de acción
0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1.1.2. Capacitación, profesionalización y asesoría de servidores públicos estatales	1.1.2.1. Programar y realizar capacitaciones dirigidas a funcionarias y funcionarios públicos para mejorar su desempeño y diseñar estrategias de gobierno para brindar una mejor atención a la ciudadanía. 1.1.2.2. Establecer esquemas de profesionalización a los mandos medios y superiores para una eficiente toma de decisiones. 1.1.2.3. Asesorar a los servidores públicos sobre el uso adecuado de los recursos humanos, materiales y financieros con los que disponen y lograr una mejor calidad de los servicios.
0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1.1.3. Asesoría técnica y capacitación a los gobiernos municipales.	1.1.3.1. Brindar cursos de capacitación a los servidores públicos de los gobiernos municipales, para el fortalecimiento de sus capacidades y que les permita incrementar la profesionalización para la toma de decisiones. 1.1.3.2. Brindar asesoría técnica a los gobiernos municipales en temas relacionados a sus funciones. 1.1.3.3. Promover la implementación de la guía consultiva de desempeño municipal, para llevar a cabo una gestión eficiente y eficaz en la implementación de sus capacidades institucionales.



0313 Información catastral generada	1.5.5. Sistema Integral y modular de Información estadística, geográfica y catastral del Estado	1.5.5.1. Crear y mantener actualizada una base de información geográfica a nivel predio que permita georreferenciar para mejorar la planeación estratégica. 1.5.5.2. Generar y/o administrar un sistema de información estadística y geográfica de interés estatal que sirva de base para la adecuada administración de los recursos y las políticas públicas en la materia económica, ambiental, social, territorial y gubernamental.
0091 Estadísticas generadas		
0312 Información geomática generada		
0314 Análisis y gestión de la información multifinalitaria		
0088 Programa Anual de Inversión Pública		
0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1.1.2. Capacitación, profesionalización y asesoría de servidores públicos estatales.	1.1.2.1. Programar y realizar capacitaciones dirigidas a funcionarias y funcionarios públicos para mejorar su desempeño y diseñar estrategias de gobierno para brindar una mejor atención a la ciudadanía. 1.1.2.2. Establecer esquemas de profesionalización a los mandos medios y superiores para una eficiente toma de decisiones. 1.1.2.3. Asesorar a los servidores públicos sobre el uso adecuado de los recursos humanos, materiales y financieros con los que disponen y lograr una mejor calidad de los servicios.
	1.1.3. Asesoría técnica y capacitación a los gobiernos municipales.	1.1.3.1. Brindar cursos de capacitación a los servidores públicos de los gobiernos municipales, para el fortalecimiento de sus capacidades y que les permita incrementar la profesionalización para la toma de decisiones. 1.1.3.2. Brindar asesoría técnica a los gobiernos municipales en temas relacionados a sus funciones. 1.1.3.3. Promover la implementación de la guía consultiva de desempeño municipal, para llevar a cabo una gestión eficiente y eficaz en la implementación de sus capacidades institucionales.
0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1.5.1. Planeación estratégica y generación de valor público.	1.5.1.1. Coordinar los planes y programas regionales, sectoriales, institucionales y especiales alineados al Plan Estatal de Desarrollo. 1.5.1.2. Generar mecanismos de fortalecimiento, seguimiento y evaluación de los programas y proyectos.
0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1.5.2.4. Promover un gobierno abierto al ciudadano que permita la implementación de la gobernanza tecnológica y de	1.5.4.1. Establecer esquemas óptimos para el diseño y adecuación de la arquitectura organizacional, a través de estructuras vinculadas a objetivos y metas de la administración pública. 1.5.4.2. Fomentar mecanismos de colaboración con los





	conectividad en la Administración Pública Estatal.	organismos y entidades de la administración pública para diseñar y mejorar los procesos y procedimientos. 1.5.4.3. Mejorar y validar los manuales de organización y de procedimientos que permitan el mejor desempeño administrativo de los servidores públicos.
0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	1.5.2. Gobierno digital, abierto, electrónico e innovador.	1.5.2.1. Implementar una estrategia de interoperabilidad y conectividad que fomente el uso eficiente de la infraestructura existente. 1.5.2.2. Implementar mejores prácticas para la innovación, modernización y calidad de la Administración Pública Estatal. 1.5.2.3. Implementar un modelo de Gobernanza Tecnológica. 1.5.2.4. Promover un gobierno abierto al ciudadano que permita la implementación de la gobernanza tecnológica y de conectividad en la Administración Pública Estatal.
0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	1.5.3. Simplificación de trámites, servicios y regulaciones.	1.5.3.1. Implementar mecanismos y herramientas de mejora regulatoria en virtud que los beneficios de las regulaciones, los trámites y los servicios sean superiores a sus costos. 1.5.3.2. Implementar una estrategia de modernización, digitalización y simplificación de trámites y servicios en el marco de un gobierno electrónico, innovador, abierto y eficiente.

Fuente: Elaboración propia con la información proporcionada por la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental.





**6. ¿Cómo está vinculado el Propósito del programa con los Objetivos del Desarrollo del Milenio, los Objetivos de Desarrollo Sostenible o la Agenda de Desarrollo Post 2015?**

No procede valoración cuantitativa.

- 6.1. En la respuesta se debe definir y justificar la vinculación entre el programa y los Objetivos del Desarrollo del Milenio, los Objetivos de Desarrollo Sostenible o la Agenda de Desarrollo Post 2015 de acuerdo con las siguientes definiciones:
- a) Directa: El logro del Propósito es suficiente para el cumplimiento de al menos uno de los Objetivos del Desarrollo del Milenio, los Objetivos de Desarrollo Sostenible o la Agenda de Desarrollo Post 2015.
  - b) Indirecta: El logro del Propósito aporta al cumplimiento de al menos uno de los Objetivos del Desarrollo del Milenio, los Objetivos de Desarrollo Sostenible o a la Agenda de Desarrollo Post 2015.
  - c) Inexistente: El logro del Propósito no aporta al cumplimiento de al menos uno de los Objetivos del Desarrollo del Milenio, los Objetivos de Desarrollo Sostenible o la Agenda de Desarrollo Post 2015.
- 6.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser MIR, ROP y/o documento normativo y de los Objetivos del Desarrollo del Milenio, los Objetivos de Desarrollo Sostenible o la Agenda de Desarrollo Post 2015.
- 6.3. La respuesta de esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 4, 5 y 30.

**Respuesta**

El Programa Presupuestario 013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental, en su Matriz de Indicadores para Resultados 2022 presenta como propósito la siguiente expresión:

*Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.*





Con base en ello, es posible determinar que presenta una vinculación con dos Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), en cuanto el logro del propósito aporta al cumplimiento de estos. Los ODS son: 1) objetivo 16, “Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas”; y 2) objetivo 17, “Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible”. Tal como se aprecia en el siguiente cuadro:

Asimismo, con ayuda de la información proporcionada por la Unidad Responsable, se ha observado la vinculación en todos los niveles de la MIR a los objetivos 16 y 17, así como a las metas que se desprenden de cada uno de ellos.

Lo anterior es observable en la siguiente tabla:

**CUADRO 18 VINCULACIÓN DEL PP. 013 A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE**

MIR 2022		Objetivos del Desarrollo Sostenible	
Nivel	Resumen Narrativo		
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas.	
		Objetivo 17. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible	
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	Objetivo 16. Promover sociedades pacíficas e inclusivas para el desarrollo sostenible, facilitar el acceso a la justicia para todos y construir a todos los niveles instituciones eficaces e inclusivas que rindan cuentas	
		Objetivo 17. Fortalecer los medios de implementación y revitalizar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible	
Componentes	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	Objetivo 16	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas





CECILIA



## LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	Objetivo 16	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas 16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades
0313 Información catastral generada	Objetivo 17	17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales
0091 Estadísticas generadas	Objetivo 17	17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales
0312 Información geomática generada	Objetivo 17	17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales
0314 Análisis y gestión de la información multifinalitaria	Objetivo 17	17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza, origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales
0088 Programa Anual de Inversión Pública	Objetivo 16	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas
0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	Objetivo 16	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas
0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	Objetivo 16	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas
	Objetivo 17	7.14 Mejorar la coherencia de las políticas para el desarrollo sostenible
0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	Objetivo 16	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas 16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades
0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	Objetivo 17	17.18 De aquí a 2020, mejorar el apoyo a la creación de capacidad prestado a los países en desarrollo, incluidos los países menos adelantados y los pequeños Estados insulares en desarrollo, para aumentar significativamente la disponibilidad de datos oportunos, fiables y de gran calidad desglosados por ingresos, sexo, edad, raza,

CECILIA



CONSULTORES





CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



			origen étnico, estatus migratorio, discapacidad, ubicación geográfica y otras características pertinentes en los contextos nacionales
	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	Objetivo 16	16.6 Crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas 16.7 Garantizar la adopción en todos los niveles de decisiones inclusivas, participativas y representativas que respondan a las necesidades

Fuente: Elaboración propia con la información del documento "Alineación SEMAIG" proporcionado por la Unidad Responsable.





# Apartado IV. Población potencial, objetivo y mecanismos de elección

El Programa Presupuestario 013 “Planeación estratégica e innovación gubernamental”, no cuenta con un documento oficial o de diagnóstico que permita referir a la población potencial, objetivo y atendida, mecanismos de elección, procedimientos del programa para la selección de beneficiarios y/o proyectos con todas las características completas o parciales, y los procedimientos para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes de apoyo. Es importante señalar que por la naturaleza del programa los apoyos tienen que ver con procesos modernización institucional tal y como se han definido en el análisis del diagnóstico y la propuesta de corrección de la MIR.

Por todo lo anterior, la información se considera inexistente y la respuesta es “NO” para las preguntas 7, 8, 9, 10, 11, y 12 de este apartado.

## Población potencial y objetivo

**7. Las poblaciones, potencial y objetivo, están definidas en documentos oficiales y/o en el diagnóstico del problema y cuentan con la siguiente información y características:**

- a) Tienen una misma unidad de medida.
- b) Están cuantificadas.
- c) Metodología para su cuantificación y fuentes de información.
- d) Se define un plazo para su revisión y actualización.

Respuesta: NO





**8. ¿El programa cuenta con información sistematizada que permite conocer la demanda total de apoyos y las características de los solicitantes? (socioeconómicas en el caso de personas físicas y específicas en el caso de personas morales u otras)**

Respuesta: NO

### Mecanismos de elegibilidad

**9. ¿El programa cuenta con mecanismos para identificar su población objetivo? En caso de contar con estos, especifique cuáles y qué información utiliza para hacerlo.**

Respuesta: NO

**10. El programa cuenta con una estrategia de cobertura documentada para atender a su población objetivo con las siguientes características:**

- a) Incluye la definición de la población objetivo.
- b) Especifica metas de cobertura anual.
- c) Abarca un horizonte de mediano y largo plazo.
- d) Es congruente con el diseño y el diagnóstico del programa.

Respuesta: NO

**11. Los procedimientos del programa para la selección de beneficiarios y/o proyectos tienen las siguientes características:**

- a) Incluyen criterios de elegibilidad claramente especificados, es decir, no existe ambigüedad en su redacción.
- b) Están estandarizados, es decir, son utilizados por todas las instancias ejecutoras.
- c) Están sistematizados.
- d) Están difundidos públicamente.
- e) Son congruentes con los criterios establecidos para seleccionar a la población objetivo.

Respuesta: NO

**12. Los procedimientos para recibir, registrar y dar trámite a las solicitudes de apoyo cuentan con las siguientes características:**

- a) Están adaptados a las características de la población objetivo.





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

- b) Los procedimientos cuentan con formatos definidos.**
- c) Están disponibles para la población objetivo.**
- d) Están apegados al documento normativo del programa.**

Respuesta: NO

CECILIA



CONSULTORES



## Apartado V. Padrón de Beneficiarios y mecanismos de atención

El Programa Presupuestario 013 “Planeación estratégica e innovación gubernamental” no cuenta con información o procedimientos documentados a profundidad que permita conocer quiénes reciben los apoyos del programa, entendiéndose por esto, padrón de beneficiarios. La población o área de enfoque no fueron definidas al momento de establecer la problemática a resolver por el programa. Por lo tanto, no es posible responder a las preguntas 13, 14 y 15 de este apartado.

Sin embargo, al momento de realizar la presente evaluación, habiendo identificado el árbol de problemas, área de enfoque y otros elementos para la estructura analítica del programa, se está construyendo un sistema de monitoreo integrado entre las dependencias que configuran el Pp 013 de nueva creación.

### Padrón de beneficiarios

**13. Existe información que permita conocer quiénes reciben los apoyos del programa (padrón de beneficiarios) que:**

- a) **Incluya las características de los beneficiarios establecidas en su documento normativo.**
- b) **Incluya el tipo de apoyo otorgado.**
- c) **Esté sistematizada e incluya una clave única de identificación por beneficiario que no cambie en el tiempo.**
- d) **Cuente con mecanismos documentados para su depuración y actualización.**

Respuesta: NO





**Mecanismos de atención y entrega del apoyo**

**14. Los procedimientos para otorgar los bienes o servicios a los beneficiarios tienen las siguientes características:**

- a) Están estandarizados, es decir, son utilizados por todas las instancias ejecutoras.**
- b) Están sistematizados.**
- c) Están difundidos públicamente.**
- d) Están apegados al documento normativo del programa.**
- e) Son congruentes con los criterios establecidos para seleccionar a la población objetivo.**

Respuesta: NO

**15. Si el programa recolecta información socioeconómica de sus beneficiarios, explique el procedimiento para llevarlo a cabo, las variables que mide y la periodicidad de las mediciones.**

Respuesta: NO





# Apartado VI. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

## De la lógica vertical de la Matriz de Indicadores para Resultados

16. Para cada uno de los Componentes de la MIR del programa existe una o un grupo de Actividades que:

- a) Están claramente especificadas, es decir, no existe ambigüedad en su redacción.
- b) Están ordenadas de manera cronológica.
- c) Son necesarias, es decir, ninguna de las Actividades es prescindible para producir los Componentes.
- d) Su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos los Componentes.

Si el programa no cuenta con una o con un grupo de Actividades para cada Componente de la MIR, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “No”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “Sí” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
-------	-----------





1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Del 0 al 49% de las Actividades cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Del 50 al 69% de las Actividades cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Del 70 al 84% de las Actividades cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Del 85 al 100% de las Actividades cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>

16.1 En la respuesta se debe justificar por qué se considera que cumplen o no cada uno de los criterios establecidos en la pregunta, especificando las actividades que no cumplen y por qué. Se deben proponer cambios en la pregunta 26. Se debe adjuntar la Matriz de Indicadores del programa en el [Anexo 3 “Matriz de Indicadores para Resultados del programa” \(Formato predeterminado\). El formato del Anexo se presenta en la sección Formatos de Anexos de estos Términos de Referencia.](#)

16.2 La fuente de información mínima a utilizar debe ser la MIR.

16.3 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con la respuesta de la pregunta 17, 20, 21 y 26.

**Respuesta:**

Para responder la interrogante se elaboró el siguiente cuadro, el cual es un resumen del análisis llevado a cabo por cada componente y sus actividades, en respuesta a cada inciso, donde en la última columna de la derecha se podrá observar por cada actividad el porcentaje de cumplimiento de la totalidad de las características. En la fila de abajo se observa el porcentaje total obtenido por el programa por cada inciso y a nivel general.



CUADRO 19 ANÁLISIS DE ACTIVIDADES DE LA MIR

Nivel MIR	Resumen narrativo	Las actividades:				Subtotal %
		a) Están claramente especificadas, es decir, no existe ambigüedad en su redacción.	b) Están ordenadas de manera cronológica.	c) Son necesarias, es decir, ninguna de las Actividades es prescindible para producir los Componentes.	d) Si las actividades permiten la materialización de los componentes.	
Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida					
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	Sí	Sí	Sí	No	75
Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida					
Actividades	0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio	Sí	Sí	Sí	No	75
Componente	0313 Información catastral generada					
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	Sí	Sí	Sí	No	75



Componente	0091 Estadísticas generadas					
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0312 Información geomática generada					
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	Sí	Sí	No	No	50
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría					
Actividades	0274 Evaluación y gestión de la información territorial	No	Sí	Sí	No	50
Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría	No	Sí	Sí	No	50
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública					
Actividades	0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	0254 Coordinar estudios de preinversión	Sí	Sí	Sí	Sí	100



Actividades	0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo					
Actividades	0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría	No	Sí	Sí	No	50
Actividades	0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales	No	Sí	Sí	No	50
Actividades	0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	No	Sí	Sí	No	50
Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno					





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</b>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</b>	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	<b>0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</b>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	<b>0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática</b>					
Actividades	<b>0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</b>	No	Sí	Sí	Sí	75
Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	No	Sí	Sí	No	50
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	No	Sí	Sí	No	50
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	Sí	Sí	Sí	No	75
Componente	<b>0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas</b>					
Actividades	<b>1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</b>	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente	Sí	Sí	Sí	No	75
Actividades	1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal					
Actividades	0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE	Sí	Sí	Sí	Sí	100

Actividades	0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal	Sí	Sí	Sí	Sí	100
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre	No	No	No	No	0
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	No	No	No	No	0
Total %		74.3589744	94.8717949	92.3076923	38.4615385	75

Fuente: Elaboración propia

Los hallazgos encontrados son:

- El 75% de las actividades cumplen con todas las características establecidas en la pregunta. Por lo que el nivel en que se responde la interrogante es el 3.
- Asimismo, una ventana de oportunidad como ASM está en cumplimiento de la lógica vertical (un 38.46%, Inciso d), es decir, si la realización de las actividades genera junto con los supuestos ese nivel de objetivos los Componentes.
- Otra oportunidad de mejora es la redacción del resumen narrativo, por lo que se obtiene en el inciso a) un 74.35% de cumplimiento, con respecto al grado de especificidad y ambigüedad. Lo cual, también es en gran parte los Componentes y Actividades no están redactados de acuerdo con la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para el Componente “*Servicio o producto proporcionado*”

+ verbo en pasado participio”; y, para las Actividades “Sustantivo derivado de un verbo + el complemento”.

A continuación, se presenta el análisis realizado a las actividades de los 12 componentes que conforman el Programa Presupuestario 013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental en las que se toma en cuenta si cumplen con las características que establece la pregunta: a) Están claramente especificadas, es decir, no existe ambigüedad en su redacción; b) Están ordenadas de manera cronológica; c) Son necesarias, es decir, ninguna de las actividades es prescindible para producir los Componentes; y d) su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos el Componente.

### CUADRO 20 COMPONENTE 1 0302 CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES IMPARTIDA

Componente 1	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	<p>Los servidores públicos aplican adecuadamente la normatividad para llevar una eficaz y eficiente administración pública municipal.</p> <p>Los servidores públicos fortalecen sus capacidades profesionales que les permitan la permanencia en la Administración Municipal.</p> <p>Los participantes se adaptan y aceptan la modalidad de capacitación conveniente, derivado de la contingencia sanitaria por el virus SARS-COV2(COVID-19).</p>
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	<p>Los Gobiernos Municipales asignan a los servidores públicos acorde al perfil del tema de la capacitación de que se trate.</p> <p>Los servidores públicos municipales aplican los conocimientos adquiridos en sus áreas de trabajo.</p> <p>Los Gobiernos Municipales cuentan con la infraestructura tecnológica necesaria para poder acceder a los cursos de capacitación en modalidad virtual, y las condiciones de salud derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19) permiten realizar los cursos presenciales que son obligatorios.</p>

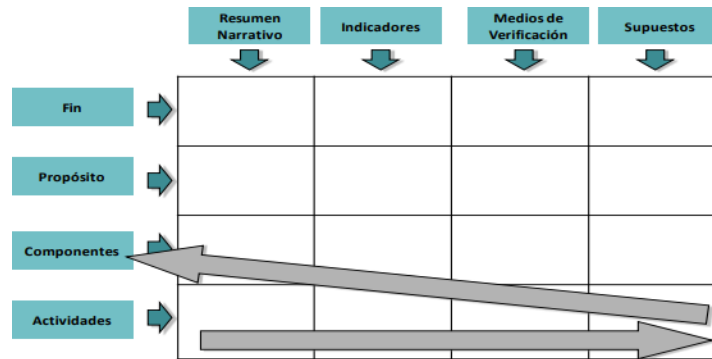
Fuente: Elaboración propia con información de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013.

El componente 0302, contiene solo una actividad por lo cual, está ordenada cronológicamente, no evidencia ambigüedad, y es necesaria. De modo que, cumple con el inciso a), b) y c).

Por otra parte, de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP, el punto d) si la realización de la Actividad genera junto con el supuesto en ese nivel de objetivos el Componentes, se refiere al cumplimiento de la Matriz de Indicadores para Resultados con la lógica vertical. La cual se observa de la siguiente manera a nivel de actividades:

*“Si se completan las Actividades programadas y se cumplen los Supuestos asociados a éstas, se lograrán producir los Componentes”*





Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados. SHCP

Al realizar la comprobación de la lógica vertical se obtiene el siguiente enunciado:

### CUADRO 21 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 1

Lógica vertical	Si	No
Si se realiza la impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales, con el supuesto que: 1) Los Gobiernos Municipales asignan a los servidores públicos acorde al perfil del tema de la capacitación de que se trate; 2) Los servidores públicos municipales aplican los conocimientos adquiridos en sus áreas de trabajo; y 3) Los Gobiernos Municipales cuentan con la infraestructura tecnológica necesaria para poder acceder a los cursos de capacitación en modalidad virtual, y las condiciones salud derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19) permiten realizar los cursos presenciales que son obligatorios. Se tendrá capacitación a servidores públicos municipales impartida.		X

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013.

En el Componente 0302, la Actividad 1017 no cumple con el inciso d. Ya que, el Componente no se considera un bien o servicio que brinde el programa. Al mismo tiempo, este resulta ambiguo ya que no se especifica de qué tipo de capacitación se trata. La actividad 1017 “Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales”, establece que la capacitación se realizará por medio de cursos o talleres, por lo que el componente y la actividad son iguales. De esta manera, el componente es una acción. Por tanto, no se diferencia de su actividad o proceso.

Por otra parte, resulta útil observar que, de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, la escritura del componente responde a la sintaxis recomendada, la cual es la siguiente:

*Producto terminado o servicios proporcionados + verbo en pasado participio*

Asimismo, la actividad responde a la sintaxis recomendada por la misma guía:

*Sustantivo derivado de un verbo + complemento*

## CUADRO 22 COMPONENTE 2 0168 CAPACITACIÓN A MUNICIPIOS PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE LA GUÍA CONSULTIVA DE DESEMPEÑO MUNICIPAL IMPARTIDA

Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	Los Gobiernos Municipales se adhieren a los principios de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. Los Gobiernos Municipales implementan la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y presentan sus evidencias a la instancia revisora. Las sugerencias emitidas por la instancia revisora son tomadas en cuenta por los Gobiernos Municipales para la mejora de sus capacidades institucionales. Los participantes se adaptan y aceptan la modalidad de capacitación conveniente, derivado de la contingencia sanitaria por el virus SARS-COV2 (COVID-19).
Actividades	<b>0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</b>	Los municipios acuden con sus documentos de evidencia para ser evaluados por la instancia revisora. La instancia revisora acude a la revisión correspondiente. Las instancias participantes en la revisión cuentan con las herramientas necesarias que les permitan realizar las acciones de manera segura derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19).
Actividades	<b>0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</b>	Los Gobiernos Municipales asignan a los servidores públicos acorde al perfil del tema de la capacitación de que se trate. Los servidores públicos municipales aplican los conocimientos adquiridos en sus áreas de trabajo para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. Los Gobiernos Municipales cuentan con la infraestructura tecnológica necesaria para poder acceder a los cursos de capacitación en modalidad virtual, y las condiciones de salud derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19) permiten realizar los cursos presenciales que son obligatorios.

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El componente 0168 0168 “Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida” cuenta con 2 actividades, las cuales cumplen con no presentan ambigüedad en su redacción, están ordenadas y son necesarias, por lo que cumplen con los incisos a), b) y c).

En cuanto al inciso d) sobre la lógica vertical se tienen los siguientes enunciados de verificación:

### CUADRO 23 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 2

Lógica vertical	Si	No
Si se realiza la supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. Con el supuesto que: 1) Los municipios acuden con sus documentos de evidencia para ser evaluados por la instancia revisora; 2); La instancia revisora acude a la revisión correspondiente; y 3) Las instancias participantes en la revisión cuentan con las herramientas necesarias que les permitan realizar las acciones de manera segura derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19). Se genera capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida		X
Si se realiza la impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio, con el supuesto que: 1) Los Gobiernos Municipales asignan a los servidores públicos acorde al perfil del tema de la capacitación de que se trate; 2) Los servidores públicos municipales aplican los conocimientos adquiridos en sus áreas de trabajo para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal; y 3) Los Gobiernos Municipales cuentan con la infraestructura tecnológica necesaria para		X



poder acceder a los cursos de capacitación en modalidad virtual, y las condiciones salud derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19) permiten realizar los cursos presenciales que son obligatorios. Se genera capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida		
--	--	--

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Con base en verificación de la lógica vertical, el Componente 0168 “Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida”, al igual que en el Componente 0302 “Capacitación a servidores públicos municipales impartida”, se considera una acción en lugar de componente, por lo que no se diferencia de sus actividades o procesos.

Por otra parte, tanto los componentes como las actividades responden a la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.

#### CUADRO 24 COMPONENTE 3 0313 INFORMACIÓN CATASTRAL GENERADA

Componente	0313 Información catastral generada	Se cuenta con la tecnología e información necesaria de municipios y dependencias.
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	Contar con la tecnología e información necesaria de los municipios
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	Se cuenta con la información actualizada en la base de datos de información catastral
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	Contar con los recursos financieros y tecnología necesaria
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	Contar con la tecnología de la información necesaria de los municipios y dependencias de gobierno

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Del componente 0313 “Información catastral generada”, se desprende la actividad 0272 “Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales”, que se mide por



cuatro indicadores diferentes. En cuanto al cumplimiento de las características de la pregunta, se cumple con el inciso a, b y c, ya que esta se encuentra especificada y no presenta ambigüedad. Sin embargo, con base en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, no sigue la sintaxis recomendada, ya que el verbo utilizado al inicio de la oración es en infinitivo “generar”. Y la sintaxis establece que debe ser: *sustantivo derivado de un verbo + el complemento*. Quedando de la siguiente manera:

- *0272 Generación de información catastral y actualización de la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales.*

En lo referente al cumplimiento con la lógica vertical se tiene lo siguiente:

### CUADRO 25 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 3

Lógica vertical	Si	No
Sí se genera información catastral y se actualiza la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales. Con el supuesto que: 1) Se cuenta con la tecnología de la información necesaria de los municipios y dependencias de gobierno; 2) Se cuenta con la información actualizada en la base de datos de información catastral; y 3) se cuenta con los recursos financieros y tecnología necesaria. Se tendrá información catastral generada.		X

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El Componente 0313 “Información catastral generada”, presenta ambigüedad en su redacción. Y en su actividad, los indicadores miden más allá del objetivo de esta. De tal manera que, los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente. Por lo que, de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, al ser los supuestos redactados en función de los indicadores, no existe lógica vertical.

### CUADRO 26 COMPONENTE 4 0091 ESTADÍSTICAS GENERADAS

Componente	0091 estadísticas generadas	La información que proporcionan las dependencias es entregada en tiempo y forma
Actividades	<b>0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</b>	Se presenten asuntos jurídicos de competencia del Instituto
Actividades	<b>0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</b>	Documentos publicados por el área de estadística

Actividades	<b>0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</b>	Contar con la disponibilidad tecnológica y acceso a la información necesaria
Actividades	<b>0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</b>	Se cuenta con la disponibilidad tecnológica y acceso a la información necesaria

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El componente “0091 estadísticas generadas”, cuenta con dos actividades: 1) 0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas, y 2) 0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística. Las cuales se miden con dos indicadores cada una. Estas, no presentan ambigüedad, están ordenadas y son necesarias. De manera que, cumplen con los incisos: a,b y c. Sin embargo, con base en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados no siguen la sintaxis recomendada, ya que ambas utilizan el verbo infinitivo “*generar e integrar*”. Y la sintaxis establece que debe ser: *sustantivo derivado de un verbo + el complemento*. Quedando de la siguiente manera:

- *0270 Integración, análisis y producción de instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas.*
- *0269 Generación de estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística*

En lo referente al cumplimiento con el inciso d), se obtiene el siguiente resultado sobre la lógica vertical.

### CUADRO 27 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 4

Lógica vertical	Si	No
Si se integra, analiza y produce instrumentos de difusión de información pública oficial y se realizan actividades de apoyo jurídicas. Con el supuesto que: 1) Se presenten asuntos jurídicos de competencia del Instituto; y 2) Documentos publicados por el área de estadística. Se tendrá estadísticas generadas		X
Si se generan estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística. Con el supuesto que, se cuenta con la disponibilidad tecnológica y acceso a la información necesaria Se tendrá estadísticas generadas.	X	

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

De acuerdo con lo anterior, solo la actividad 0270 “Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas” no cuenta con lógica vertical. Esto es debido a que el componente 0091” Estadísticas generadas”, no es lo suficientemente amplio para incluir la difusión. En este sentido la realización de esta actividad no necesariamente producirá el componente. Por lo que, se recomienda su modificación de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.

### CUADRO 28 COMPONENTE 5 0312 INFORMACIÓN GEOMÁTICA GENERADA

Componente	0312 Información geomática generada	Contar con los recursos financieros y materiales.
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	Que haya información en los catastros municipales
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	Se cuenta con los recursos materiales y transporte
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	Reporte de actualizaciones de los Sistemas
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	Dependencias públicas y privadas solicitan información territorial
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	Se cuenta con la tecnología necesaria para realizar las actualizaciones

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El Componente 0312 “Información geomática generada”, cuenta con una sola Actividad la 0271 “Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado”. Esta no cumple con la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados: *Sustantivo derivado de un verbo + complemento*. Por lo que, se recomienda su adecuación con base en la guía, quedando como sigue:

- *0271 Integración, mantención y actualización los Sistemas de Información Catastral del Estado*

Esta Actividad se mide por cinco indicadores distintos. Por lo que, estos indicadores son demasiados para la dimensión de la Actividad. En este sentido, esta resulta insuficiente para el logro de la Componente, por consiguiente, no cumple con el inciso c).

Por otra parte, la Actividad no muestra ambigüedad en su redacción y al ser única se encuentra ordenada cronológicamente. Por lo que, cumple con los incisos a), y b).

Con respecto al inciso d) si la realización de la Actividad genera con los supuestos en ese nivel de objetivos el Componente, se procede a verificar la lógica vertical.

## CUADRO 29 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 5

Lógica vertical	Si	No
Si se integra mantiene y actualiza los Sistemas de Información Catastral del Estado, con el supuesto que: 1) haya información en los catastros municipales; 2) Se cuenta con los recursos materiales y transporte; 3) se cuenta con reporte de actualizaciones de los Sistemas; 4) dependencias públicas y privadas solicitan información territorial; y 5) Se cuenta con la tecnología necesaria para realizar las actualizaciones. Se tendrá Información geomática generada.		X

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

De acuerdo con lo anterior, la actividad 0271 “Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado”, no cuenta con lógica vertical para la realización del componente. Ya que, de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, “el supuesto tiene que estar redactado en relación directa con el cumplimiento del indicador” (SHCP), y como se mencionó anteriormente, los indicadores no logran medir adecuadamente la actividad. Por consiguiente, la actividad, en conjunto con el cumplimiento con los supuestos no producen adecuadamente el componente, por lo que no se cumple con el inciso d).

Asimismo, se observa que los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente. Por lo que, en el estado actual este no se considera un servicio a brindar por el programa.

## CUADRO 30 COMPONENTE 6 0314 “ANÁLISIS Y GESTIÓN DE LA INFORMACIÓN MULTIFINALITARIA”

Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinalitaria	Contar con los recursos financieros y las dependencias proporcionen en tiempo y en forma la información
Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	La información que proporcionan las dependencias es entregada en tiempo y forma
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinalitaria</b>	Se cuenta con la asignación del recurso para la realización del proyecto
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinalitaria</b>	La información que proporcionan las dependencias es entregada en tiempo y forma

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Se puede observar que componente 0314 “Análisis y gestión de la información multifinalitaria”, no cuenta con la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados: *Producto o servicio proporcionado + verbo en pasado*. Por lo que, su redacción debería con base en la Guía mencionada. Quedando como sigue aunque es menester volver a resaltar que componentes y actividades de la MIR actual están desconectados de la problemática central porque no hay una definición correcta en la estructura analítica de la MIR:

- 0314 Información multifinanciaría analizada y gestionada.

El Componente cuenta con dos actividades, la 0274 “Evaluación y gestión de la información territorial” y la 0273 “Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría”, las cuales, ambas presentan ambigüedad en su redacción. Puesto que no clarifica a qué se refiere con “información territorial” e “información multifinanciaría”. Por lo que, de acuerdo con las características a observar de la pregunta, no se cumple con el inciso a). Pero, si están ordenadas y son necesarias. Por consiguiente, cumplen con el inciso b) y c).

Por otra parte, aunque no es el objetivo de esta interrogante, resulta útil mencionar que los indicadores no miden adecuadamente la actividad 0273.

En cuanto a la lógica vertical, se tiene el siguiente resultado:

**CUADRO 31 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 6**

Lógica vertical	Si	No
Si se realiza la evaluación y gestión de la información territorial, con el supuesto que, la información que proporcionan las dependencias es entregada en tiempo y forma. Se tendrá un análisis y gestión de la información multifinanciaría.		X
Si se realiza la evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría, con el supuesto que: 1) Se cuenta con la asignación del recurso para la realización del proyecto; y 2) La información que proporcionan las dependencias es entregada en tiempo y forma. Se tendrá un análisis y gestión de la información multifinanciaría.		X

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El Componente 0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría. Al igual que, con los anteriores, presenta una redacción ambigua. En cuanto a no es posible saber a qué se refiere la “información multifinanciaría”. Por otra parte, los indicadores de la actividad miden más allá del objetivo de esta. De tal manera, estos deberían ser las actividades, y las actividades modificarse para pasar a ser el componente. Por lo que, en el estado actual no se tiene lógica vertical.

**CUADRO 32 COMPONENTE 7 0088 PROGRAMA ANUAL DE INVERSIÓN PÚBLICA**

Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública	Las Dependencias y Entidades capturan en tiempo y forma sus Programas Operativo Anuales incluyendo presupuestación así como sus matrices de indicadores en el sistema para su análisis y revisión por parte de presupuesto.
Actividades	0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública	Son los registros, evaluaciones y calificaciones de los Proyectos de Inversión Pública.



Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	Los proyectos cuentan con estudios de preinversión y la dependencia tiene presupuesto disponible para ello
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	Son las asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión.
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	Se aprueban autorizan los recursos de las obras y acciones comprometidas

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El componente 0088 “Programa Anual de Inversión Pública” no está escrito de acuerdo con la sintaxis recomendada en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, en cuanto el componente debe ser: *servicio/ producto proporcionado + verbo en pasado*. Asimismo, de las tres actividades, no cuenta con la sintaxis recomendada por la guía mencionada, ya que están escritas en verbo infinitivo y debiera ser en un *sustantivo derivado de un verbo + el complemento*. Por lo cual se recomienda su modificación de acuerdo con la guía, quedando como sigue:

*0088 Programa Anual de Inversión Pública implementado.*

*0253 Registro, evaluación y calificación de los Proyectos de inversión Pública.*

*0254 Coordinación de estudios de preinversión.*

*0255 Asesoramiento a la dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública.*

*0256 Seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones.*

Por otra parte, las actividades no presentan ambigüedad y están ordenadas de manera cronológica, por lo que cumplen con los incisos a) y b). Asimismo, también se consideran necesarias en cumplimiento con el inciso c).

Para la verificación del inciso d) se realiza la comprobación de la lógica vertical. Aunque, cabe aclarar que el componente no solo no cumple con la sintaxis antes expuesta, sino que presenta ambigüedad al no contar con el verbo que indique la forma en que se proporcionará el servicio. Por lo que, el siguiente cuadro se realiza considerando la ambigüedad del Componente 088.

### CUADRO 33 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 8

Lógica vertical	Si	No
Si se registra, evalúa y califica los Proyectos de Inversión Pública. Con el supuesto que son los registros, evaluaciones y calificaciones de los Proyectos de Inversión Pública. Se tendrá un Programa Anual de Inversión Pública.		X

Si se coordinan estudios de preinversión. Con el supuesto de que, los proyectos cuentan con estudios de preinversión y la dependencia tiene presupuesto disponible para ello. Se tendrá un Programa Anual de Inversión Pública.	X	
Si se asesora a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública. Con el supuesto de que, las asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión. Se tendrá un Programa Anual de Inversión Pública.		X
Si se da seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones. Con el supuesto de que, se aprueban autorizan los recursos de las obras y acciones comprometidas. Se tendrá un Programa Anual de Inversión Pública.	X	

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Se puede observar, que solo las actividades 0254 “Coordinar estudios de preinversión” y 0256 “Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones”, presentan lógica vertical. De modo que, cumple con el inciso d). Las actividades 0253 “Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública” y 0255 “Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública”, no tienen lógica vertical. Esto de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, la actividad + el supuesto no produce el componente. Por lo que se recomienda revisar su redacción.

### CUADRO 34 COMPONENTE 8 0089 ACTIVIDADES DE APOYO Y DESARROLLO ADMINISTRATIVO

Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	Los recursos programados son ejercidos
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	Se cumplen los procesos administrativos establecidos.
Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	Son los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que el Secretario propone y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia.
Actividades	<b>0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</b>	La información se captura en la plataforma nacional de transparencia.
Actividades	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</b>	Participación del personal de la Seplan en el centro comunitario sascalum para las diversas actividades en su beneficio.
Actividades	<b>0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</b>	Las dependencias y Entidades elaboran sus estructuras orgánicas y manuales de organización y se le da su dictaminación en esta secretaría.
Actividades	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	Existe coordinación con el DIF Estatal de Campeche para otorgar apoyos

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El componente 0089 “Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo” en conjunto con sus actividades, no cuentan con la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la



Matriz de Indicadores para Resultados. El componente debiera escribirse de la siguiente manera: *servicio o producto proporcionado + verbo en pasado*. Por su parte, las actividades están escritas en verbo infinitivo y debieran ser en *sustantivo derivado de un verbo + el complemento*. Por lo cual se recomienda su modificación de acuerdo con la guía mencionada.

La expresión de con base en la guía sería:

*0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo proporcionados*

*0257 Realización de los trámites para el funcionamiento de la Secretaría*

*0258 Formulación de los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría*

*0259 Implementación de mecanismos de transparencia y acceso a la información de la Secretaría*

*0003 Implementación de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres*

*0261 Dictaminación de estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales*

*0002 Implementación de acciones en beneficio de las personas con discapacidad*

De las actividades, solo la 0257 “Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría”, 0258 “Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría”, y la 0002 “Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales” no presentan términos ambiguos. De manera que cumplen con el inciso a).

Por su parte el resto de las actividades presentan ambigüedad. La actividad 0259 “Transparencia y acceso a la información de la Secretaría” es ambigua ya que, solo es posible entender el objetivo de esta si anteponemos el sustantivo “implementación” seguido de “mecanismos”, por lo que la sintaxis queda como sigue: Implementación de mecanismos de transparencia y acceso a la información de la Secretaría. Las actividades 0003 “Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres” y 0002 “Actividades en beneficio de las personas con discapacidad” son ambiguas en cuanto no es posible saber la forma en que se llevarán a cabo, es decir hace falta el sustantivo que indique la acción, por ejemplo “implementación”, quedando como sigue: 003 “Implementación de acciones para la



igualdad entre mujeres y hombres”, y 0002 “Implementación de actividades en beneficio de las personas con discapacidad”. Por lo que, estas no cumplen con el inciso a).

Las seis actividades están adecuadamente ordenadas, por lo que cumplen con el inciso b) y c).

En lo que respecta al inciso d), es decir si su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos los componentes, se procede a verificar la lógica vertical. Para la verificación del inciso d) se realiza la comprobación de la lógica vertical. Aunque, cabe aclarar que el componente no solo no cumple con la sintaxis antes expuesta, sino que presenta ambigüedad al no contar con el verbo que indique la forma en que se proporcionará el servicio. Por lo que, el siguiente cuadro se realiza considerando la ambigüedad del Componente 089.

### CUADRO 35 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 8

Lógica vertical	Si	No
<b>Si se realiza los trámites para el funcionamiento de la Secretaría. Con el supuesto que,</b> se cumplen los procesos administrativos establecidos. Se tendrá actividades de apoyo y desarrollo Administrativo.		X
<b>Si se formulan los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría. Con el supuesto que,</b> son los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que el Secretario propone y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia. Se tendrá actividades de apoyo y desarrollo Administrativo.		X
<b>Si se realiza transparencia y acceso a la información de la Secretaría. Con el supuesto que,</b> la información se captura en la plataforma nacional de transparencia. Se tendrá actividades de apoyo y desarrollo Administrativo.		X
<b>Si se realiza acciones para la igualdad entre mujeres y hombres. Con el supuesto que,</b> la participación del personal de la seplan en el centro comunitario sascalum para las diversas actividades en su beneficio. Se tendrá actividades de apoyo y desarrollo Administrativo.		X
<b>Si se dictaminan estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales. Con el supuesto que,</b> las dependencias y Entidades elaboran sus estructuras orgánicas y manuales de organización y se le da su dictaminación en esta secretaría. Se tendrá actividades de apoyo y desarrollo Administrativo.		X
<b>Si se realiza actividades en beneficio de las personas con discapacidad. Con el supuesto que,</b> existe coordinación con el DIF Estatal de Campeche para otorgar apoyos. Se tendrá actividades de apoyo y desarrollo Administrativo.		X

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

En el Componente 0089 “Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo”. Sus actividades no presentan lógica vertical a causa de que el componente no responde la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados

“*producto o servicio proporcionado + verbo en pasado participio*”. Por lo que, no se puede determinar claramente el objetivo que pretende conseguir. Asimismo, las actividades representan tareas comunes que realiza la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental, por lo que no se consideran acciones que el programa realice, a excepción, de las actividades referentes a “acciones para la igualdad entre mujeres y hombres” y “actividades en beneficio de las personas con discapacidad”.

**CUADRO 36 COMPONENTE 9 0334 ELABORACIÓN, SEGUIMIENTO, MONITOREO Y EVALUACIÓN DEL PED E INFORMES DE GOBIERNO**

Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	Existe coordinación para la elaboración, seguimiento y monitoreo y evaluación del PED que permite informar de manera periódica y otorga elementos para la toma de decisiones.
Actividades	<b>0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</b>	Se elabora el Plan Estatal de desarrollo del Estado de Campeche.
Actividades	<b>0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</b>	Son los seguimiento, monitoreos y evaluación del PED e Informes de Gobierno.
Actividades	<b>0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</b>	Se integra, valida y emite la información oficial que proporcionan las dependencias y entidades de la administración pública.

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El componente 0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno, no está escrito de acuerdo con la sintaxis recomendada en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, en cuanto el componente debe ser: *servicio/ producto proporcionado + verbo en pasado*. Asimismo, de las tres actividades, solo la 0275 “Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche”, no cuenta con la sintaxis recomendada por la guía mencionada, ya que está escrita en verbo infinitivo y debiera ser en un *sustantivo derivado de un verbo + el complemento*. Por lo cual se recomienda su modificación de acuerdo con la guía, quedando como sigue:

*0334 PED e Informes de Gobierno elaborado, seguido, monitoreado y evaluado.*

*0275 “Realización de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche”*

Por otra parte, las actividades no presentan ambigüedad en su redacción, están ordenadas de manera cronológica y son necesarias. Por lo que cumplen con los incisos a), b) y c). En lo

correspondiente al inciso d), sobre si la realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos los componentes, se procede a verificar la lógica vertical.

### CUADRO 37 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 9

Lógica vertical	Si	No
Si se realiza el seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo. Con el supuesto que, se elabora el Plan Estatal de desarrollo del Estado de Campeche. Se tendrá elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno.	X	
Si se realizan actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche. Con el supuesto que, son los seguimiento, monitoreos y evaluación del PED e Informes de Gobierno. Se tendrá elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno.		X
Si se realiza la elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno. Con el supuesto que, Se integra, valida y emite la información oficial que proporcionan las dependencias y entidades de la administración pública. Se tendrá elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	X	

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Se puede observar que, solo la actividad 0275 “Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche” no cuenta con lógica vertical. Debido a que, no tiene coherencia con el supuesto ya que se redactó de la misma forma que la actividad y esta no puede ser un supuesto. En el entendido que estos son riesgos “que enfrenta el programa y que está más allá del control directo de la gerencia del programa” (SHCP).

### CUADRO 38 COMPONENTE 10 0335 CONSOLIDAR AL COPLADECAM COMO EL MÁXIMO ÓRGANO CONSULTIVO Y DELIBERATIVO DE LA PLANEACIÓN DEMOCRÁTICA

Componente	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	El COPLADE opera con normalidad
Actividades	0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales	La meta esta asociada a las metas otorgadas.
Actividades	0262 Acciones para la cooperación internacional	Son las gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche.
Actividades	1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN	Opera con normalidad el COPLADE
Actividades	1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	Son las difunciones de las acciones de la Secretaría de Modernización administrativa e Innovación Gubernamental en las página oficial y redes sociales.

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013



El componente 0335 “Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática”, no está escrito de acuerdo con la sintaxis recomendada en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, en cuanto el componente debe ser: *servicio/ producto proporcionado + verbo en pasado*. Asimismo, las cuatro actividades, no cuenta con la sintaxis recomendada por la guía mencionada: *sustantivo derivado de un verbo + el complemento*. Por lo cual se recomienda su modificación de acuerdo con la guía, quedando como sigue:

*0335 COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática consolidado*

*0260 Implementación de acciones para la gestión de asuntos internacionales*

*0262 Implementación de acciones para la cooperación internacional*

*1048 Implementación de asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN*

*1049 Difusión de las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental*

De las actividades, solo la 1049 “Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental” no presenta ambigüedad en su redacción. Por lo que cumple con el inciso a).

El resto de las actividades presenta ambigüedad en su redacción. La 0260 “Acciones para la gestión de asuntos internacionales”, 0262 “Acciones para la cooperación internacional”, y 1048 “Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN” ya que, no es posible saber la forma en que se llevarán a cabo, es decir hace falta el sustantivo que indique la acción, por ejemplo “implementación”, quedando como sigue: 0260 Implementación de acciones para la gestión de asuntos internacionales, 0262 Implementación de acciones para la cooperación internacional, y 1048 Implementación de asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN. Por lo que no cumplen con el inciso a).

Por otra parte, las cuatro se encuentran ordenadas de manera cronológica y son necesarias, de manera que cumplen con el inciso b) y c). En cuanto al inciso d), si su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos los componentes se realiza la verificación de la lógica vertical.



## CUADRO 39 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 10

Lógica vertical	Si	No
Si se realiza acciones para la gestión de asuntos internacionales. Con el supuesto que, la meta está asociada a las metas otorgadas. Se tendrá consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática.	X	
Si se realizan Acciones para la cooperación internacional. Con el supuesto que, son las gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche. Se tendrá Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática.		X
Si se realiza asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN. Con el supuesto que, Opera con normalidad el COPLADE. Se tendrá consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática.		X
Si se difunde las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental. Con supuesto que, son las difusiones de las acciones de la Secretaría de Modernización administrativa e Innovación Gubernamental en las pagina oficial y redes sociales. Se tendrá consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática.		X

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Para este componente ninguna de las actividades cuenta con lógica vertical. La actividad 0260 “Acciones para la gestión de asuntos internacionales”, no cuenta con un sustantivo derivado de un verbo, por ejemplo “implementación”, por lo que no es posible determinar a qué objetivo se responde, y por ende si con el cumplimiento del supuesto se tendría el componente. Además, que tanto el componente como la actividad no cumplen con la sintaxis recomendada por la guía mencionada, lo que dificulta aún más la observación.

La actividad 0262 “Acciones para la cooperación internacional”, y la actividad, 1048 “Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN”, no cuentan con un sustantivo derivado de un verbo, por ejemplo “implementación”, por lo que no es posible determinar a qué objetivo se responde, y por ende si con el cumplimiento del supuesto se tendría el componente.

Por último, la actividad 1049 “Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental” no tiene coherencia con el supuesto ya que, se redactó de la misma forma que la actividad, y esta no puede ser un supuesto. En el entendido que estos son riesgos “que enfrenta el programa y que está más allá del control directo de la gerencia del programa” (SHCP).

## CUADRO 40 COMPONENTE 11 0336 INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN CONSOLIDADAS



Componente	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	Es el nivel de cobertura del gobierno electrónico en la APE.
Actividades	<b>1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</b>	Se tiene el inventario completo de procesos de la APE
Actividades	<b>1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</b>	Son los sistemas informáticos que mejoran los procesos administrativos y facilitan la interacción del gobierno con los ciudadanos.
Actividades	<b>1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente</b>	Son las actualizaciones de los servicios de seguridad de la red de datos e interconexiones con las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE.
Actividades	<b>1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano</b>	Se identifican plenamente los sistemas a interoperar
Actividades	<b>1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</b>	La población adopta esta tecnología
Actividades	<b>1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</b>	se identifican todos los datasets susceptibles a ser publicados.

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El componente 0336 “Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas”, tiene un total de cinco actividades. De las cuales, es posible observar que no cumplen con la sintaxis recomendada en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados: *sustantivo derivado de un verbo + el complemento*. Por lo que, se recomienda la modificación del verbo en infinitivo a un sustantivo derivado de un verbo, quedando como sigue:

*1050 Preservación en óptimas condiciones del parque informático del Gobierno del Estado, así como la evaluación, difusión y mejoramiento de la cobertura de gobierno electrónico en la APE*

*1052 Actualización constante de los servicios de seguridad de la red de datos e interconexión de las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente*

*1053 Consecución de la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano*

*1054 Facilitación del acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarización de los pagos del gobierno*

*1055 Apertura de los datos de todas las dependencias y entidades de la APE*

Por otra parte, las cinco no presentan ambigüedad en su redacción, se encuentran ordenadas de manera cronológica, y son necesarias. De manera que, cumplen con los incisos a), b) y c).

En cuanto al inciso d), respecto a si su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos el componente, se procede a realizar la verificación de la lógica vertical.

### CUADRO 41 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 11

Lógica vertical	Si	No
Si se preserva en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE. Con el supuesto que, se tiene el inventario completo de procesos de la APE. Se tendrá Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas.	X	
Si se preserva en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE. Con el supuesto que, son los sistemas informáticos que mejoran los procesos administrativos y facilitan la interacción del gobierno con los ciudadanos. Se tendrá Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas.		X
Si se mantiene actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente. Con el supuesto que, son las actualizaciones de los servicios de seguridad de la red de datos e interconexiones con las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE. Se tendrá Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas.		X
Si se consigue la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano. Con el supuesto que, se identifican plenamente los sistemas a interoperar. Se tendrá Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas.	X	
Si se facilita el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno. Con el supuesto que, la población adopta esta tecnología. Se tendrá Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas.	X	
Si se abre los datos de todas las dependencias y entidades de la APE. Con el supuesto que, se identifican todos los datasets susceptibles a ser publicados. Se tendrá Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas.	X	

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Con base en lo anterior se observa que la actividad 1050 “Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE”, contiene dos supuestos, esto quiere decir que se mide con dos indicadores. Para el primero, se cumple con la lógica vertical; pero el segundo, no la cumple. Esto es debido a que, no es un evento externo, es decir, deben ser riesgos “que enfrenta el programa y que está más allá del control directo de la gerencia del programa” (SHCP). Así mismo, la actividad 1052 “Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente”, no tiene lógica vertical porque el supuesto está redactado de la misma forma que esta. Por lo cual se recomienda revisar la elaboración de estos supuestos de acuerdo con la para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.

Por último, las actividades restantes presentan lógica vertical por lo que cumple con el inciso d)

**CUADRO 42 COMPONENTE 12 0090 PROCESO DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL CON LOS OTROS ÓRDENES DE GOBIERNO PARA LA IMPLEMENTACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE LA POLÍTICA PÚBLICA DE MEJORA REGULATORIA A NIVEL ESTATAL Y MUNICIPAL**

Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	Las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche implementan las herramientas de mejora regulatoria. Las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican e implementan las herramientas de mejora regulatoria.
Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)</b>	Las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican de la actualización y mejora del Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)
Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	Las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican para la creación de sus programas de mejora regulatoria.
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	La Comisión Nacional de Mejora Regulatoria participa en la implementación de las herramientas
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	Los Municipios del Estado de Campeche se notifican de la gestión para la implementación de herramientas de mejora regulatoria.
Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las</b>	Las Secretarías, Dependencias y Entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican y realizan las acciones de modernización administrativa recomendadas en trámites y servicios susceptibles de mejora.

	<b>Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	
--	--	--

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Se puede observar que el componente 0090 “Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora” no está escrito de acuerdo con la sintaxis recomendada en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, en cuanto el componente debe ser: *servicio/ producto proporcionado + verbo en pasado*. Asimismo, las cuatro actividades, no cuentan con la sintaxis recomendada por la guía mencionada: *sustantivo derivado de un verbo + el complemento*. Por lo cual se recomienda su modificación de acuerdo con la guía, quedando como sigue:

0090 *Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal implementado.*

0264 *Gestión y Administración del Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)*

0267 *Recepción los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE*

0268 *Adopción e implementación de la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado*

0265 *Gestión para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios*

0266 *Gestión para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal.*

Por otra parte, las cinco actividades no presentan ambigüedad en su redacción, se encuentran ordenadas y son necesarias. De manera que, cumplen con los incisos a), b) y c). Para el cumplimiento con el inciso d), se procede a la verificación de la lógica vertical.

### CUADRO 43 LÓGICA VERTICAL COMPONENTE 12

Lógica vertical	Si	No
-----------------	----	----

Si se gestiona y Administra el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS). Con el supuesto que, las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican de la actualización y mejora del Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS). Se tendrá un proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal.	X	
Si se recepciona los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE. Con el supuesto que, las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican para la creación de sus programas de mejora regulatoria. Se tendrá un proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal.	X	
Si se adopta e implementa la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado. Con el supuesto que, la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria participa en la implementación de las herramientas. Se tendrá un proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal.	X	
Si se gestiona para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios. Con el supuesto que, los Municipios del Estado de Campeche se notifican de la gestión para la implementación de herramientas de mejora regulatoria. Se tendrá un proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal.	X	
Si se gestiona para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal. Con el supuesto que, las Secretarías, Dependencias y Entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican y realizan las acciones de modernización administrativa recomendadas en trámites y servicios susceptibles de mejora. Se tendrá un proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal.	X	

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Es posible observar que la totalidad de las actividades cumple con la lógica, vertical. Sin embargo, se recomienda una correcta redacción de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.

#### CUADRO 44 ACTIVIDADES SIN COMPONENTE

Nivel de la MIR	Orden de la MIR	Resumen Narrativo	Supuesto
Componente	Sin componente	Sin componente	Sin componente
Actividades	C1440-A1556	0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	Las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican y participan en la creación de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad
Actividades	C1440- A1555	0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre	Las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican y participan en la creación de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Es posible observar en el cuadro anterior, las actividades 0002 “Actividades en beneficio de las personas con discapacidad” y la 0003 “Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre” las cuales, de acuerdo con el orden de la MIR se encuentran calzadas al Componente C1440. Sin embargo, este Componente no se encuentra en la Matriz de Indicadores para Resultados 2022 del programa. Por lo que, no cumple con los incisos a), b), c) y d).

Por otra parte, se determina a raíz de la observación de las claves de las actividades “0002 y 003”, son actividades compartidas ya que también se encuentra en el Componente 0089 “Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo”. Con base en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, “en caso de que exista una Actividad que se repita para varios o todos los componentes, se recomienda definir una actividad compartida, la cual se registrará relacionada con el primer componente” (SHCP). Por lo tanto, se recomienda el ajuste de esta Actividad de acuerdo con lo enunciado anteriormente.

CECILIA



CONSULTORES

**17. Los Componentes señalados en la MIR cumplen con las siguientes características:**

- a) Son los bienes o servicios que produce el programa.
- b) Están redactados como resultados logrados, por ejemplo, becas entregadas.
- c) Son necesarios, es decir, ninguno de los Componentes es prescindible para producir el Propósito.
- d) Su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos el Propósito.

Si la MIR del programa no tiene establecido al menos un Componente, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “**No**”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**Si**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 0 al 49% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 50 al 69% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 70 al 84% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 85 al 100% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>

17.1 En la respuesta se debe justificar por qué se considera que cumplen o no cada uno de los criterios establecidos en la pregunta, especificando los Componentes que no cumplen y por qué. Se deben proponer cambios en la pregunta 26.

17.2 Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser la MIR, árbol de problema y/o árbol de objetivos.

La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con la respuesta de la pregunta 16, 18, 20, 21 y 26.





Para responder la pregunta se elaboró el siguiente cuadro, el cual, es un resumen del análisis llevado a cabo por cada componente, en respuesta a cada inciso. En la última columna de la derecha se podrá observar por cada uno el porcentaje de cumplimiento de la totalidad de las características de la pregunta. En la fila de abajo, el porcentaje total obtenido por el programa por cada inciso y a nivel general.

**CUADRO 45 ANÁLISIS DE COMPONENTES**

Nivel MIR	Resumen narrativo	Los componentes:				Subtotal %
		a) Son los bienes o servicios que produce el programa.	b) Están redactados como resultados logrados, por ejemplo, becas entregadas.	c) Son necesarios, es decir, ninguno de los Componentes es prescindible para producir el propósito.	d) Su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos el Propósito.	
Componente 1	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	No	Sí	Sí	No	50
Componente 2	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	No	Sí	Sí	No	50
Componente 3	0313 Información catastral generada	No	Sí	Sí	No	50
Componente 4	0091 Estadísticas generadas	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente 5	0312 Información geomática generada	No	Sí	Sí	No	50







CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Componente 6	0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría	No	No	Sí	No	25
Componente 7	0088 Programa Anual de Inversión Pública	Sí	No	Sí	No	50
Componente 8	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	No	No	Sí	No	25
Componente 9	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	Sí	No	Sí	Sí	75
Componente 10	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	Sí	No	Sí	Sí	75
Componente 11	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	Sí	Sí	Sí	No	75

CECILIA



CONSULTORES

Componente 12	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	Sí	No	Sí	Sí	75
Total %		50	50	100	33.3333333	58.3333333

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Los hallazgos encontrados son:

- El 58.3% de los Componentes cumplen con todas las características establecidas en la pregunta. Por lo que el nivel en que se responde la interrogante es el 2.
- Asimismo, con un 50% de cumplimiento los componentes requieren adecuación conforme a la sintaxis que recomienda la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados: *Servicio o producto proporcionado + verbo en pasado participio*
- La segunda observación es el cumplimiento con la lógica vertical, por lo que se obtiene en el inciso b) un 33.3% de cumplimiento.
- La tercera observación de carácter sustantiva es la falta de implementación de la Metodología del Marco Lógico dentro del Presupuesto Basado en Resultados para el diseño del Programa Presupuestario mismo que se detecta en el propósito y que se replica en cada nivel de objetivos de la MIR.

A continuación, se presenta el análisis realizado a los 12 componentes que conforman el Programa Presupuestario 013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental. En las que se tomara en cuenta si cumplen con las características que establece la pregunta: a) Están claramente especificadas, es decir, no existe ambigüedad en su redacción; b) Están ordenadas de manera cronológica; c) Son necesarias, es decir, ninguna de las actividades es

prescindible para producir los Componentes; y, d) su realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos el Componente.

El Programa Presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental” cuenta con un total de 12 componentes, los cuales son:

### CUADRO 46 COMPONENTES DE LA MIR

Nivel MIR	Resumen narrativo
Componente 1	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida
Componente 2	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida
Componente 3	0313 Información catastral generada
Componente 4	0091 Estadísticas generadas
Componente 5	0312 Información geomática generada
Componente 6	0314 Análisis y gestión de la información multifinalitaria
Componente 7	0088 Programa Anual de Inversión Pública
Componente 8	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo
Componente 9	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno
Componente 10	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática
Componente 11	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas
Componente 12	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Para el primer inciso de la pregunta, si los componentes son los bienes y servicios que produce el programa. Se determina que solo seis cumplen con lo anterior. Estos son:

- *0091 Estadísticas generadas*
- *0088 Programa Anual de Inversión Pública*
- *0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno*

- 0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática
- 0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas
- 0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal

Los que no cumplen se observan con detenimiento con el objetivo de mostrar la causa de su incumplimiento:

**CUADRO 47 COMPONENTE 1**

Componente 1	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	C447	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	Los servidores públicos aplican adecuadamente la normatividad para llevar una eficaz y eficiente administración pública municipal. Los servidores públicos fortalecen sus capacidades profesionales que les permitan la permanencia en la Administración Municipal. Los participantes se adaptan y aceptan la modalidad de capacitación conveniente, derivado de la contingencia sanitaria por el virus SARS-COV2 (COVID-19).
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	C447.A450	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	Los Gobiernos Municipales asignan a los servidores públicos acorde al perfil del tema de la capacitación de que se trate. Los servidores públicos municipales aplican los conocimientos adquiridos en sus áreas de trabajo. Los Gobiernos Municipales cuentan con la infraestructura tecnológica necesaria para poder acceder a los cursos de capacitación en modalidad virtual, y las condiciones salud derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19) permiten realizar los cursos presenciales que son obligatorios.

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados 2022 del Programa 012.

El componente 0302, no cumple con el inciso, ya que no se considera un bien o servicio que brinde el programa, así mismo este resulta ambiguo. Ya que no se especifica de que tipo de capacitación se trata. Su actividad 1017 “Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales”, establece que la capacitación se realizará por medio de cursos o talleres, por lo que el componente y la actividad son iguales. De esta manera, el componente es una acción. Por tanto, no se diferencia de su actividad.



## CUADRO 48 COMPONENTE 2

Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	C445	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Los Gobiernos Municipales se adhieren a los principios de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. Los Gobiernos Municipales implementan la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y presentan sus evidencias a la instancia revisora. Las sugerencias emitidas por la instancia revisora son tomadas en cuenta por los Gobiernos Municipales para la mejora de sus capacidades institucionales. Los participantes se adaptan y aceptan la modalidad de capacitación conveniente, derivado de la contingencia sanitaria por el virus SARS-COV2 (COVID-19).
Actividades	<b>0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</b>	C445.A4 49	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Los municipios acuden con sus documentos de evidencia para ser evaluados por la instancia revisora. La instancia revisora acude a la revisión correspondiente. Las instancias participantes en la revisión cuentan con las herramientas necesarias que les permitan realizar las acciones de manera segura derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19).
Actividades	<b>0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</b>	C445.A4 48	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	Los Gobiernos Municipales asignan a los servidores públicos acorde al perfil del tema de la capacitación de que se trate. Los servidores públicos municipales aplican los conocimientos adquiridos en sus áreas de trabajo para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. Los Gobiernos Municipales cuentan con la infraestructura tecnológica necesaria para poder acceder a los cursos de capacitación en modalidad virtual, y las condiciones salud derivado de la pandemia por el virus SARS-COV2 (COVID-19) permiten realizar los cursos presenciales que son obligatorios.

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados 2022 del Programa 012.

El Componente 0168 “Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida”, al igual que el Componente 0302 “Capacitación a servidores públicos municipales impartida”, se considera una acción en lugar de componente, por lo que no se diferencia de sus actividades. Por lo que, no es un servicio para brindar por el programa. Se recomienda, que los componentes sean sustituidos por uno que tenga por objetivo el fortalecimiento de las capacidades





institucionales, y de esta manera englobar a las actividades de los componentes mencionados.

### CUADRO 49 COMPONENTE 3

Componente	0313 Información catastral generada	C491	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	C491.A534	514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	Contar con la tecnología e información necesaria de los municipios
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	C491.A532	513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	Se cuenta con la información actualizada en la base de datos de información catastral
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	C491.A533	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Contar con los recursos financieros y tecnología necesaria



Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	C491.A531	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	Contar con la tecnología de la información necesario de los municipios y dependencias de gobierno
-------------	--	-----------	---	---

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados 2022 del Programa 012.

Como se comentó en la pregunta anterior el Componente 0313 “Información catastral generada”, presenta ambigüedad en su redacción. Por otra parte, en su actividad, los indicadores miden más allá del objetivo de esta. De tal manera, los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente. Por lo que, en el estado actual no se considera un servicio a brindar por el programa.

### CUADRO 50 COMPONENTE 4

Componente	0312 Información geomática generada	C490	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	Contar con los recursos financieros y materiales
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	C490.A530	1512 Porcentaje de fases generadas	Que haya información en los catastros municipales
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	C490.A527	511 Porcentaje de localidades voladas con drones	Se cuenta con los recursos materiales y transporte
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	C490.A526	1510 Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas	Reporte de actualizaciones de los Sistemas
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	C490.A529	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Dependencias públicas y privadas solicitan información territorial



Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	C490.A528	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	Se cuenta con la tecnología necesaria para realizar las actualizaciones
-------------	--	-----------	---	---

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados 2022 del Programa 012.

Al igual que en anterior, el Componente 0312 Información geomática generada, presenta ambigüedad en su redacción. Por otra parte, en su actividad, los indicadores miden más allá del objetivo de esta. De tal manera, los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente. Por lo que, en el estado actual no se considera un servicio a brindar por el programa.

### CUADRO 51 COMPONENTE 5

Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría	C492	0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría	Contar con los recursos financieros y las dependencias proporcionen en tiempo y en forma la información
Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	C492.A535	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	La información que proporcionan las dependencias es entregada en tiempo y forma
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	C492.A536	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	Se cuenta con la asignación del recurso para la realización del proyecto
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	C492.A537	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	La información que proporcionan las dependencias es entregada en tiempo y forma

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados 2022 del Programa 012.

El Componente 0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría. Al igual que, con los anteriores, presenta una redacción ambigua. En cuanto a no es posible saber a qué se refiere la "información multifinanciaría". Por otra parte, como se ha mencionado en la pregunta anterior, los indicadores de la actividad miden más allá del objetivo de esta. De tal manera, los indicadores deberían ser las actividades, y las actividades modificarse para pasar a ser el componente. Por lo que, en el estado actual no se considera un servicio a brindar por el programa.







## CUADRO 52 COMPONENTE 6

Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	C1572	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	Los recursos programados son ejercidos
Actividades	0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría	C1572.A1611	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	Se cumplen los procesos administrativos establecidos.
Actividades	0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría	C1572.A1613	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	Son los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que el Secretario propone y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia.
Actividades	0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría	C1572.A1615	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	La información se captura en la plataforma nacional de transparencia.
Actividades	0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres	C1572.A1616	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	Participación del personal de la seplan en el centro comunitario sascalum para las diversas actividades en su beneficio.
Actividades	0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales	C1572.A1619	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	Las dependencias y Entidades elaboran sus estructuras orgánicas y manuales de organización y se le da su dictaminación en esta secretaría.
Actividades	0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	C1572.A1620	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	Existe coordinación con el DIF Estatal de Campeche para otorgar apoyos

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados 2022 del Programa 012.



El último Componente que no cumple con el inciso a) es el 0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo. Esto es a causa de que, esta representa tareas comunes que realiza la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental, por lo que no se consideran servicios que el programa proporcione a excepción de las actividades referentes a “acciones para la igualdad entre mujeres y hombres” y actividades en beneficio de las personas con discapacidad”.

Para la verificación del cumplimiento del Inciso b), sobre si los Componentes están redactados como resultados logrados, se refiere al cumplimiento de la sintaxis. En este caso usaremos la que se recomienda en la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados:

*Servicio o producto proporcionado + verbo en pasado participio.*

Del cuadro anterior, de los 12 componentes seis cumplen con la sintaxis anterior, esto son:

- *0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida*
- *0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida*
- *0313 Información catastral generada*
- *0091 Estadísticas generadas*
- *0312 Información geomática generada*
- *0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas.*

En el cuadro siguiente se presentan los componentes que no cumplen con la sintaxis, y por ende, con el inciso b). En la primera columna siguiente se presenta la redacción original y en la segunda se muestra una recomendación a los mismos de acuerdo con la guía ya mencionada.

**CUADRO 53 COMPONENTES QUE NO CUMPLEN CON LA SINTAXIS**

Resumen narrativo original	Debería ser:
0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría	Gestión de la información multifinanciaría analizada y gestionada.
0088 Programa Anual de Inversión Pública	Programa Anual de Inversión Pública Implementado
0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	Actividades de apoyo y desarrollo administrativo implementadas
0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	PED e Informes de Gobierno elaborados, seguidos y monitoreados

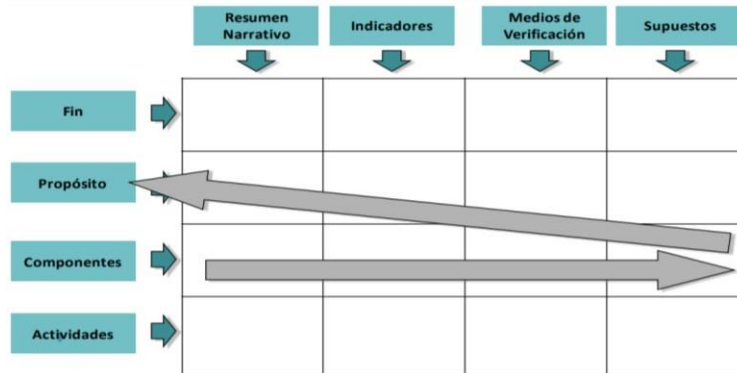
0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática consolidado
0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal implementado

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

En el inciso c) los componentes se consideran suficientes, para el logro del propósito, por lo que se cumple con este inciso.

En cuanto al inciso d), si la realización genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos el propósito, se refiere a la verificación de la lógica vertical en este nivel. El cual de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados se realiza de la siguiente manera a nivel de componentes:

*Si se producen los Componentes detallados en la MIR y se cumplen los Supuestos asociados a estos, se logrará el Propósito del programa.*



Fuente: Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados. SHCP

**CUADRO 54 LÓGICA VERTICAL DE LOS COMPONENTES**

Componente	Lógica vertical	Si	No
0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	<b>Si se produce</b> capacitación a servidores públicos municipales impartida. con el supuesto que: 1) Los servidores públicos aplican adecuadamente la normatividad para llevar una eficaz y eficiente administración pública municipal; 2) Los servidores públicos fortalecen sus capacidades profesionales que les permitan la permanencia en la Administración Municipal. 3) Los participantes se adaptan y aceptan la modalidad de capacitación conveniente, derivado de la contingencia sanitaria por el virus SARS-COV2(COVID-19). Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora		X
0168 Capacitación a Municipios para la	<b>Si se produce capacitación</b> a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida. <b>Con el supuesto que:</b> a) Los Gobiernos Municipales se adhieren a los principios de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. B) Los Gobiernos Municipales implementan la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y presentan sus evidencias a la		X



implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	instancia revisora.; c) Las sugerencias emitidas por la instancia revisora son tomadas en cuenta por los Gobiernos Municipales para la mejora de sus capacidades institucionales. Y, d) Los participantes se adaptan y aceptan la modalidad de capacitación conveniente, derivado de la contingencia sanitaria por el virus SARS-COV2 (COVID-19). Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.		
0313 Información catastral generada	<b>Si se produce</b> Información catastral generada. Con el supuesto que, se cuenta con la tecnología e información necesaria de municipios y dependencias. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.		X
0091 Estadísticas generadas	<b>Si produce</b> estadísticas generadas. <b>Con el supuesto que,</b> la información que proporcionan las dependencias es entregada en tiempo y forma. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal.	X	
0312 Información geomática generada	<b>Si se produce</b> información geomática generada. <b>Con el supuesto que, se cuenta</b> con los recursos financieros y materiales. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.		X
0314 Análisis y gestión de la información multifinalitaria	<b>Si se produce análisis y gestión de la información multifinalitaria.</b> <b>Con el supuesto que, se cuenta</b> con los recursos financieros y las dependencias proporcionen en tiempo y en forma la información. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.		X
0088 Programa Anual de Inversión Pública	<b>Si se produce Programa Anual de Inversión Pública.</b> <b>Con el supuesto que,</b> Las Dependencias y Entidades capturan en tiempo y forma sus Programas Operativo Anuales incluyendo presupuestación así como sus matrices de indicadores en el sistema para su análisis y revisión por parte de presupuesto. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.		X
0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	<b>Si se produce</b> actividades de apoyo y desarrollo Administrativo. Con el supuesto que, los recursos programados son ejercidos. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.		X
0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	<b>Si se produce</b> elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno. Con el supuesto que, existe coordinación para la elaboración, seguimiento y monitoreo y evaluación del PED que permite informar de manera periódica y otorga elementos para la toma de decisiones. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.	X	
0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	<b>Si se produce</b> consolidación al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática. Con el supuesto que, el COPLADE opera con normalidad. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.	X	



0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	<b>Si se produce</b> innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas. Con el supuesto que, es el nivel de cobertura del gobierno electrónico en la APE. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.		X
0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	<b>Si se produce un proceso</b> de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal. Con el supuesto que: 1) las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche implementan las herramientas de mejora regulatoria. Y 2) Las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche se notifican e implementan las herramientas de mejora regulatoria. Se conducirá un proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora.	X	

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

De los 12 componentes siete no contienen lógica vertical. De los cuales, seis son los ya mencionados que no se encuentran retratado como servicios que el programa proporciones. Por lo que, a la ves no tienen lógica vertical.

- 0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida
- 0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida
- 0313 Información catastral generada
- 0312 Información geomática generada
- 0314 Análisis y gestión de la información multifinilaria
- 0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo

El Componente 0088 “Programa Anual de Inversión Pública”, al no contemplar en la sintaxis un verbo que indique la forma en que se realiza la acción, no es posible vincular si con el supuesto se logra el propósito. Por lo que se recomienda su adecuación en seguimiento de la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados: *Servicio o productos proporcionado + verbo en pasado participio.*

Por último, el Componente 0090 “Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas”. No presenta lógica vertical debido a que, el supuesto no está redactado de la forma adecuada. Por lo que se recomienda su adecuación conforme a la guía mencionada en el párrafo anterior.

**18. El Propósito de la MIR cuenta con las siguientes características:**

- a) Es consecuencia directa que se espera ocurrirá como resultado de los Componentes y los supuestos a ese nivel de objetivos.
- b) Su logro no está controlado por los responsables del programa.
- c) Es único, es decir, incluye un solo objetivo.
- d) Está redactado como una situación alcanzada, por ejemplo: morbilidad en la localidad reducida.
- e) Incluye la población objetivo.

Si el Propósito del programa no contribuye a lograr el Fin de su MIR, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “**No**”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**SI**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El Propósito cumple con dos de las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El Propósito cumple con tres de las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El Propósito cumple con cuatro de las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● El Propósito cumple con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>

18.1 En la respuesta se debe justificar por qué se considera que cumple o no cada uno de los criterios establecidos en la pregunta, especificando los que no cumple y por qué. Se deben proponer cambios en la pregunta 26.

18.2 La fuente de información mínima a utilizar debe ser la MIR.

18.3 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 17, 19, 20, 21 y 26.

**Respuesta:**

El programa Presupuestario 013 presenta como propósito de la MIR 2022 el siguiente resumen narrativo:

*Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora*

En la pregunta anterior se realizó la verificación de la lógica vertical de los 12 Componentes de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa, en la cual se analiza:

*Si se producen los Componentes detallados en la MIR y se cumplen los Supuestos asociados a estos, se logrará el Propósito del programa.*

El resultado arrojó que los Componentes + los supuestos logran el propósito en un 33.33%, de manera que, se puede determinar existe una separación del objetivo de los componentes y el logro del propósito. Por lo que no se cumple con el inciso a).

Respecto al inciso b), el Propósito del Programa presupuestario 013 no está controlado por los operadores del programa.

Por otra parte, el inciso c) establece si el propósito es único, es decir, incluye un solo objetivo. Al revisar el resumen narrativo a este nivel se observa que tiene más de un objetivo:

**CUADRO 55 OBJETIVOS DEL PROPÓSITO DE LA MIR**

Propósito	Objetivos
<i>Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al <b>desarrollo y bienestar de los Campechanos</b> así como lograr una <b>administración pública, moderna e innovadora</b></i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Desarrollo y bienestar de los campechanos</i></li> <li>• <i>Una Administración pública, moderna e innovadora</i></li> </ul>

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Por lo que, no se cumple con el inciso c).

El inciso d) se refiere a si el Propósito se encuentra redactado como una situación alcanzada, por ejemplo: morbilidad en la localidad reducida. El Propósito del Pp. 013 indica al respecto lo siguiente:

### CUADRO 56 SITUACIÓN ALCANZADA DEL PROPÓSITO DE LA MIR

Propósito	Situación alcanzada
<p>Conducir el proceso de planeación estatal que <b>contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos</b> así como lograr una administración pública, moderna e innovadora</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuye al desarrollo y bienestar de los campechanos</li> </ul>

Por lo que, se determina que el Propósito no cumple con el inciso d).

Sin embargo, el propósito no cumple con la sintaxis recomendada por la por la Guía para el Diseño de la Matriz de indicadores para Resultados:

*Sujeto (población o área de enfoque + verbo en presente + complemento (resultado logrado)*

### CUADRO 57 VERIFICACIÓN DE LA SINTAXIS DEL PROPÓSITO

Propósito	Población o área de enfoque	Verbo en presente	Complemento (resultado logrado)
<p>Conducir el proceso de planeación estatal que <b>contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos</b> así como lograr una administración pública, moderna e innovadora</p>	<p>No contiene población o área de enfoque.</p>	<p>Contribuye</p>	<p>al desarrollo y bienestar de los campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora</p>

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El Programa Presupuestario 013, no contiene población o área de enfoque, en cuanto esta “son los beneficiarios de un Pp., pueden ser población o áreas de enfoque; en el caso concreto de áreas de enfoque se hace referencia a beneficiarios que no pueden serreferidos como poblaciones. En este caso, pueden ser dependencias o entidades” (SHCP). Además de contener un verbo en infinitivo al inicio de la redacción, lo que es incorrecto. Por lo que, se recomienda la adecuación del propósito con base en lo recomendado por la guía mencionada.

Por último, al no contar el Pp. 013 con una población o área de enfoque, no cumple con el inciso e).

Por lo tanto, esta pregunta no evalúa en ninguno de los niveles. Ya que, el Propósito no cumple con al menos dos características.



**19. El Fin de la MIR cuenta con las siguientes características:**

- a) Está claramente especificado, es decir, no existe ambigüedad en su redacción.
- b) Es un objetivo superior al que el programa contribuye, es decir, no se espera que la ejecución del programa sea suficiente para alcanzar el Fin.
- c) Su logro no está controlado por los responsables del programa.
- d) Es único, es decir, incluye un solo objetivo.
- e) Está vinculado con objetivos estratégicos de la dependencia o del programa sectorial.

Si no se identifica una relación causal entre el Propósito y el Fin del programa, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “**No**”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**Si**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	● El Fin cumple con dos de las características establecidas en la pregunta.
2	● El Fin cumple con tres de las características establecidas en la pregunta.
3	● El Fin cumple con cuatro de las características establecidas en la pregunta.
4	● El Fin cumple con todas las características establecidas en la pregunta.

19.1 En la respuesta se debe justificar por qué se considera que cumple o no cada uno de los criterios establecidos en la pregunta, especificando los que no cumple y por qué. Se deben proponer cambios en la pregunta 26.

19.2 La fuente de información mínima a utilizar debe ser la MIR.

19.3 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 18, 20, 21 y 26.



**Respuesta:**

El Programa presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental”, presenta en la Matriz de Indicadores para Resultados a nivel de fin del resumen narrativo la siguiente expresión:

*Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia*

De la redacción anterior se pudo determinar que no presenta ambigüedad, por lo que cumpliría con el inciso a). Sin embargo, no es la correcta forma de escribir el fin. Es decir, se encuentra expresada de manera incompleta al no contar con la totalidad de los elementos de la sintaxis recomendada por la Guía para El Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, tal como se observa en el siguiente cuadro:

*El qué (Contribuir a un objetivo superior) + mediante/a través de + el cómo (solución del problema).*

**CUADRO 58 VERIFICACIÓN DE LA SINTAXIS DEL FIN DE LA MIR**

Fin	El qué (Contribuir a un objetivo superior)	mediante/a través de	el cómo (solución del problema).
<i>Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia</i>	<i>Orientar Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia</i>	<b>No contiene la expresión</b>	<b>No presenta la solución expresada en el propósito</b>

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

El inciso b) se refiere a que el Fin es un objetivo superior al que programa contribuye, es decir, no se espera que la ejecución del programa sea suficiente para alcanzar el Fin. De acuerdo, con la expresión del fin el programa a través del Propósito:

*Conducir el proceso de planeación estatal que **contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos** así como lograr una **administración pública, moderna e innovadora***



Contribuye al:

***desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia***

El desarrollo sostenible está compuesto por 17 objetivos de carácter global que, fueron adoptados por las Naciones Unidas en 2015 como un llamamiento universal para poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad. Por lo que, no se espera que la ejecución del programa sea suficiente para alcanzar el fin. En este sentido, se determina que se cumple con el inciso b).

Respecto al inciso c) el Fin del Programa presupuestario 013 no está controlado por los operadores del programa.

Por otra parte, el inciso d) establece que el Fin es único, es decir, incluye un solo objetivo. Pero, al revisar el resumen narrativo a este nivel se observa que tiene más de un objetivo:

**CUADRO 59 OBJETIVOS DEL FIN DE LA MIR**

Fin	Objetivos
<i>Orientar las Políticas públicas con una <b>visión de planeación a largo plazo</b>, con el fin de impulsar el <b>desarrollo sostenible</b> en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una <b>administración moderna y de excelencia</b></i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Políticas públicas con una <b>visión de planeación a largo plazo</b></i></li> <li>• <i>Desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad</i></li> <li>• <i>Una <b>administración moderna y de excelencia</b></i></li> </ul>

Fuente: Elaboración propia con información la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa 013

Por lo que el Fin no cumple con el inciso d).

Por último, respecto al inciso e) el fin esta vinculado a objetivos estratégicos de la dependencia.

Por lo tanto, esta pregunta se evalúa en el nivel 1. Cuando, el Fin cumple con al menos dos características.

**20. ¿En el documento normativo del programa es posible identificar el resumen narrativo de la MIR (Fin, Propósito, Componentes y Actividades)?**

Si no se identifica al menos uno de los elementos del resumen narrativo de la MIR (Fin, Propósito, Componentes y Actividades) en las ROP o documento normativo del programa, se considera información inexistente y, por lo tanto, la respuesta es “No”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “SI” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>Algunas de las Actividades de la MIR se identifican en las ROP o documento normativo del programa.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Algunas de las Actividades y todos los Componentes de la MIR se identifican en las ROP o documento normativo del programa.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>Algunas de las Actividades, todos los Componentes y el Propósito de la MIR se identifican en las ROP o documento normativo del programa.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Algunas de las Actividades, todos los Componentes, el Propósito y el Fin de la MIR se identifican en las ROP o documento normativo del programa.</li> </ul>

20.1 En la respuesta se debe establecer la correspondencia entre los elementos del resumen narrativo de la MIR y sus ROP o documento normativo; señalar los elementos en los que se identifican áreas de mejora, y la justificación de las sugerencias.

En la respuesta se debe señalar el porcentaje de las actividades identificadas en las ROP.

Adicionalmente, se debe adjuntar el Anexo 3 “Matriz de Indicadores para Resultados” (Formato predeterminado). [El formato del Anexo se presenta en la sección Formatos de Anexos de estos Términos de Referencia.](#)

20.2 Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser las ROP o documento normativo, manuales de operación y/o MIR.

20.3 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 16, 17, 18, 19, y 26.

**Respuesta:**

El Programa Presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental, no cuenta con Reglas de operación o documento normativo, en el cual se pueda identificar al menos uno de los elementos del resumen narrativo del MIR. De modo que, la información se considera inexistente, y la respuesta es “NO”.

**De la lógica horizontal de la Matriz de Indicadores para Resultados**

**21. En cada uno de los niveles de objetivos de la MIR del programa (Fin, Propósito, Componentes y Actividades) existen indicadores para medir el desempeño del programa con las siguientes características:**

- a) Claros.
- b) Relevantes.
- c) Económicos.
- d) Monitoreables.
- e) Adecuados.

Si los indicadores del programa no cuentan con al menos una de las características descritas, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “No”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “Sí” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	● Del 0 al 49% de los indicadores del programa tienen todas las características.
2	● Del 50 al 69% de los indicadores del programa tienen todas las características.
3	● Del 70 al 84% de los indicadores del programa tienen todas las características
4	● Del 85 al 100% de los indicadores del programa tienen todas las características



- 21.1 En la respuesta se debe indicar cuáles indicadores no cumplen con las características a nivel de Fin y de Propósito y se debe adjuntar el [Anexo 4 “Indicadores” \(Formato predeterminado\)](#), con el análisis de cada uno de los indicadores de la MIR. El formato del Anexo se presenta en la sección *Formatos de Anexos* de estos Términos de Referencia.
- 21.2 Para realizar el análisis, se deben usar las siguientes definiciones: a) Claridad: el indicador deberá ser preciso e inequívoco; b) Relevancia: el indicador deberá reflejar una dimensión importante del logro del objetivo; c) Economía: la información necesaria para generar el indicador deberá estar disponible a un costo razonable; d) Monitoreable: el indicador debe poder sujetarse a una verificación independiente; y e) Adecuado: el indicador debe aportar una base suficiente para evaluar el desempeño.
- 21.3 Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser la MIR y Fichas Técnicas de los indicadores.
- 21.4 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 16, 17, 18, 19, 22, 23, 24, 25 y 26.

**Respuesta:**

Para realizar el análisis y respuesta a la pregunta, se usaron las siguientes definiciones de los Términos de Referencia de CONEVAL para una evaluación en materia de diseño: a) Claridad: el indicador deberá ser preciso e inequívoco; b) Relevancia: el indicador deberá reflejar una dimensión importante del logro del objetivo; c) Economía: la información necesaria para generar el indicador deberá estar disponible a un costo razonable; d) Monitoreable: el indicador debe poder sujetarse a una verificación independiente; y e) Adecuado: el indicador debe aportar una base suficiente para evaluar el desempeño.

Asimismo, para dar respuesta a los incisos se tomo en cuenta las dos siguientes etapas para el establecimiento de indicadores de la Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL:



1. Identificar los factores relevantes o claves a medir para cada objetivo. Ello, nos “permite tener claridad acerca de qué queremos medir y en quién lo queremos medir” (CONEVAL, 2013). A su vez de acuerdo con las Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados, los resultados clave son: “el cambio sustantivo entre la situación descrita con el problema y la situación descrita una vez alcanzada la solución del problema” (SHCP), y se “desprende directamente del análisis de la EAPp y los objetivos de la MIR” (SHCP). Asimismo, “puede ser utilizado como herramienta metodológica para el análisis y entendimiento de la EAPp y de los objetivos de la MIR y, de esta manera, facilitar la identificación de los indicadores asociados a los objetivos de la MIR”.
2. Formular indicadores, para ello es importante tener en cuenta tres aspectos: ¿Qué se está midiendo?, ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice), y ¿cuál es el universo con que se va a comparar el desempeño del indicador” (CONEVAL, 2013).

El resultado del análisis se volcó en el siguiente cuadro, el cual, es un resumen del análisis llevado a cabo por cada indicador (fin, propósito, componente y actividad), en respuesta a cada inciso, donde en la última columna de la derecha se podrá observar por cada uno el porcentaje de cumplimiento de la totalidad de las características de la pregunta. En la fila de abajo, el porcentaje total obtenido por el programa por cada inciso y a nivel general.

**CUADRO 60 ANÁLISIS DE INDICADORES DE LA MIR**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Claro	Relevante	Económico	Monitoreable	Adecuado	Total
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna	0220 Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	Valor del Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	No	No	Sí	Sí	No	40



# LIOTTI

CONSULTORES



	y de excelencia								
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	0221 Proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADEC AM con impacto en las políticas públicas estatales	Número de proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM	No	No	Sí	Sí	No	40
Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	(Número de servidores públicos municipales que califican la capacitación entre 4 y 5 / Número de servidores públicos municipales que participan en las actividades de capacitación) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	(Número de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales/ Número de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales solicitados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80







CECILIA



LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	(Número de servidores públicos municipales que califican la capacitación entre 4 y 5 / Número de servidores públicos municipales que participan en las actividades de capacitación) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	0564 <b>Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</b>	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	(Número de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal / Número de supervisiones requeridas para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	0562 <b>Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de</b>	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y	(Número de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios impartidos /	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	<b>los Municipio</b>	mejora continua de los Municipios inscritos	Número de cursos y/o talleres requeridos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos) x100						
Componente	0313 Información catastral generada	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados	[(Total de módulos de información catastral entregados en el año actual / Total de módulos de información catastral entregados en el año anterior) -1] x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales</b>	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	(Total de capacitaciones y apoyo técnico brindado / Total de capacitaciones y apoyo técnico solicitado) x100	No	No	Sí	Sí	No	40

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	y territoriales								
Actividades	<b>0272</b> Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	(Total de CDC emitidos / Total de CDC solicitados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0272</b> Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0272</b> Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	(Total de actualizaciones cartográficas masivas realizadas / Total de actualizaciones cartográficas masivas solicitadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Componente	0091 Estadísticas generadas	1504 Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados	[(Total de instrumentos de análisis estadísticos generados en el año actual / Total de instrumentos de análisis estadísticos generados en el anterior) -1] x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0270</b> Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0270</b> Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	1508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	(Total de documentos de difusión generados / Total de documentos de difusión solicitados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0269</b> Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	(Total de documentos para la toma de decisiones elaborados / Total de documentos para la toma de decisiones solicitados) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	<b>269</b> Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	(Total de actualizaciones realizadas / Total de actualizaciones solicitadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



	de la información estadística								
Componente	0312 Información geomática generada	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	[(Total de actividades realizadas de Geomática en el año actual / Total de actividades realizadas de Geomática en el anterior) -1] x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1512 Porcentaje de fases generadas	(Total de fases generadas / Total de fases solicitadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	(Total de localidades voladas y procesadas / Total de localidades solicitadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1510 Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas	(Total de capas de información espacial georeferenciada entregadas / Total de capas de información espacial georeferenciada solicitadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar	0010 Porcentaje de	(Total de solicitudes atendidas / Total de	No	No	Sí	Sí	No	40





CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	<b>los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	solicitudes atendidas	solicitudes recibidas) x100						
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	(Total de actualizaciones realizadas / Total de actualizaciones solicitadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinalitaria	1605 Variación porcentual de información multifinalitaria analizada y gestionada	[(Total de información multifinalitaria analizada y gestionada en el año actual / Total de información multifinalitaria analizada y gestionada en el año anterior) -1] x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	(Total de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos / Total de análisis territoriales solicitados para la viabilidad de proyectos) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información</b>	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario o realizados	(Total de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	No	No	Sí	Sí	No	40

CECILIA



CONSULTORES





# LIOTTI

CONSULTORES



	<b>multifinalitaria</b>	para la administración del suelo	/ Total de estudios de mercado inmobiliario solicitados para la administración del suelo) x100						
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinalitaria</b>	1650 Porcentaje de proyectos multifinalitarios promovidos	(Total de proyectos multifinalitarios realizados / Total de proyectos multifinalitarios solicitados) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública	1502 Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado	(TGI / TPEA) x10	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	<b>0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</b>	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	(Número de proyectos calificados / proyectos registrados) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	Número de estudios realizados y contratados durante el ejercicio fiscal	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos	(Número de asesorías impartidas / número de asesorías proyectadas) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	<b>proyectos de Inversión Pública</b>	de inversión								
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	(Recursos aprobados / Recursos autorizados en PEE) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí		80
Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	(Total de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo / Total de presupuesto ejercido del programa) x100	No	No	Sí	Sí	No		40
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	(Total de trámites autorizados / Total de trámites solicitados en este programa) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí		80

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0258</b> Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamento s, decretos, acuerdos y ordenes que la o el Secretario proponga y demás disposicion es normativas que correspond an o sean materias de competenc ia de la Secretaría realizados	(Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados / Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría programados ) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0259</b> Transparencia y acceso a la información de la Secretaría	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recepcionadas ) x100	No	No	Sí	Sí	No	40



Actividades	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</b>	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	<b>0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</b>	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	No	No	Sí	Sí	No	40
Componente	<b>0334</b> Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1503 Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados	(Total de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados / Total de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación programados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</b>	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo	(Número de reuniones realizadas / Número de reuniones programadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	No	60



CECILIA



LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0275</b> Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	(Total de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluaciones realizadas/ Total de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluaciones programadas ) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0276</b> Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	(Total de acciones realizadas / Total de acciones programadas ) x100	No	Sí	Sí	Sí	No	60
Componente	<b>0335</b> Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1568 Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas	(Total de sesiones realizadas / Total de las sesiones programadas ) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	<b>0260</b> Acciones para la gestión de asuntos internacionales	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	(Número de acciones atendidas / Número de acciones solicitadas)x100	No	No	Sí	Sí	No	40

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Página 155

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0262</b> Acciones para la cooperación internacional	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	(Número de gestiones de vinculación realizadas / Número de gestiones de vinculación proyectados) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	<b>1048</b> Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEM UN	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	(Total de asesorías y cursos realizados a funcionarios Municipales / Total de asesorías y cursos programados a funcionarios Municipales) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	<b>1049</b> Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	(Número de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental difundido / Número de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental programado) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80





# LIOTTI

CONSULTORES



Componente	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	1569 Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas	(Nivel de cobertura del gobierno electrónico en la APE+Nivel de gobierno electrónico G2C + Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno + Grado de interoperabilidad de la APE + Porcentaje de servicios bancarizados +Cobertura de datasets de la APE ) / 6	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	(Procesos automatizados de la APE / Procesos mapeados de la APE) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	(Procesos de Gobierno electrónico G2C /procesos de atención al público) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80







CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	con los ciudadanos								
Actividades	<b>1052</b> Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	(Dependencias y entidades conectadas a la red / Total de dependencias y entidades de la APE) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>1053</b> Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	(Número de Sistemas interoperando / Número de sistemas de la APE con posibilidades de interoperar) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>1054</b> Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	(Número de servicios bancarizados o usando el motor de pagos del Gobierno del Estado / Número de servicios con contraprestación monetaria del ciudadano) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>1055</b> Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	(Número de datasets en la plataforma / Número de datasets disponibles en la APE) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	0151 Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado	(Número de herramientas implementadas para la consolidación de la política de mejora regulatoria en el Estado aplicadas / Número de herramientas implementadas para la consolidación de la política de mejora regulatoria en el Estado programadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	40
Actividades	<b>0264</b> Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	(Número de gestiones para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios realizadas / Número de gestiones para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios programadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0267</b> Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	(Número de programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la administración pública estatal gestionados / Número de programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la administración pública estatal programados ) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0268</b> Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado	(Número de herramientas en materia de mejora regulatoria del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria en el Estado implementadas / Número de herramientas en materia de mejora regulatoria del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria en el Estado programadas ) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0265</b> Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	(Número de herramientas de mejora regulatoria en los Municipios gestionadas / Número de herramientas de mejora regulatoria en los Municipios programadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
Actividades	<b>0266</b> Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	(Número de gestiones para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios realizadas/ Número de gestiones para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios programadas) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	80
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003</b> Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre	1273 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres	(Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres realizados / Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en	No	No	Sí	Sí	No	40

CECILIA



CONSULTORES



			temas de igualdad entre mujeres y hombres programados) x100						
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	1274 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad	(Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad realizados / Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad programados) x100	Sí	Sí	Si	No	No	40
Totales en porcentaje				0	60.3 1	100	100	57.1 4	63.4 9

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

Los hallazgos encontrados son:

- La totalidad de los indicadores no presentan la suficiente claridad, ya que no logran responder a la totalidad de interrogantes establecidas por el CONEVAL: ¿Qué se está midiendo?, ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice) ?, y ¿cuál es el universo con que se va a comparar el desempeño del indicador?
- Los indicadores del programa cuentan con un cumplimiento del 63.49% en términos de claridad, relevancia, economía, monitoreabilidad, y adecuación. Por lo que, la respuesta a esta pregunta de la evaluación se contesta en el nivel 2. Es decir, Del 50 al 69% de los indicadores del programa tienen todas las características.
- El 60.31% de los indicadores son relevantes. Es decir, mide el resultado clave del objetivo (fin, propósito, componente y actividad). Una de las causas se debe, a que el resumen narrativo no refleja la suficiente claridad para identificar



adecuadamente el resultado clave, y por ende la efectividad del indicador en claridad, relevancia, y adecuación.

- En términos de monitoreabilidad y economía, los indicadores reflejan un 100%. Sin embargo, ello no indica que sean adecuados, claros y relevantes. Si no, que su medición resulta a costos razonables, y logran ser monitoreables.

**CUADRO 61 INDICADOR DE FIN 0220 ÍNDICE DE POBLACIÓN DE 18 AÑOS Y MÁS DEL ESTADO DE CAMPECHE QUE CONFÍA EN INSTITUCIONES**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	0220 Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	Valor del Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

Para el indicador de Fin, se estableció un índice del INEGI. El cual, tiene como resultados clave:

- *Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo*
- *Desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad impulsado*
- *Una administración moderna y de excelencia.*

El indicador no mide a ninguno de los resultados clave. Sin embargo, este no es adecuado para realizar la medición. Por lo que, no es claro, relevante y adecuado.

Por otra parte, el indicador es económico. Pues está disponible a un costo razonable. Y, por último, es monitoreable, pero se reitera que el indicador no es el indicado.

**CUADRO 62 INDICADOR DE PROPÓSITO 0221 PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA AUTORIZADOS POR EL COPLADECAM CON IMPACTO EN LAS POLÍTICAS PÚBLICAS ESTATALES**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	0221 Proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM con impacto en las políticas públicas estatales	Número de proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El propósito, como se comentó anteriormente no contempla la sintaxis recomendada por la Guía de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Sin embargo, cuenta con los siguientes resultados clave: 1) desarrollo y bienestar a los campechanos, y 2) una administración pública, moderna e innovadora. Por lo que, el indicador no es claro, relevante y no adecuado para la medición.

Por otra parte, el indicador es económico y monitorable, pero se reitera que no es el indicado.

**CUADRO 63 INDICADORES DEL COMPONENTES 1 Y ACTIVIDADES**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 1	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	(Número de servidores públicos municipales que califican la capacitación entre 4 y 5 / Número de servidores públicos municipales que participan en las actividades de capacitación) x100
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	(Número de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales/Número de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales solicitados) x100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El componente 1, tiene como resultado clave o relevante “servidores públicos capacitados”. Por lo que, el indicador 1487 “Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida”, es un indicador de calidad, es decir, “mide la satisfacción de los usuarios con la gestión del programa” (CONEVAL 2013). Y, si mide el resultado clave, por lo que es relevante y adecuado

Asimismo, al responder las siguientes preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Servidores públicos
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde al tercer interrogante. Por otro lado, es económico y monitoreable. Sin embargo, se retoma lo establecido en la pregunta 16, ya que el componente no es un servicio que brinde el programa, el componente y la actividad

son iguales. De esta manera, el componente es una acción. Por tanto, el objetivo del este no se diferencia del expresado en la actividad, como podrá observarse a continuación.

En cuanto a la Actividad 1017 “Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales”. Se observa que tiene como resultado clave: Cursos y/o talleres a servidores públicos impartidos. Por lo que, el indicador 1490 “Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales” es de eficacia, es decir, “mide el grado de cumplimiento de los objetivos” (CONVEAL, 2013), y que, si mide el resultado clave, por lo que es relevante y adecuado.

En este sentido, al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Servidores públicos
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde al tercer interrogante. Por otro lado, es económico, y monitoreable.

### CUADRO 64 INDICADORES DEL COMPONENTE 2 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 2	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	(Número de Municipios capacitados en la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal / Número de Municipios inscritos para capacitarse en la Guía Consultiva de Desempeño Municipal) x100
Actividades	0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	(Número de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal / Número de supervisiones requeridas para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal) x100



Actividades	<b>0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</b>	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	(Número de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios impartidos / Número de cursos y/o talleres requeridos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos)x100
-------------	---	---	---

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 2 tiene como resultado clave: Capacitación municipios (para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal) impartida. Por lo que, el indicador 1486 “Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal”, resulta relevante.

En este sentido, al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Los municipios
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Se observa que no responde la tercera pregunta. De modo que, no es claro, pero si es económico, monitoreable y adecuado. Asimismo, al igual que en el Componente 0302 “Capacitación a servidores públicos municipales impartida”, este componente se considera una acción en lugar de componente, por lo que no se diferencia de sus actividades.

La actividad 0564 “Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal”. Tiene por resultado clave: Gobiernos municipales supervisados. Por lo que, el indicador 0693 “Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal” es relevante.

Y al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Los Gobiernos Municipales
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde al tercer interrogante. Por otro lado, es adecuado, a su vez es económico y monitoreable.

En cuanto a la actividad 0562 “Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios”. El resultado clave es: Cursos y/o talleres impartidos. Por lo que, el indicador 1488 “Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos”, resulta relevante.

Y al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Los municipios
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto? Cursos impartidos a los municipios inscritos

Por lo que, el indicador mide el resultado clave de la actividad. En este sentido es claro, adecuado, económico y monitoreable.

Sin embargo, al igual que el componente anterior, esté se considera una actividad, por lo que no se diferencia de sus actividades. Por lo tanto, se recomienda que este componente y el anterior sean sustituidos por uno que tenga por objetivo el fortalecimiento de las capacidades institucionales, y de esta manera englobar a las actividades de los componentes mencionados.

### CUADRO 65 INDICADORES DEL COMPONENTE 3 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 3	0313 Información catastral generada	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados	$[(\text{Total de módulos de información catastral entregados en el año actual} / \text{Total de módulos de información catastral entregados en el año anterior}) - 1] \times 100$
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	$(\text{Total de capacitaciones y apoyo técnico brindado} / \text{Total de capacitaciones y apoyo técnico solicitado}) \times 100$

Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	(Total de CDC emitidos / Total de CDC solicitados) x100
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	(Total de actualizaciones cartográficas masivas realizadas / Total de actualizaciones cartográficas masivas solicitadas) x100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 0313 “Información catastral generada”. Tiene como resultado clave: Información catastral generada. Por lo que el indicador 1506 “Variación porcentual de módulos de información”, resulta relevante. Y al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Módulos de información
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Variación porcentual
- ¿Universo o contexto?

Se puede observar, el indicador no permite responde a la tercera pregunta. De esto modo no es claro, pero es económico, monitoreable y adecuado.

La Actividad 0272 “Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales”. Presenta como resultados clave:

- Información catastral generada
- Cartografía básica del estado actualizada

Cabe destacar que, para la medición de estos resultados la actividad cuenta con 4 indicadores. De modo que, en conjunto miden más allá de la dimensión del objetivo de la actividad. Por ejemplo, el indicador 1514 “Porcentaje capacitaciones y apoyo técnico

brindado”, no es relevante para la actividad, a la vez que no es claro, ni adecuado. Ya que al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Capacitaciones y apoyo técnico
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

No es claro, porque no responde a la tercera pregunta. Pero, es económico y monitoreable.

El indicador 1513 “Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos”. De acuerdo con las preguntas anteriores, no responde a ¿En qué se está midiendo?, ni el universo o contexto sobre el que se mide. Por lo que no resulta claro. Aunque es relevante, porque responde al resultado clave de “información catastral generada”. Asimismo, resulta económico, monitoreable y adecuado. La misma situación presenta el indicador 0010 “Porcentaje de solicitudes atendidas”.

El último indicador, 1609 “Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas”, responde al resultado clave “cartografía básica del estado actualizada”. Sin embargo, al igual que los indicadores anteriores, no responde a las preguntas ¿en qué se esta midiendo” y sobre ¿qué universo o contexto? Por lo que, no se considera claro, aunque si es relevante, económico, monitoreable y adecuado.

Se puede observar que, la Actividad 0272 “Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales”, los indicadores miden más allá del objetivo de esta. De tal manera que, los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente. Lo anterior, se demostró en la pregunta 16 y 17, cuando la actividad y el componente no presentaron lógica vertical.

### CUADRO 66 INDICADORES DEL COMPONENTE 4 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 4	0091 Estadísticas generadas	1504 Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados	$[(\text{Total de instrumentos de análisis estadísticos generados en el año actual} / \text{Total de instrumentos de análisis estadísticos generados en el anterior}) - 1] \times 100$



Actividades	<b>0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</b>	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas)x100
Actividades	<b>0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</b>	508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	(Total de documentos de difusión generados / Total de documentos de difusión solicitados) x100
Actividades	<b>0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</b>	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	(Total de documentos para la toma de decisiones elaboradas / Total de documentos para la toma de decisiones solicitados) x100
Actividades	<b>0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</b>	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	(Total de actualizaciones realizadas / Total de actualizaciones solicitadas) x100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 4 0091 “Estadísticas generadas”, tiene como resultado clave: Estadísticas generadas. Por lo que, el indicador 1504 “Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados”, es relevante.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Instrumentos de análisis
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Variación porcentual
- ¿Universo o contexto?

En este sentido, el indicador 1504 no es claro, pero si es económico, monitoreable y adecuado.

La Actividad 0270 “Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas”, tiene por resultado clave:

- Instrumentos de difusión de información pública oficial integrados, analizados y producidos;
- Actividades de apoyo jurídicas realizadas.



Cabe destacar que, para la medición de estos resultados la actividad cuenta con 2 indicadores:

- Indicador 0010 “Porcentaje de solicitudes atendidas”
- Indicador 1508 “Porcentaje de instrumentos de difusión generados”

El Indicador 0010 “Porcentaje de solicitudes atendidas” no es relevante, ni adecuado ya que no mide ninguno de los dos resultados clave. Asimismo, al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? solicitudes
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Se observa que el indicador no es claro ya que, no responde a la pregunta tres. Por otro lado, es económico y monitoreable.

El indicador 1508 “Porcentaje de instrumentos de difusión generados”, es relevante en cuanto responde al resultado clave “instrumentos de difusión de información pública oficial integrados analizados y producidos”, de esta manera también resulta adecuado.

Al responde las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Instrumentos de difusión
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Se observa que no responde a la interrogante tres, de este modo el indicador no es claro. Por otra parte, es económico y monitoreable.

La Actividad 0269 “Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística”. Presenta como resultado clave:

- Estadísticas generadas
- Sistema de información estadística actualizada, integrada y mantenida.

Por lo que, el indicador 1507 “Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados”, no es relevante ni adecuado para medir la actividad. Esto es debido a que, la

actividad no está escrita de acuerdo con la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Al responde las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Instrumentos para la toma de decisiones
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Se puede observar que el indicador no es claro ya que, no responde a la pregunta tres. Por otra parte, si es monitoreable y económico.

El indicador 1348 “Porcentaje de actualizaciones realizadas” mide el resultado clave “Sistema de información estadística actualizada, integrada y mantenida”, por lo que es relevante y adecuado.

Al responde las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? actualizaciones
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Se puede observar que el indicador no es claro ya que, no responde a la pregunta tres. Por otra parte, si es monitoreable y económico.

### CUADRO 67 INDICADORES DEL COMPONENTE 5 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 5	0312 Información geomática generada	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	$[(\text{Total de actividades realizadas de Geomática en el año actual} / \text{Total de actividades realizadas de Geomática en el anterior}) - 1] \times 100$
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1512 Porcentaje de fases generadas	$(\text{Total de fases generadas} / \text{Total de fases solicitadas}) \times 100$



Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	(Total de localidades voladas y procesadas / Total de localidades solicitadas) x100
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1510 Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas	(Total de capas de información espacial georeferenciada entregadas / Total de capas de información espacial georeferenciada solicitadas) x100
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	(Total de actualizaciones realizadas / Total de actualizaciones solicitadas) x100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 5 0312 “Información geomática generada” presenta como resultados clave: Información geomática generada. Por lo que, el indicador 1505 “Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática” no es relevante y adecuado.

Al responde las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Área de Geomática
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Variación porcentual
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde al tercer interrogante, esto es porque está escrito en términos ambiguos. Por otra parte, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0271 “Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado”. Presenta como resultado clave: Sistemas de información catastral del estado integrado, mantenido y actualizado. El cual se mide por 5 indicadores que analizaremos a continuación:

- 1512 “Porcentaje de fases generadas”
- 1511 “Porcentaje de localidades voladas con drones”
- 1510 “Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas”
- 0010 “Porcentaje de solicitudes atendidas”
- 1608 “Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM”







El indicador 1512 “Porcentaje de fases generadas”, no responde adecuadamente al resultado clave. Por lo que, tampoco es adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? fases
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Se observa que el indicador no tiene claridad en su redacción, ya que está escrito en ambigüedad y no clarifica a que se refiere con “fases generadas”. Asimismo, si es económico y monitoreable.

El indicador 1511 “Porcentaje de localidades voladas con drones”, no es relevante, puesto que no mide el resultado clave. Por lo que, tampoco es adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? localidades
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no responde adecuadamente a la interrogante 3. En este sentido, no presenta claridad, pero si es económico y monotoreable. La misma situación ocurre para los indicadores 1510 “Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas” y 0010 “Porcentaje de solicitudes atendidas”.

El indicador 1608 “Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM”, mide el resultado clave “Sistemas de información catastral del estado integrados, mantenidos y actualizados”, por lo que es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Pool de servidores
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje



- ¿Universo o contexto?

Se observa que el indicador no presenta claridad al no responder a la pregunta 3. Por otro lado, si es económico y monitoreable.

En esta actividad, solo el indicador 1608 mide el resultado clave. Esto sucede porque los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente. Por lo tanto, se tendría una mejor medición.

### CUADRO 68 INDICADORES DEL COMPONENTE 6 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 6	0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría	1605 Variación porcentual de información multifinanciaría analizada y gestionada	$[(\text{Total de información multifinanciaría analizada y gestionada en el año actual} / \text{Total de información multifinanciaría analizada y gestionada en el año anterior}) - 1] \times 100$
Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	$(\text{Total de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos} / \text{Total de análisis territoriales solicitados para la viabilidad de proyectos}) \times 100$
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	$(\text{Total de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo} / \text{Total de estudios de mercado inmobiliario solicitados para la administración del suelo}) \times 100$
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	$(\text{Total de proyectos multifinanciaríos realizados} / \text{Total de proyectos multifinanciaríos solicitados}) \times 100$

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 0314 “Análisis y gestión de la información multifinanciaría”, tiene como resultado clave: Información multifinanciaría analizada y gestionada. Cabe que, como se ha mencionado en la pregunta 16 y 17, este Componente presenta ambigüedad en su redacción, por lo que no es posible saber a que se refiere la “información multifinanciaría”. Por lo que, el indicador 1605 “Variación porcentual de información multifinanciaría analizada y gestionada”, aunque resulta relevante y adecuado presenta la misma ambigüedad, es decir, no es claro. Lo que se reafirma al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo



o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Información multifinalitaria
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Variación porcentual
- ¿Universo o contexto?

Al no responder adecuadamente con la primer y tercer pregunta, se reafirma la falta de claridad del indicador 1605. Por otra parte, es económico y monitoreable.

La Actividad 0274 “Evaluación y gestión de la información territorial”, tiene como resultado clave: Información territorial evaluada y gestionada. El indicador 1645 “Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos”, no es relevante porque no mide adecuadamente el resultado clave. De manera que, tampoco es adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Análisis territoriales
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Al no lograr responder la pregunta 3, el indicador no es claro. Por otra parte, si es económico y monitoreable.

La actividad 0273 “Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinalitaria”, presenta ambigüedad al no definir que es “información multifinalitaria”. De modo que, el resultado clave también es ambiguo: Evaluación, investigación y seguimiento de la información multifinalitaria. Esta ambigüedad no permite determinar la relevancia y claridad de los indicadores, y por ende si es que miden adecuadamente el objetivo.

- 1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo
- 1650 Porcentaje de proyectos multifinalitarios promovidos

Por otro lado, ambos indicadores son económicos y monitoreables.

A raíz de la ambigüedad del Componente, se puede determinar que los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las



actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente. Por lo tanto, se tendría una mejor medición.

### CUADRO 69 INDICADORES DEL COMPONENTE 7 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 7	0088 Programa Anual de Inversión Pública	1502 Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado	(TGI / TPEA) x10
Actividades	<b>0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</b>	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	(Número de proyectos calificados / proyectos registrados) x 100
Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	Número de estudios realizados y contratados durante el ejercicio fiscal
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión	(Número de asesorías impartidas / número de asesorías proyectadas) x 100
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	(Recursos aprobados / Recursos autorizados en PEE) x100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

Para el Componente 0088 Programa Anual de Inversión Pública, no se puede determinar un resultado clave, a menos de asignarle un verbo. Sin embargo, ello no sería lo adecuado. De este modo, no se puede determinar la relevancia del indicador 1502 “Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado”, y por ende tampoco se puede determinar la adecuación y claridad de este. Pero, es posible establecer que si es económico y monitoreable.

La actividad 0253 “Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública”, tiene como resultado clave: Registrar, evaluar y calificar proyectos de inversión pública. Por lo que, el indicador 2174 “Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados” mide el resultado clave, y por lo tanto es relevante y adecuado.

al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Proyectos de inversión
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?



Al no responder la pregunta 3, el indicador no es claro. Por otra parte, resulta económico y monitoreable.

La Actividad 0254 “Coordinar estudios de preinversión”, tiene como resultado clave: Estudios de preinversión coordinados. Por lo que, el indicador 2360 “Número de estudios de preinversión”, resulta relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Estudios de preinversión
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Número
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro al no responder la pregunta 3. Por otra parte, resulta económico y monitoreable.

La Actividad 0255 “Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública”, tiene por resultado clave: Dependencias de la administración Publica Estatal Asesoradas. Por lo que, el indicador 2361 “Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión” mide el resultado clave, y por lo tanto es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? asesorías
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Se observa que el indicador no es claro, debido a que no responde a la tercera pregunta. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0256 “Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones”. Tiene por resultado clave: Seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones”. Por lo que, el indicador 2362 “Porcentaje de recursos aprobados”, mide el resultado clave, por lo tanto, es relevante y adecuado.



Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Recursos aprobados
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro, debido a que no responde a la tercera pregunta. Por otra parte, si es económico y monitoreable.

### CUADRO 70 INDICADORES DEL COMPONENTE 8 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 8	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	(Total de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo / Total de presupuesto ejercido del programa) x100
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	(Total de trámites autorizados / Total de trámites solicitados en este programa) x100
Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	(Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados / Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría programados) x100
Actividades	<b>0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</b>	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recepcionadas) x100

Actividades	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</b>	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría
Actividades	<b>0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</b>	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados
Actividades	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 0089 “Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo”, no responde la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados “*producto o servicio proporcionado + verbo en pasado participio*”. Por lo que, el Componente al no contar con el verbo no se puede determinar adecuadamente el resultado clave que se pretende conseguir. De esta manera no se puede observar la relevancia, adecuación y claridad del indicador 1453 “Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario”. Sin embargo, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0257 “Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría”, tiene como resultado clave: Trámites para el funcionamiento de la Secretaría realizados. Por lo que, el indicador 0257 “Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría” es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Tramites
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

Se observa que el indicador no presenta claridad debido a que, no responde a la tercera interrogante. Pero, se económico y monitoreable.

La actividad 0258 “Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría”, tiene como resultado clave: Anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y ordenes formulados. Por lo que, el indicador 2364 “Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos,

acuerdos y ordenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados”, resulta relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y ordenes
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Número
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0259 “Transparencia y acceso a la información de la Secretaría”, no sigue la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados “*sustantivo derivado de un verbo +complemento*”. Por lo que, la Actividad al no contar con el sustantivo derivado del verbo no se puede determinar adecuadamente el resultado clave que se pretende conseguir. De esta manera no se puede observar la relevancia, adecuación y claridad del indicador 2365 “Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas”. Sin embargo, si es económico y monitoreable. La misma situación ocurre en las actividades 0003 “Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres” y 0002 “Actividades en beneficio de las personas con discapacidad”.

La Actividad 0261 “Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales”, tiene como resultado clave: Estructura orgánica y manuales de organización dictaminados. Por lo que, el indicador 2366 “Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Estructuras orgánicas y manuales de organización
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?



El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

Por último, para este componente se retoma que, las actividades representan tareas comunes que realiza la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental, por lo que no se consideran acciones que el programa realice. A excepción, de las actividades referentes a “acciones para la igualdad entre mujeres y hombres” y actividades en beneficio de las personas con discapacidad”.

### CUADRO 71 INDICADORES DEL COMPONENTE 9 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 9	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1503 Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados	(Total de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados / Total de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación programados) x100
Actividades	<b>0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</b>	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo	(Número de reuniones realizadas / Número de reuniones programadas) x100
Actividades	<b>0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</b>	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	(Total de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluaciones realizadas/ Total de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluaciones programadas) x 100
Actividades	<b>0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</b>	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	(Total de acciones realizadas / Total de acciones programadas) x100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 0334 “Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno”, tiene como resultado clave: PED e Informes de Gobierno elaborados, seguidos y evaluados. Por lo que, el indicador 1503 “Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:



- ¿En qué se está midiendo? Acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación.
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0263 “Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo”, tiene como resultado clave: Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo. En el entendido que el seguimiento es “la verificación del logro de las metas y objetivos” (Transparencia Presupuestaria, 2022) el indicador 2367 “Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo”, se considera que si mide el resultado clave, por lo que es relevante. Sin embargo, es importante que se adecue el indicador para que aporte mayor claridad a lo que se quiere medir. Asimismo, el método de cálculo no es el correcto para el indicador de modo que, es necesario observarlo:  $(\text{Número de reuniones realizadas} / \text{Número de reuniones programadas}) \times 100$ .

Por otra parte, el indicador es económico y monitoreable.

La Actividad 0275 “Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche”, tiene como resultado clave: actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas. Por lo que, el indicador 2368 “Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0276 “Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno”, tiene como resultado clave: Informes Anuales de Gobierno elaborados, integrados y seguidos. Por lo que, el indicador 2369 “Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante. Sin embargo, es importante que se adecue el indicador para que aporte mayor claridad a lo



que se quiere medir. Asimismo, el método de cálculo no es el correcto para el indicador de modo que, es necesario observarlo:  $(Total\ de\ acciones\ realizadas / Total\ de\ acciones\ programadas) \times 100$ .

### CUADRO 72 INDICADORES DEL COMPONENTE 10 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 10	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1568 Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas	$(Total\ de\ sesiones\ realizadas / Total\ de\ las\ sesiones\ programadas) \times 100$
Actividades	<b>0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</b>	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	$(Número\ de\ acciones\ atendidas / Número\ de\ acciones\ solicitadas) \times 100$
Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	$(Número\ de\ gestiones\ de\ vinculación\ realizadas / Número\ de\ gestiones\ de\ vinculación\ proyectados) \times 100$
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	$(Total\ de\ asesorías\ y\ cursos\ realizados\ a\ funcionarios\ Municipales / Total\ de\ asesorías\ y\ cursos\ programados\ a\ funcionarios\ Municipales) \times 100$
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	$(Número\ de\ contenido\ de\ la\ Secretaría\ de\ Modernización\ Administrativa\ e\ Innovación\ Gubernamental\ difundido / Número\ de\ contenido\ de\ la\ Secretaría\ de\ Modernización\ Administrativa\ e\ Innovación\ Gubernamental\ programado) \times 100$

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 0335 “Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática”, tiene como resultado clave: COPLADECAM (como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática) consolidado. Por lo que, el indicador 1568 “Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas”, no es adecuado para medir el resultado clave. De modo que, tampoco es relevante y claro. Por otro lado, es económico y monitoreable.



La Actividad 0260 “Acciones para la gestión de asuntos internacionales”, no sigue la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados “*sustantivo derivado de un verbo +complemento*”. Por lo que, la Actividad al no contar con el sustantivo derivado del verbo no se puede determinar adecuadamente el resultado clave que se pretende conseguir. De esta manera no se puede observar la relevancia, adecuación y claridad del indicador 2371 “Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche”. Sin embargo, si es económico y monitoreable. La misma situación ocurre en las 0262 “Acciones para la cooperación internacional” y 1048 “Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN”.

La Actividad 1049 “Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental”, tiene como resultado clave: acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental difundidos. Por lo que, el indicador 2374 “Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental”, mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

### CUADRO 73 INDICADORES DEL COMPONENTE 11 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 11	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	1569 Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas	(Nivel de cobertura del gobierno electrónico en la APE+Nivel de gobierno electrónico G2C + Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno + Grado de interoperabilidad de la APE + Porcentaje de servicios





			bancarizados + Cobertura de datasets de la APE ) / 6
Actividades	<b>1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</b>	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	(Procesos automatizados de la APE / Procesos mapeados de la APE) x 100
Actividades	<b>1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos</b>	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	(Procesos de Gobierno electrónico G2C / procesos de atención al público) x 100
Actividades	<b>1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente</b>	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	(Dependencias y entidades conectadas a la red / Total de dependencias y entidades de la APE) x 100
Actividades	<b>1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano</b>	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	(Número de Sistemas interoperando / Número de sistemas de la APE con posibilidades de interoperar) x 100
Actividades	<b>1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</b>	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	(Número de servicios bancarizados o usando el motor de pagos del Gobierno del Estado / Número de servicios con contraprestación monetaria del ciudadano) x 100
Actividades	<b>1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</b>	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	(Número de datasets en la plataforma / Número de datasets disponibles en la APE) x 100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 0336 “Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas”, no responde la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados “*producto o servicio proporcionado + verbo en pasado participio*”. Por lo que, el Componente al no contar con el verbo no se puede determinar adecuadamente el resultado clave que se pretende conseguir. De esta manera, no se puede



observar la relevancia, adecuación y claridad del indicador 1569 “Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas”. Sin embargo, si es económico y monitoreable.

La Actividad 1050 “Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE”, tiene como resultado clave: 1) Parque informático del Gobierno del Estado preservado; y, 2) Cobertura de gobierno electrónico en la APE evaluado, difundido y mejorado. Por lo que, el indicador 2375 “Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE” mide el resultado clave 2. En este sentido es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? cobertura del Gobierno electrónico
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 1051 “Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos”, tiene como resultado clave: Sistemas informáticos desarrollados. Por lo que, el indicador 2376 “Porcentaje de gobierno Electrónico G2C” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Gobierno electrónico
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 1052 “Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente”, tiene como resultado clave: 1) Servicios de seguridad de la red de datos actualizados; Dependencias y entidades a la red





de telecomunicaciones de la APE interconectadas. Por lo que, el indicador 2377 “Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno” mide el resultado clave 2. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Dependencias y entidades
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 1053 “Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano”, tiene como resultado clave: Interoperabilidad de los datos conseguida. Por lo que, el indicador 2378 “Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Grado de interoperabilidad
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 1054 “Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno”, tiene como resultado clave: Acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ Pagos del gobierno bancarizados. Por lo que, el indicador 2379 “Porcentaje de servicios bancarizados” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:



- ¿En qué se está midiendo? Grado de interoperabilidad
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 1055 “Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE”, tiene como resultado clave: Datos de todas las dependencias y entidades de la APE abiertos. Por lo que, el indicador 2380 “Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Cobertura de datasets
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

### CUADRO 74 INDICADORES DEL COMPONENTE 12 Y ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
Componente 12	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	0151 Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado	(Número de herramientas implementadas para la consolidación de la política de mejora regulatoria en el Estado aplicadas / Número de herramientas implementadas para la consolidación de la política de mejora regulatoria en el Estado programadas) x100
Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)</b>	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	(Número de gestiones para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios realizadas / Número de gestiones para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios programadas) x100





Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	(Número de programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la administración pública estatal gestionados / Número de programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la administración pública estatal programados) x100
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado	(Número de herramientas en materia de mejora regulatoria del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria en el Estado implementadas / Número de herramientas en materia de mejora regulatoria del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria en el Estado programadas ) x100
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	(Número de herramientas de mejora regulatoria en los Municipios gestionadas / Número de herramientas de mejora regulatoria en los Municipios programadas) x100
Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	(Número de gestiones para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios realizadas/ Número de gestiones para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios programadas) x 100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

El Componente 0090 “Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal” no responde la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados “*producto o servicio proporcionado + verbo en pasado participio*”. Por lo que, el Componente al no contar con el verbo no se puede determinar adecuadamente el resultado clave que se pretende conseguir. De esta manera, no se puede observar la relevancia, adecuación y claridad del 0151 “Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado”. Sin embargo, si es económico y monitoreable.



La Actividad 0264 “Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)”, tiene como resultado clave: Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS) gestionado y administrado. Por lo que, el indicador 0159 “Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios” mide el resultado clave. En este sentido es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Gestiones realizadas
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0267 “Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE” tiene como resultado clave: Programas de mejora regulatoria recepcionados. Por lo que, el indicador 0161 “Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Programas de mejora regulatoria
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0268 “Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado”, tiene como resultado clave: Estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado adoptada e implementada. Por lo que, el indicador 0162 “Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado” mide el resultado clave. En este sentido es relevante y adecuado.





Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Programas de mejora regulatoria
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0265 “Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios” tiene como resultado clave: Herramientas de Mejora Regulatoria gestionadas. Por lo que, el indicador 0160 “Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Herramientas de mejora regulatoria
- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

La Actividad 0266 “Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal”, tiene por resultado clave: Acciones de modernización administrativa gestionadas para su implementación. Por lo que, el indicador “1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios” mide el resultado clave. Por lo tanto, es relevante y adecuado.

Al responder las preguntas: ¿En quién se está midiendo o que se mide? ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice)? Y ¿cuál es el universo? Obtenemos lo siguiente:

- ¿En qué se está midiendo? Gestiones para la implementación de acciones de mejora regulatoria.



- ¿Cuál es la medición que se debe utilizar? Porcentaje
- ¿Universo o contexto?

El indicador no es claro ya que, no responde la pregunta 3. Pero, si es económico y monitoreable.

### CUADRO 75 INDICADORES DE ACTIVIDADES SIN COMPONENTE

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre</b>	1273 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres	(Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres realizados / Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres programados) x100
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	1274 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad	(Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad realizados / Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad programados) x100

Fuente: Elaboración propia con la información de la Matriz de Indicadores para Resultados MIR 2022 del Programa 013

En cuanto a las actividades que no cuentan con un componente, la Actividad 0003 “Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre” no sigue la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados “*sustantivo derivado de un verbo +complemento*”. De esta manera no se puede observar la relevancia, adecuación y claridad del indicador 1273 “Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres”. Sin embargo, si es económico y monitoreable. La misma situación ocurre en la Actividad 0002 “Actividades en beneficio de las personas con discapacidad”.



**22. Las Fichas Técnicas de los indicadores del programa cuentan con la siguiente información:**

- a) **Nombre.**
- b) **Definición.**
- c) **Método de cálculo.**
- d) **Unidad de Medida.**
- e) **Frecuencia de Medición.**
- f) **Línea base.**
- g) **Metas.**
- h) **Comportamiento del indicador (ascendente, descendente, regular o nominal).**

Si el programa no cuenta con Fichas Técnicas de sus indicadores, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es **“No”**.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es **“Sí”** se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 0 al 49% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 50 al 69% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 70 al 84% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 85 al 100% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.</li> </ul>

22.1 En la respuesta se deben explicar las áreas de mejora de las Fichas Técnicas de los indicadores. En el Anexo 4 “Indicadores” ([Formato predeterminado](#)), se debe incluir el resultado del análisis de cada Ficha Técnica de los indicadores de la MIR con respecto a las propiedades señaladas en la pregunta. El formato del Anexo se presenta en la sección Formatos de Anexos de estos Términos de Referencia.



22.2 Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser la MIR y Fichas Técnicas de los indicadores.

22.3 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 21, 23, 24, 25 y 26.

### Respuesta

Para responder la interrogante se elaboró el siguiente cuadro, el cual, es un resumen del análisis llevado a cabo por cada indicador (fin, propósito, componentes y sus actividades), en respuesta a cada inciso, donde en la última columna de la derecha se podrá observar por cada actividad el porcentaje de cumplimiento de la totalidad de las características. En la fila de abajo se observa el porcentaje total obtenido por el programa por cada inciso y a nivel general.

**CUADRO 76 ANÁLISIS DE LAS FICHAS TÉCNICAS DE LOS INDICADORES**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Nombre	Definición	Método de cálculo	Unidad de medida	Frecuencia de Medición	Línea base	Metas	Comportamiento del Indicador	Total
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	0220 Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	0221 Proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM con impacto en las políticas públicas estatales	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100



# LIOTTI

CONSULTORES



Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0313 Información catastral generada	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0091 Estadísticas generadas	1504 Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	1508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0312 Información geomática generada	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1512 Porcentaje de fases generadas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	Catastral del Estado										
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1510 Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría	1605 Variación porcentual de información multifinanciaría analizada y gestionada	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0274 Evaluación y gestión de la información territorial	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública	1502 Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES



Actividades	<b>0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</b>	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0259</b> Transparencia y acceso a la información de la Secretaría	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0003</b> Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0261</b> Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0002</b> Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1503 Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0263</b> Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0275</b> Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0276</b> Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1568 Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</b>	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	<b>0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas</b>	<b>1569 Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas</b>	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno</b>	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	electrónico en la APE										
Actividades	1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	0151 Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETYs)</b>	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre</b>	1273 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	1274 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Totales			100	100	100	100	100	100	100	100	100

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores.

Como resultado de la observancia de la Fichas Técnicas, se tiene como resultado que el 100% de los indicadores cumplen al contar con nombre, definición, método de cálculo, unidad de medida, frecuencia de medición, línea base, línea meta y comportamiento del indicador. Por lo que, la calificación en esta pregunta se ubica en el nivel 4, en cuanto del 85 al 100% de las Fichas Técnicas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.



**23. Las metas de los indicadores de la MIR del programa tienen las siguientes características:**

- a. **Cuentan con unidad de medida.**
- b. **Están orientadas a impulsar el desempeño, es decir, no son laxas.**
- c. **Son factibles de alcanzar considerando los plazos y los recursos humanos y financieros con los que cuenta el programa.**

Si las metas del programa no cumplen con alguna de las características establecidas, se considera información *inexistente*, la respuesta es “**No**”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**Si**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 0 al 49% de las metas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 50 al 69% de las metas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 70 al 84% de las metas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 85 al 100% de las metas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas.</li> </ul>

23.1 En la respuesta se debe indicar la forma en que el programa establece sus metas y la información que utiliza para la construcción de las mismas. Las metas son del ejercicio fiscal evaluado. Las características de cada meta deben de analizarse en una matriz que integre el cumplimiento por característica, las causas por las que se considera no cumplen con alguna de las características y propuestas de mejora. La matriz debe adjuntarse en el formato *Anexo 5 “Metas del programa” (Formato predeterminado)*. El formato del Anexo se presenta en la sección *Formatos de Anexos* de estos Términos de Referencia.



23.2 Las metas laxas son aquellas que se establecen por debajo del umbral de la capacidad del programa, por lo cual se superan con facilidad, como referencia se puede considerar aquellos indicadores cuyo avance respecto de la meta es mayor de 110%. Una meta establecida adecuadamente alcanzará un rango entre 90% y 110%. El evaluador deberá indagar y valorar por la metodología utilizada para el establecimiento de las metas para cada uno de los indicadores de la MIR del programa.

23.4 Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser las ROP o documento normativo, la MIR, Fichas Técnicas de los indicadores, documentos de planeación.

23.5 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 21, 22, 24, 25 y 26.

**Respuesta:**

Para dar respuesta a la interrogante se realizó el siguiente cuadro.

**CUADRO 77 ANÁLISIS DE LA META DE LOS INDICADORES**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Meta	Unidad de medida	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la meta
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	0220 Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	40	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Asimismo, se considera que el indicador, no es el adecuado para la medición, ya que no mide el resultado clave.
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	0221 Proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM con impacto en las políticas públicas estatales	800	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Asimismo, se considera que el indicador, no es el adecuado para la medición, ya que no mide el resultado clave.



Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	80	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Asimismo, el componente no es un servicio que brinde el programa, el componente y la actividad son iguales.
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Asimismo, el componente no es un servicio que brinde el programa, el componente y la actividad son iguales.
Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Se retoma lo mencionado anteriormente. Pues, se considera una acción en lugar de componente, por lo que no se diferencia de sus actividades.
Actividades	0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0313 Información catastral generada	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados	4	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	26	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	4000	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	15	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	8	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente
Componente	0091 Estadísticas generadas	1504 Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados	55	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	26	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. No se considera un indicador adecuado para medir la actividad.





Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	1508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	8	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	14	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. No se considera un indicador adecuado para medir la actividad.
Actividades	269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	4	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0312 Información geomática generada	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	42	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el resultado clave.





Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1512 Porcentaje de fases generadas	8	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	10	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1510 Porcentaje de capas de información espacial georreferenciadas	10	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente







Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	4	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	10	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinilaria	1605 Variación porcentual de información multifinilaria analizada y gestionada	6	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	4	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente





# LIOTTI

CONSULTORES



CONSULTORES

Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	1	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	1	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública	1502 Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado	7.1	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el componente debido a que no está no esta escrito correctamente,
Actividades	0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	2	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	7.13	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el componente debido a que no esté no está escrito correctamente,
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



								comparación y recomendar una adecuación.	
Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</b>	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Actividades	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</b>	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Actividades	<b>0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</b>	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





								recomendar una adecuación.	
Actividades	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1503 Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</b>	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Se destaca el nombre del indicador está correcto, pero el método de cálculo no permite medir adecuadamente la actividad.
Actividades	<b>0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</b>	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





								una adecuación.	
Actividades	<b>0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</b>	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Se destaca el nombre del indicador está correcto, pero el método de cálculo no permite medir adecuadamente la actividad.
Componente	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1568 Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Se destaca que el indicador no mide adecuadamente el componente.
Actividades	<b>0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</b>	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente





								una adecuación.	redacción de esta.
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	0	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	1569 Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el componente debido a que no está escrito correctamente,







Actividades	<b>1050</b> Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>1051</b> Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>1052</b> Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>1053</b> Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





Actividades	<b>1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</b>	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</b>	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	0151 Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el componente debido a que no está escrito correctamente,
Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETYs)</b>	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES



								comparación y recomendar una adecuación.	
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre</b>	1273 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.





CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Página 222

CECILIA



CONSULTORES



ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	1274 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Totales %			100	100	100		100		

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

Los resultados encontrados indican que la totalidad de las metas de los indicadores cumplen al contar con una unidad de medida, estar orientadas al desempeño y ser factibles en términos de recursos humanos y monetarios. Por lo que, la pregunta se evalúa en el nivel 4. En cuanto, del 85 al 100% de las metas de los indicadores del programa tienen todas las características establecidas. La justificación principal es que, al ser el ciclo presupuestario en curso (2022) el primer año de ejecución, no existen históricos con el cual comparar el desempeño y factibilidad del indicador. Sin embargo, se destaca en la columna de “Propuesta de mejora” las observaciones realizadas en las preguntas anteriores por cada indicador.





**24. Cuántos de los indicadores incluidos en la MIR tienen especificados medios de verificación con las siguientes características:**

- a) **Oficiales o institucionales.**
- b) **Con un nombre que permita identificarlos.**
- c) **Permiten reproducir el cálculo del indicador.**
- d) **Públicos, accesibles a cualquier persona.**

Si ninguno de los indicadores del programa cuenta con medios de verificación con al menos una de las características descritas, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “**No**”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**Si**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 0 al 49% de los medios de verificación cumplen con las todas características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 50 al 69% de los medios de verificación cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 70 al 84% de los medios de verificación cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Del 85 al 100% de los medios de verificación cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.</li> </ul>

24.1. En su respuesta se deben incluir las áreas de mejora de los medios de verificación de los indicadores.

24.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser MIR y Fichas Técnicas.

24.3. La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 21, 22, 23, 25 y 26.



**Respuesta:**

Para responder la interrogante se elaboró el siguiente cuadro, el cual, es un resumen del análisis llevado a cabo por cada medio de verificación de los indicadores (fin, propósito, componentes y sus actividades), en respuesta a cada inciso, donde en la última columna de la derecha se podrá observar el porcentaje de cumplimiento de la totalidad de las características por cada medio de verificación. En la fila de abajo se observa el porcentaje total obtenido por el programa por cada inciso y a nivel general.

**CUADRO 78 ANÁLISIS DE LOS MEDIOS DE VERIFICACIÓN DE LOS INDICADORES**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Medio de verificación	Los medios de verificación tienen las siguientes características:				Subtotal %
				Oficiales o institucionales	Un nombre que permita identificarlos	Permiten reproducir el cálculo del indicador	Públicos, accesibles a cualquier persona	
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	0220 Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	<a href="http://www.inegi.org.mx/">http://www.inegi.org.mx/</a>	Sí	No	No	Sí	50
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	0221 Proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM con impacto en las políticas públicas estatales	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	Sí	50





Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	Encuesta de satisfacción aplicada por la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS) a los servidores públicos municipales.	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	Listas de asistencia, Reportes de avances trimestrales y Oficio de solicitud de cursos y/o talleres de los Municipios resguardados en la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS). Reportes trimestrales de avances físicos/financieros y de indicadores disponible en: <a href="https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos/">https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos/</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Oficio de Inscripción a la Guía Consultiva de Desarrollo Municipal y Reportes de avances trimestrales de la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS) e Informe de Gobierno disponible en: <a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx/index.php/informe-degobierno">www.seplan.campeche.gob.mx/index.php/informe-degobierno</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</b>	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Minutas de revisión de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y Reportes de avances trimestrales de la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS). Reportes trimestrales de avances físicosfinancieros y de indicadores disponible en: <a href="https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos/">https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos/</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</b>	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	Listas de asistencia y Reportes de avances trimestrales de la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS). Reportes trimestrales de avances físicosfinancieros y de indicadores disponible en: <a href="https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos">https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	<b>0313 Información catastral generada</b>	<b>1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados</b>	<b>Reportes generados del área Catastral</b>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	Reporte de capacitaciones y apoyos técnicos a los municipios	Sí	Sí	Sí	Sí	100



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	Base de datos de información Catastral	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Reporte de dictámenes territoriales	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	Sistema de Información Catastral	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0091 Estadísticas generadas	1504 Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados	Informes de cada uno de los productos generados por el área de Estadística.	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</b>	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Informe de solicitudes atendidas	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</b>	1508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	Documentos publicados por el área de estadística	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</b>	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	Reportes del área de estadística	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</b>	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	Reportes del área de estadística	Sí	Sí	Sí	Sí	





# LIOTTI

CONSULTORES



CONSULTORES

Componente	0312 Información geomática generada	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	Informes de cada una de las actividades realizadas por el área	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1512 Porcentaje de fases generadas	Reporte de fases generadas para resguardar la información	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	Reporte de localidades voladas con drones	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1510 Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas	Reporte de actualización de los Sistemas	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Reportes de solicitudes atendidas	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	Reporte de tickets del servicio	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinataria	1605 Variación porcentual de información multifinataria analizada y gestionada	Expedientes del área de información Análisis Multifinatario.	Sí	Sí	Sí	Sí	





Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	Documentos de análisis territoriales	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	Documento de estudio de mercado inmobiliario	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	Documento final del proyecto	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública	1502 Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado	Ley de Presupuesto de Egresos del Estado de Campeche en el portal de transparencia del Estado de Campeche <a href="http://www.transparencia.finanzas.campeche.gob.mx/index.php/70-l">http://www.transparencia.finanzas.campeche.gob.mx/index.php/70-l</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</b>	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25





# LIOTTI

CONSULTORES



Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	www.siacam.finanzas.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y ordenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</b>	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	www.infomex.campeche.com.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</b>	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	www.seplan.campeche.gob.mx y redes sociales.	Sí	No	No	No	25





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	Acuses de los oficios de dictaminación atendiendo las solicitudes de las dependencias y entidades estatales.	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1503 Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Componente	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1568 Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas	Informes, minutas y/o actas de todas las sesiones realizadas.	Sí	Sí	Sí	Sí	





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</b>	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Componente	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	1569 Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</b>	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos</b>	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente</b>	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano</b>	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</b>	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</b>	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25





Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	0151 Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado	Concentrados de reportes emitidos por la Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Campeche y oficinas de gestión para la implementación de herramientas de mejora regulatoria de las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)</b>	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25





Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre</b>	1273 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres	Concentrados de reportes emitidos por la Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Campeche	Sí	No	No	No	25
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	1274 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad	Concentrados de reportes emitidos por la Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Campeche	Sí	No	No	No	25
Totales %				100	46.03174603	46.03174603	49.20634921	60.31746032

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

Los hallazgos encontrados son los siguientes:

- Se observa que los medios de verificación cumplen en un 60.317% en términos de ser oficiales o institucionales, contar con un nombre que permita identificarlos, permiten reproducir el cálculo del indicador y ser públicos, es decir, accesibles a cualquier persona. Por lo que, el puntaje de esta pregunta se valora en el nivel 2. Cuanto, del 50 al 69% de los medios de verificación cumplen con todas las características establecidas en la pregunta.
- El porcentaje más bajo lo obtuvo el inciso b y c, ya que, solo el 46.031% cuenta con un nombre que permita identificarlo. Esto es debido a que, por medio de verificación solo se proporciona la dirección web, y no el nombre sustancial que permita identificar el medio, y por ende obstaculiza la reproducción del cálculo del indicador.



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

- En relación con lo anterior, las direcciones web puestas como medios de verificación no funcionan. De modo que, no se convierten en medios inaccesibles.

Por último, se recalca, que existen indicadores que no son los adecuados para la medición del obtenido (fin, propósito, componente y actividad). Cuestión observada desde la pregunta 21, 22 y 23.

CECILIA



CONSULTORES



25. Considerando el conjunto *Objetivo-Indicadores-Medios de verificación*, es decir, cada renglón de la MIR del programa es posible identificar lo siguiente:

- a) Los medios de verificación son los necesarios para calcular los indicadores, es decir, ninguno es prescindible.
- b) Los medios de verificación son suficientes para calcular los indicadores.
- c) Los indicadores permiten medir, directa o indirectamente, el objetivo a ese nivel.

Si no se identifica algún elemento establecido en la pregunta en ninguno de los conjuntos *Objetivo-Indicadores-Medios de Verificación* se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “No”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “Sí” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uno de los conjuntos <i>Objetivo-Indicadores-Medios de verificación</i> del programa tienen las características establecidas.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dos de los conjuntos <i>Objetivo-Indicadores-Medios de verificación</i> del programa tienen las características establecidas.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tres de los conjuntos <i>Objetivo-Indicadores-Medios de verificación</i> del programa tienen las características establecidas.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Todos los conjuntos <i>Objetivo-Indicadores-Medios de verificación</i> del programa tienen las características establecidas.</li> </ul>

25.1. En la respuesta se debe explicar, de manera resumida, las áreas de mejora de la lógica horizontal de la MIR por niveles de objetivos. Se entenderá por conjuntos *Objetivo-Indicadores-Medios de verificación* a los siguientes:

1. Fin-Indicadores a ese nivel-Medios de Verificación de dichos indicadores.
2. Propósito-Indicadores a ese nivel-Medios de Verificación de dichos indicadores.



3. Componentes-Indicadores a ese nivel-Medios de Verificación de dichos indicadores.
4. Actividades-Indicadores a ese nivel-Medios de Verificación de dichos indicadores.

25.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser la MIR y Fichas Técnicas.

25.3. La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 21, 22, 23, 24 y 26.

**Respuesta:**

La pregunta hace referencia a la verificación de la lógica horizontal. La cual permite observar “si el programa está bien diseñado, se pueden examinar las relaciones causa-efecto, analizando la lógica horizontal de la matriz, de derecha a izquierda” (SHCP). Para tal motivo la Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados menciona los siguientes puntos a verificar:

- Los medios de verificación identificados son los necesarios y suficientes para obtener los datos requeridos para el cálculo de los indicadores.
- Los indicadores definidos permiten hacer un buen seguimiento de los objetivos y evaluar adecuadamente el logro de los programas.

	Resumen Narrativo	Indicadores	Medios de verificación	Supuestos
Fin	←	←	←	←
Propósito	←	←	←	←
Componentes	←	←	←	←
Actividades	←	←	←	←

Fuente: Guía para el diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.

El primer punto permite evaluar el inciso a) y b) “los medios de verificación son los necesarios para calcular los indicadores, es decir, ninguno es prescindible” y “los medios de verificación son suficientes para calcular los indicadores”. Esto se observó con base en el cuadro de Análisis de Medios de Verificación que se construyó en la pregunta 24.

El segundo punto permite evaluar el inciso c) “los indicadores permiten medir, directa o indirectamente, el objetivo a ese nivel”. Esto se observó con base en el cuadro de Análisis de Indicadores elaborado en la pregunta 21. Específicamente en lo referente a la relevancia

del indicador, pues nos permite saber si mide el factor relevante del objetivo a ese nivel (fin, propósito, componente y actividades). El cual, “corresponde a la o las palabras clave que están en cada objetivo y que se refieren a las características que mínimamente se desean medir” (CONEVAL, 2013).

Los hallazgos obtenidos del análisis son los siguientes:

- A nivel de fin y propósito no existe lógica horizontal. Esto es porque los medios de verificación no se encuentran expresados adecuadamente, y por ende, no permiten determinar la suficiencia de este, y por tanto, reproducir el cálculo del indicador. Por otra, parte, los indicadores establecidos no son los adecuados ya que no logran medir el resultado clave que se desprende del objetivo.
- A nivel de componentes y actividades se encuentra lógica horizontal. Sin embargo, esto es a nivel general. Ya que a nivel individual existen componentes y actividades que no presentan medios de verificación e indicadores adecuados.
- Por lo tanto, esta pregunta se evaluará en el nivel 2. En cuanto, dos de los conjuntos *Objetivo-Indicadores-Medios de verificación* del programa tienen las características establecidas.

**A nivel de fin:**

**CUADRO 79 ANÁLISIS DE LOS MEDIOS DE VERIFICACIÓN A NIVEL DE FIN**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Medio de verificación	Los medios de verificación tienen las siguientes características:			
				Oficiales o institucionales	Un nombre que permita identificarlos	Permiten reproducir el cálculo del indicador	Públicos, accesibles a cualquier persona
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	0220 Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	<a href="http://www.inegi.org.mx/">http://www.inegi.org.mx/</a>	Sí	No	No	Sí

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

Con base en el cuadro elaborado en la pregunta 23, se puede determinar que el medio de verificación al estar expresado de manera incorrecta y no proporcionar información suficiente no permite reproducir el indicador. Por lo tanto, no cumple con el inciso a) y b)





“los medios de verificación son los necesarios para calcular los indicadores” y “los medios de verificación son suficientes para calcular los indicadores.

Asimismo, de acuerdo con el cuadro de análisis de indicadores elaborado en la pregunta 21. El indicador no cumple con el inciso c), ya que a nivel de fin permite medir el objetivo. Es decir, no es relevante o adecuado. Esto se puede apreciar a continuación:

### CUADRO 80 ANÁLISIS DE INDICADORES A NIVEL DE FIN

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Relevante
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	0220 Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	Valor del índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	No

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

A nivel de propósito:

### CUADRO 81 ANÁLISIS DE LOS MEDIOS DE VERIFICACIÓN A NIVEL DE PROPÓSITO

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Medio de verificación	Los medios de verificación tienen las siguientes características:			
				Oficiales o institucionales	Un nombre que permita identificarlos	Permiten reproducir el cálculo del indicador	Públicos, accesibles a cualquier persona
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	0221 Proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM con impacto en las políticas públicas estatales	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	Sí

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

Lo observado a nivel de fin también sucede a nivel de propósito. De modo que, se puede determinar que el medio de verificación al estar expresado de manera incorrecta y no proporcionar la información suficiente no permite reproducir el indicador. Por lo que, no cumple con el inciso a) y b) “los medios de verificación son los necesarios para calcular los indicadores” y “los medios de verificación son suficientes para calcular los indicadores.

Asimismo, de acuerdo con el cuadro de Análisis de Indicadores elaborado en la pregunta 21. El indicador no cumple con el inciso c), ya que no permite medir el objetivo. Es decir, no es relevante y adecuado. Esto se puede apreciar a continuación:



### CUADRO 82 ANÁLISIS DE INDICADORES A NIVEL DE PROPÓSITO

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Relevante
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	0221. Proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM con impacto en las políticas públicas estatales	Número de proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM	No

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

#### A nivel de componente:

Con base en el cuadro de Análisis de los Medios de Verificación. A nivel de Componentes, de manera general, el 81.25% de los medios de verificación son necesarios y suficientes para calcular los indicadores. De modo que cumplen con el inciso a y b.

### CUADRO 83 ANÁLISIS DE LOS MEDIOS DE VERIFICACIÓN A NIVEL DE COMPONENTES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Medio de verificación	Los medios de verificación tienen las siguientes características:				Subtotal %
				Oficiales o institucionales	Un nombre que permita identificarlos	Permiten reproducir el cálculo del indicador	Públicos, accesibles a cualquier persona	
Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	Encuesta de satisfacción aplicada por la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS) a los servidores públicos municipales.	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Oficio de Inscripción a la Guía Consultiva de Desarrollo Municipal y Reportes de avances trimestrales de la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS) e Informe de Gobierno disponible en: <a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx/index.php/informegobierno">www.seplan.campeche.gob.mx/index.php/informegobierno</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100



# LIOTTI

CONSULTORES



Componente	0313 Información catastral generada	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados	Reportes generados del área Catastral	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0091 Estadísticas generadas	1504 Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados	Informes de cada uno de los productos generados por el área de Estadística.	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0312 Información geomática generada	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	Informes de cada uno de las actividades realizadas por el área	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinilaria	1605 Variación porcentual de información multifinilaria analizada y gestionada	Expedientes del área de información Análisis Multifinilario.	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública	1502 Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado	Ley de Presupuesto de Egresos del Estado de Campeche en el portal de transparencia del Estado de Campeche <a href="http://www.transparencia.finanzas.campeche.gob.mx/index.php/70-l">http://www.transparencia.finanzas.campeche.gob.mx/index.php/70-l</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	<a href="http://www.siacam.finanzas.campeche.gob.mx">www.siacam.finanzas.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1503 Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25



Componente	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1568 Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas	Informes, minutas y/o actas de todas las sesiones realizadas.	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Componente	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	1569 Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	0151 Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado	Concentrados de reportes emitidos por la Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Campeche y oficinas de gestión para la implementación de herramientas de mejora regulatoria de las Secretarías, Dependencias y entidades de la Administración Pública del Estado de Campeche	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Totales %				100	75	75	75	81.25

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

Respecto a si los indicadores permiten medir, directa o indirectamente, el objetivo a ese nivel. Se cumple al 50% el inciso c). Esto debido a que, la mitad de los indicadores de componente si miden el resultado clave o el objetivo a ese nivel.

### CUADRO 84 ANÁLISIS DE INDICADORES A NIVEL DE COMPONENTE

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Relevante
Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	(Número de servidores públicos municipales que califican la capacitación entre 4 y 5 / Número de servidores públicos municipales que participan en las actividades de capacitación) x100	Sí



CECILIA



## LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	(Número de servidores públicos municipales que califican la capacitación entre 4 y 5 / Número de servidores públicos municipales que participan en las actividades de capacitación) x100	Sí
Componente	0313 Información catastral generada	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados	[(Total de módulos de información catastral entregados en el año actual / Total de módulos de información catastral entregados en el año anterior) -1] x100	Sí
Componente	0091 Estadísticas generadas	1504 Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados	[(Total de instrumentos de análisis estadísticos generados en el año actual / Total de instrumentos de análisis estadísticos generados en el anterior) -1] x100	Sí
Componente	0312 Información geomática generada	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	[(Total de actividades realizadas de Geomática en el año actual / Total de actividades realizadas de Geomática en el anterior) -1] x100	No
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría	1605 Variación porcentual de información multifinanciaría analizada y gestionada	[(Total de información multifinanciaría analizada y gestionada en el año actual / Total de información multifinanciaría analizada y gestionada en el año anterior) -1] x100	Sí
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública	1502 Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado	(TGI / TPEA) x10	No
Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	(Total de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo / Total de presupuesto ejercido del programa) x100	No
Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1503 Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados	(Total de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados / Total de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación programados) x100	Sí
Componente	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1568 Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas	(Total de sesiones realizadas / Total de las sesiones programadas) x100	No

CECILIA



CONSULTORES

Componente	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	1569 Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas	(Nivel de cobertura del gobierno electrónico en la APE+Nivel de gobierno electrónico G2C + Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno + Grado de interoperabilidad de la APE + Porcentaje de servicios bancarizados + Cobertura de datasets de la APE) / 6	No
Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	0151 Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado	(Número de herramientas implementadas para la consolidación de la política de mejora regulatoria en el Estado aplicadas / Número de herramientas implementadas para la consolidación de la política de mejora regulatoria en el Estado programadas) x100	No
Totales %				50

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

### A nivel de actividades:

Con base en el cuadro de Análisis de Medios Verificación. De manera general, a nivel de actividades, el 56.9% de los medios de verificación son necesarios y suficientes para calcular los indicadores. De modo, que se cumple con el inciso a) y b) en el porcentaje mencionado.

### CUADRO 85 ANÁLISIS DE LOS MEDIOS DE VERIFICACIÓN A NIVEL DE ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Medio de verificación	Los medios de verificación tienen las siguientes características:				Subtotal %
				Oficiales o institucionales	Un nombre que permita identificarlos	Permiten reproducir el cálculo del indicador	Públicos, accesibles a cualquier persona	

Actividades	<b>1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales</b>	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	Listas de asistencia, Reportes de avances trimestrales y Oficio de solicitud de cursos y/o talleres de los Municipios resguardados en la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS). Reportes trimestrales de avances físicos-financieros y de indicadores disponible en: <a href="https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos/">https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos/</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</b>	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	Minutas de revisión de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y Reportes de avances trimestrales de la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS). Reportes trimestrales de avances físicos-financieros y de indicadores disponible en: <a href="https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos/">https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos/</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	Listas de asistencia y Reportes de avances trimestrales de la Dirección de Gestión Institucional del Instituto de Desarrollo y Formación Social (INDEFOS). Reportes trimestrales de avances físicosfinancieros y de indicadores disponible en: <a href="https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos">https://indefos.gob.mx/portal/otrosformatos</a>	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	Reporte de capacitaciones y apoyos técnicos a los municipios	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	Base de datos de información Catastral	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Reporte de dictámenes territoriales	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	Sistema de Información Catastral	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Informe de solicitudes atendidas	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	1508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	Documentos publicados por el área de estadística	Sí	Sí	Sí	Sí	100





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	Reportes del área de estadística	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	Reportes del área de estadística	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1512 Porcentaje de fases generadas	Reporte de fases generadas para resguardar la información	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	Reporte de localidades voladas con drones	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1510 Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas	Reporte de actualización de los Sistemas	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	Reportes de solicitudes atendidas	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el	Reporte de tickets del servicio	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

		portal del INFOCAM						
Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	Documentos de análisis territoriales	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	Documento de estudio de mercado inmobiliario	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	Documento final del proyecto	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</b>	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	<a href="http://www.seplan.campeche.gob.mx">www.seplan.campeche.gob.mx</a>	Sí	No	No	No	25

CECILIA



CONSULTORES



Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y ordenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</b>	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	www.infomex.campeche.com.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</b>	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	www.seplan.campeche.gob.mx y redes sociales.	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</b>	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	Acuses de los oficios de dictaminación atendiendo las solicitudes de las dependencias y entidades estatales.	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</b>	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</b>	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</b>	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</b>	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</b>	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos</b>	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente</b>	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano</b>	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</b>	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</b>	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETYs)</b>	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES





		implementadas en el Estado						
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	www.seplan.campeche.gob.mx	Sí	No	No	No	25
Totales %				100	42.55319149	42.55319149	42.55319149	56.91489362

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

En cuanto al inciso c), si los indicadores permiten medir, directa o indirectamente, el objetivo a ese nivel. De acuerdo con el Cuadro de Análisis de Indicadores a nivel de Actividades, se cumple en un porcentaje de 65.30%. Como puede observarse a continuación:

### CUADRO 86 ANÁLISIS DE INDICADORES A NIVEL DE ACTIVIDADES

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	Relevante
Actividades	<b>1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales</b>	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	(Número de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales/Número de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales solicitados) x100	Sí





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</b>	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	(Número de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal / Número de supervisiones requeridas para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal) x100	Sí
Actividades	<b>0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</b>	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	(Número de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios impartidos / Número de cursos y/o talleres requeridos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos) x100	Sí
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	(Total de capacitaciones y apoyo técnico brindado / Total de capacitaciones y apoyo técnico solicitado) x100	No

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	(Total de CDC emitidos / Total de CDC solicitados) x100	Sí
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100	Sí
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	(Total de actualizaciones cartográficas masivas realizadas / Total de actualizaciones cartográficas masivas solicitadas) x100	Sí





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</b>	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100	Sí
Actividades	<b>0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</b>	1508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	(Total de documentos de difusión generados / Total de documentos de difusión solicitados) x100	Sí
Actividades	<b>0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</b>	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	(Total de documentos para la toma de decisiones elaborados / Total de documentos para la toma de decisiones solicitados) x100	No
Actividades	<b>269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</b>	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	(Total de actualizaciones realizadas / Total de actualizaciones solicitadas) x100	Sí
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1512 Porcentaje de fases generadas	(Total de fases generadas / Total de fases solicitadas) x100	No
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	(Total de localidades voladas y procesadas / Total de localidades solicitadas) x100	No

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1510 Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas	(Total de capas de información espacial georeferenciada entregadas / Total de capas de información espacial georeferenciada solicitadas) x100	No
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100	No
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	(Total de actualizaciones realizadas / Total de actualizaciones solicitadas) x100	Sí
Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	(Total de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos / Total de análisis territoriales solicitados para la viabilidad de proyectos) x100	No
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	(Total de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo / Total de estudios de mercado inmobiliario solicitados para la administración del suelo) x100	No
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	(Total de proyectos multifinanciaríos realizados / Total de proyectos multifinanciaríos solicitados) x100	No
Actividades	<b>0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</b>	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	(Número de proyectos calificados / proyectos registrados) x 100	Sí

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	Número de estudios realizados y contratados durante el ejercicio fiscal	Sí
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión	(Número de asesorías impartidas / número de asesorías proyectadas) x 100	Sí
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	(Recursos aprobados / Recursos autorizados en PEE) x100	Sí
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	(Total de trámites autorizados / Total de trámites solicitados en este programa) x100	Sí
Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y ordenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	(Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados / Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría programados) x100	Sí

CECILIA



CONSULTORES



Actividades	<b>0259</b> Transparencia y acceso a la información de la Secretaría	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recepcionadas) x100	No
Actividades	<b>0003</b> Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	No
Actividades	<b>0261</b> Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	Sí
Actividades	<b>0002</b> Actividades en beneficio de las personas con discapacidad	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	No
Actividades	<b>0263</b> Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo	(Número de reuniones realizadas / Número de reuniones programadas) x100	Sí
Actividades	<b>0275</b> Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	(Total de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluaciones realizadas/ Total de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluaciones programadas) x 100	Sí
Actividades	<b>0276</b> Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	(Total de acciones realizadas / Total de acciones programadas) x100	Sí
Actividades	<b>0260</b> Acciones para la gestión de asuntos internacionales	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	(Número de acciones atendidas / Número de acciones solicitadas)x100	No





Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	(Número de gestiones de vinculación realizadas / Número de gestiones de vinculación proyectados) x100	No
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	(Total de asesorías y cursos realizados a funcionarios Municipales / Total de asesorías y cursos programados a funcionarios Municipales) x100	No
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	(Número de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental difundido / Número de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental programado) x100	Sí
Actividades	<b>1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</b>	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	(Procesos automatizados de la APE / Procesos mapeados de la APE) x 100	Sí
Actividades	<b>1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos</b>	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	(Procesos de Gobierno electrónico G2C / procesos de atención al público) x 100	Sí







CECILIA



LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente</b>	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	(Dependencias y entidades conectadas a la red / Total de dependencias y entidades de la APE) x 100	Sí
Actividades	<b>1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano</b>	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	(Número de Sistemas interoperando / Número de sistemas de la APE con posibilidades de interoperar) x 100	Sí
Actividades	<b>1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</b>	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	(Número de servicios bancarizados o usando el motor de pagos del Gobierno del Estado / Número de servicios con contraprestación monetaria del ciudadano) x 100	Sí
Actividades	<b>1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</b>	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	(Número de datasets en la plataforma / Número de datasets disponibles en la APE) x 100	Sí
Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETS)</b>	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	(Número de gestiones para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios realizadas / Número de gestiones para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios programadas) x100	Sí

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	(Número de programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la administración pública estatal gestionados / Número de programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la administración pública estatal programados) x100	Si
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado	(Número de herramientas en materia de mejora regulatoria del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria en el Estado implementadas / Número de herramientas en materia de mejora regulatoria del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria en el Estado programadas ) x100	Si
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	(Número de herramientas de mejora regulatoria en los Municipios gestionadas / Número de herramientas de mejora regulatoria en los Municipios programadas) x100	Si

CECILIA



CONSULTORES



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	(Número de gestiones para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios realizadas/ Número de gestiones para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios programadas) x 100	Sí
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre</b>	1273 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres	(Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres realizados / Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres programados) x100	No
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	1274 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad	(Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad realizados / Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad programados) x100	No
Totales %				65.3061224





CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Fuente: Elaboración propia con la información de las fichas técnicas de los indicadores y la Matriz de Indicadores para Resultados MIR.

CECILIA



CONSULTORES



## Valoración final de la MIR

**26. Sugiera modificaciones en la MIR del programa o incorpore los cambios que resuelvan las deficiencias encontradas en cada uno de sus elementos a partir de sus respuestas a las preguntas de este apartado.**

No procede valoración cuantitativa.

26.1. En la respuesta se debe incluir la justificación del diseño propuesto o las modificaciones sugeridas. Se debe incluir el [Anexo 6 “Propuesta de mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados” \(Formato libre\)](#).

De ser posible, en las propuestas de mejora se debe considerar la inclusión de indicadores desagregados por sexo, que permitan observar los cambios en las condiciones de vida de mujeres y hombres.

26.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser la MIR, Fichas Técnicas de los indicadores, el diagnóstico del programa, ROP y/o documentos normativos del programa.

26.3. La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24 y 25.

### **Respuesta:**

En términos de Metodología de Marco Lógico, el Programa Presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental” tiene su principal deficiencia en la falta de un diagnóstico, que permita trazar desde ahí una definición adecuada del problema a resolver. Por ende, la Estructura Analítica del Programa Presupuestario, EAPp, exhibe que no hay coherencia entre el árbol de problemas, árbol de objetivos y el resumen narrativo de la Matriz de Indicadores para Resultados, MIR. Ello se observó desde la pregunta número 1.

Por lo tanto, el Programa Presupuestario tiene un problema de diseño, que a su vez se refleja en una falta de coherencia interna de la MIR, observado en los bajos porcentajes obtenidos en este apartado.



Por lo cual, en el primer apartado de la evaluación se construyó un diagnóstico para el Programa que dio como resultado la siguiente recomendación para la definición del problema.

- *“Falta de implementación de procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal”*

El cual, tiene como causas primarias las siguiente:

1. *Bajo nivel de implantación y operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño*
2. *Programa Público sin enfoque de ODS centrado en GpR en especial 16 y 17*
3. *Política de Mejora Regulatoria desacelerada*
4. *Falta de consolidación del Gobierno Abierto*
5. *Bajo fortalecimiento institucional para el federalismo*
6. *Bajo aprovechamiento de las relaciones internacionales*
7. *Débil transversalización de política pública con perspectiva de DDHH y género*
8. *Ausencia de Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades*

Como causas secundarias se tienen las siguientes:

- 1.1. *Falta de metodología para la elaboración y revisión del PED*
- 1.2. *Bajo nivel de consulta ciudadana*
- 1.3. *Falta de definición correcta de los programas presupuestarios*
- 1.4. *Falta de definición de la población de los programas presupuestarios*
- 1.5. *Falta de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios*
- 1.6. *Falta de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios*
- 1.7. *Falta de presupuestos participativos*
- 1.8. *Falta de georreferenciación de obras*
- 1.9. *Falta de programa anual de inversión*
- 1.10. *Falta de implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios*
- 1.11 *Falta de sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora*

*1.12 Falta de un sistema informático consolidado de libre acceso*

*2.1. Falta de difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas*

*2.2. Falta de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030*

*2.3. Inexistente sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado*

*3.1. Falta de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria*

*4.1. Necesidad de modernización e innovación administrativas para los procesos de promoción de la información pública*

*4.2. Pobre cobertura y conectividad en el Estado*

*5.1. Insuficiente capacitación a servidoras y servidores públicos municipales*

*5.2. Insuficiente capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal*

*5.3. Falta de capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral*

*6.1. Falta de estrategias para la cooperación internacional competitiva*

*7.1. Falta de generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche*

*7.2. Falta de medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las poblaciones beneficiadas*

Los efectos generados son los siguientes:

- *Estado de Derecho Débil*
- *Débil capacidad institucional para el Buen Gobierno*
- *Baja Generación de Valor Público*

De lo anterior se elaboró la siguiente recomendación como árbol de problemas:

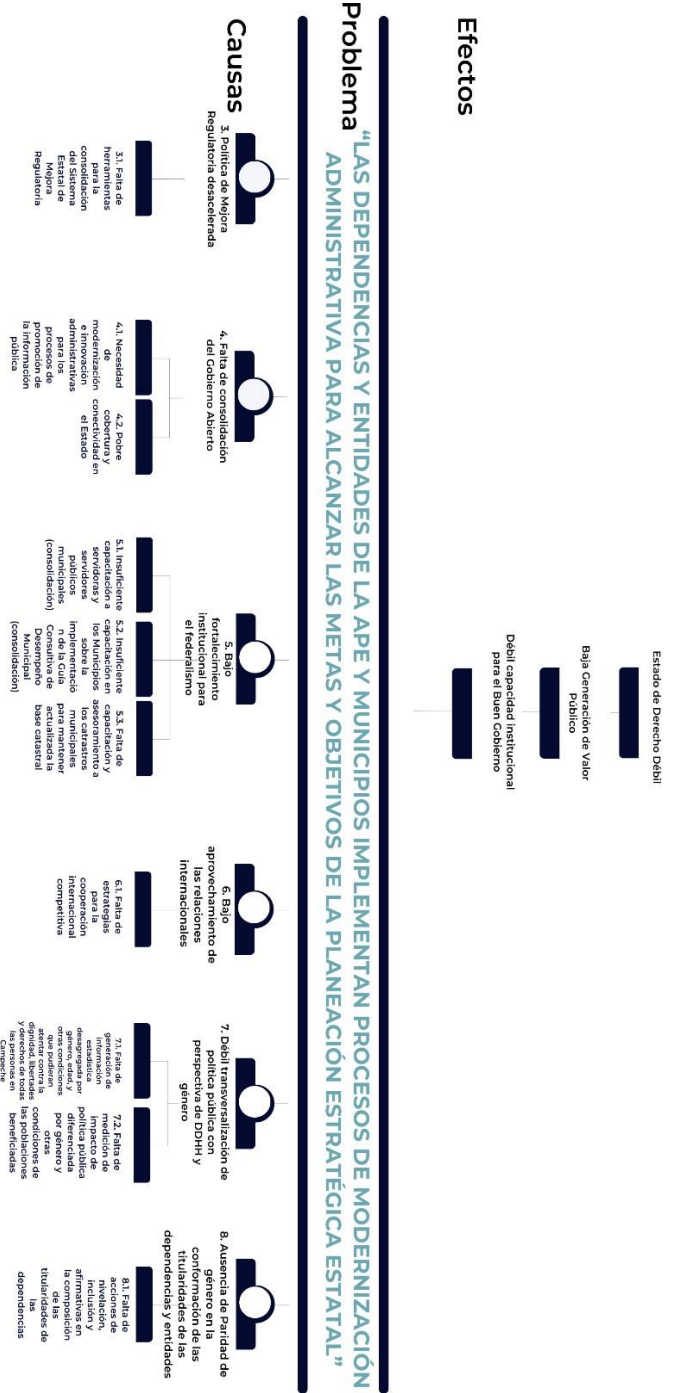
## ILUSTRACIÓN 5 RECOMENDACIÓN DE ÁRBOL DE PROBLEMAS



Fuente: Elaboración propia.



## ILUSTRACIÓN 6 RECOMENDACIÓN DE ÁRBOL DE OBJETIVOS



Fuente: Elaboración propia

Por último, a partir del árbol de problemas se elaboró la siguiente recomendación de Estructura Analítica del Programa presupuestarios, EAPp, mismo que contiene el resumen narrativo propuesto como ASM para el diseño del Programa. Asimismo, se puede observar la comparación de la MIR propuesta y la MIR actual del Programa por cada uno de los niveles del resumen narrativo.

### CUADRO 87 RECOMENDACIÓN DE ÁRBOL DE PROBLEMAS, ÁRBOL DE OBJETIVOS Y MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADOS

De acuerdo con el diagnóstico para rectificar el diseño del PP 013		Resumen Narrativo propuestas como ASM (derivado del nuevo árbol de problemas y objetivos propuesto)	Resumen Narrativo de la Matriz de Indicadores para Resultados actual (2022)
Problemática	Solución		
(Proviene del árbol del problema)	(Proviene del árbol de objetivos)		
Efectos	Fines	Fin	Fin
Estado de Derecho Débil Débil capacidad institucional para el Buen Gobierno Baja Generación de Valor Público	Estado de Derecho fortalecido Buen Gobierno Alta Generación de Valor Público	Contribuir a la construcción del buen gobierno y a la generación de valor público mediante la implementación de procesos de modernización administrativa	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia
Problema:	Objetivo:	Propósito:	Propósito:
Población:	Población:		
Las dependencias y entidades de la APE y Municipios	Las dependencias y entidades de la APE y Municipios	Las dependencias y entidades de la APE y Municipios implementan procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora
<b>Descripción del problema:</b>	<b>Descripción del resultado esperado:</b>		
“Falta de implementación de procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal”	“Implementación de procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal”		
<b>Magnitud (Línea base)</b>	<b>Magnitud (resultado esperado)</b>		
Propuesta nuevos indicadores (A o B)	A. 100% B. Lugar: 18		

<p>A. Porcentaje de dependencias y entidades de la APE que implementan procesos de modernización administrativa (meta anual). Comenzaría en 0</p> <p>B. Lugar de Campeche en los resultados del Diagnóstico PBR-SED 2022 de acuerdo con la SHCP. Lugar 20 de 32</p>			
Causas	Medios	Componentes	Componentes
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bajo nivel de implantación y operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño</li> <li>2. Programa Público sin enfoque de ODS centrado en GpR en especial 16 y 17</li> <li>3. Política de Mejora Regulatoria desacelerada</li> <li>4. Falta de consolidación del Gobierno Abierto</li> <li>5. Bajo fortalecimiento institucional para el federalismo</li> <li>6. Bajo aprovechamiento de las relaciones internacionales</li> <li>7. Débil transversalización de política pública con perspectiva de DDHH y género</li> <li>8. Ausencia de Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Alto nivel de implantación y operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño</li> <li>2. Programa Público con enfoque de ODS centrado en GpR en especial 16 y 17</li> <li>3. Política de Mejora Regulatoria acelerada</li> <li>4. Consolidación del Gobierno Abierto</li> <li>5. Aumento del fortalecimiento institucional para el federalismo</li> <li>6. Aumento del aprovechamiento de las relaciones internacionales</li> <li>7. Fortalecimiento de la transversalización de política pública con perspectiva de DDHH y género</li> <li>8. Aumento de la Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño implementado y operado.</li> <li>2. Programa Público con enfoque de ODS (16 y 17) centrado en GpR implementado.</li> <li>3. Política de Mejora Regulatoria acelerada implementada.</li> <li>4. Gobierno Abierto consolidado.</li> <li>5. Fortalecimiento institucional para el federalismo implementado.</li> <li>6. Relaciones internacionales aprovechadas.</li> <li>7. Transversalización de política pública con Derechos Humanos y Perspectiva de Género fortalecida.</li> <li>8. Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades aumentada</li> </ol>	<p>C447 Capacitación a servidores públicos municipales impartida</p> <p>C445 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida</p> <p>C491 Información catastral generada</p> <p>C487 Estadísticas generadas</p> <p>C490 Información geomática generada</p> <p>C492 Análisis y gestión de la información multifinanciaría</p> <p>C1568 Programa Anual de Inversión Pública</p> <p>C1572 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo</p> <p>C1569 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno</p> <p>C1570 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática</p> <p>C1571 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas</p> <p>C1549 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal</p>
Causas secundarias	Medios secundarios	Actividades	



<p>1.1. Falta de metodología para la elaboración y revisión del PED</p> <p>1.2. Bajo nivel de consulta ciudadana</p> <p>1.3. Falta de definición correcta de los programas presupuestarios</p> <p>1.4. Falta de definición de la población de los programas presupuestarios</p> <p>1.5. Falta de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios</p> <p>1.6. Falta de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios</p> <p>1.7. Falta de presupuestos participativos</p> <p>1.8. Falta de georreferenciación de obras</p> <p>1.9. Falta de programa anual de inversión</p> <p>1.10. Falta de implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios</p> <p>1.11. Falta de sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora</p> <p>1.12. Falta de un sistema informático consolidado de libre acceso</p> <p>2.1. Falta de difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas</p> <p>2.2. Falta de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030</p> <p>2.3. Inexistente sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado</p>	<p>1.1. Implementación de metodología para la elaboración y revisión del PED</p> <p>1.2. Alto nivel de consulta ciudadana</p> <p>1.3. Definición correcta de los programas presupuestarios</p> <p>1.4. Definición de la población de los programas presupuestarios</p> <p>1.5. Administración de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios</p> <p>1.6. Realización de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios</p> <p>1.7. Implementación presupuestos participativos</p> <p>1.8. Georreferenciación de obras</p> <p>1.9. Administración de un programa anual de inversión</p> <p>1.10. Implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios</p> <p>1.11. Implementación de un Sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora</p> <p>1.12. Implementación de Sistema informático consolidado de libre acceso</p> <p>2.1. Difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas</p> <p>2.2. Establecimiento de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030</p> <p>2.3. Implementación del Sistema de seguimiento y</p>	<p>1.1. Implementación de metodología para la elaboración y revisión del PED</p> <p>1.2. Acciones de consulta ciudadana</p> <p>1.3. Definición correcta de los programas presupuestarios</p> <p>1.4. Definición de la población de los programas presupuestarios</p> <p>1.5. Administración de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios</p> <p>1.6. Realización de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios</p> <p>1.7. Implementación presupuestos participativos</p> <p>1.8. Georreferenciación de obras</p> <p>1.9. Administración de un programa anual de inversión</p> <p>1.10. Implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios</p> <p>1.11. Implementación de un Sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora</p> <p>1.12. Implementación de Sistema informático consolidado de libre acceso</p> <p>2.1. Difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas</p> <p>2.2. Establecimiento de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030</p> <p>2.3. Implementación del Sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado</p> <p>3.1. Implementación de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria</p> <p>4.1. Modernización e innovación administrativa para los procesos de promoción de la información pública</p> <p>4.2. Implementación de cobertura y conectividad suficiente en el Estado</p> <p>5.1. Capacitación a servidoras y servidores públicos municipales</p> <p>5.2. Capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía</p>	<p>C447-A450 1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales</p> <p>C445.A449 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</p> <p>C445.A448 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</p> <p>C491.A534, A532, A533, A531. Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</p> <p>C487.A525, A524 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas</p> <p>C487.A523, A522 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística</p> <p>C490.A530, A527, A526, A529, A528 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</p> <p>C492.A535 Evaluación y gestión de la información territorial</p> <p>C492.A536, A537 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</p> <p>C1568.A1580 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</p> <p>C1568.A1582 Coordinar estudios de preinversión</p> <p>C1568.A1583 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</p> <p>C1568.A1584 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</p> <p>C1572.A1611 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</p> <p>C1572.A1613 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</p> <p>C1572.A1615 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</p> <p>C1572.A1616 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</p> <p>C1572.A1619 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</p>
---	---	--	---





<p>3.1. Falta de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria</p> <p>4.1. Necesidad de modernización e innovación administrativas para los procesos de promoción de la información pública</p> <p>4.2. Pobre cobertura y conectividad en el Estado</p> <p>5.1. Insuficiente capacitación a servidoras y servidores públicos municipales (consolidación)</p> <p>5.2. Insuficiente capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (consolidación)</p> <p>5.3. Falta de capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral</p> <p>6.1. Falta de estrategias para la cooperación internacional competitiva</p> <p>7.1. Falta de generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche</p> <p>7.2. Falta de medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las poblaciones beneficiadas</p>	<p>monitoreo de los ODS en el Estado</p> <p>3.1. Implementación de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria</p> <p>4.1. Modernización e innovación administrativa para los procesos de promoción de la información pública</p> <p>4.2. Implementación de cobertura y conectividad suficiente en el Estado</p> <p>5.1. Capacitación a servidoras y servidores públicos municipales</p> <p>5.2. Capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</p> <p>5.3. Capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral</p> <p>6.1. Implementación de estrategias para la cooperación internacional competitiva</p> <p>7.1. Generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche</p> <p>7.2. Medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las poblaciones beneficiadas</p> <p>8.1. Implementación de acciones de nivelación, inclusión y</p>	<p>Consultiva de Desempeño Municipal</p> <p>5.3. Capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral</p> <p>6.1. Implementación de estrategias para la cooperación internacional competitiva</p> <p>7.1. Generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche</p> <p>7.2. Medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las poblaciones beneficiadas</p> <p>8.1. Implementación de acciones de nivelación, inclusión y afirmativas en la composición de las titularidades de las dependencias</p>	<p>C1572.A1620 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</p> <p>C1569.A1585 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</p> <p>C1569.A1586 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</p> <p>C1569.A1588 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</p> <p>C1570.A1590 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</p> <p>C1570.A1593 Acciones para la cooperación internacional</p> <p>C1570.A1595 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</p> <p>C1570.A1597 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</p> <p>C1571.A1599 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE</p> <p>C1571.A1600 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos</p> <p>C1571.A1602 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente</p> <p>C1571.A1604 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano</p> <p>C1571.A1606 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</p> <p>C1571.A1608 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</p> <p>C1549.A1550 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)</p> <p>C1549.A1553Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</p> <p>C1549.A1553 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</p> <p>C1549.A1554 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</p> <p>C1549.A1551 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</p>
--	---	---	---





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

<p>8.1. Falta de acciones de nivelación, inclusión y afirmativas en la composición de las titularidades de las dependencias</p>	<p>afirmativas en la composición de las titularidades de las dependencias</p>		<p>C1549.A1552 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</p> <p>C1440.A1555 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</p> <p>C1440.A1556 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</p>
---	---	--	--

Fuente: *Elaboración propia*

CECILIA



CONSULTORES



# Apartado VII. Presupuesto y rendición de cuentas

## Registro de operaciones programáticas y presupuestales

27. El programa identifica y cuantifica los gastos en los que incurre para generar los bienes y los servicios (Componentes) que ofrece y los desglosa en las siguientes categorías:

- a) **Gastos en operación:** Se deben incluir los directos (gastos derivados de los subsidios monetarios y/o no monetarios entregados a la población atendida, considere los capítulos 2000 y/o 3000 y gastos en personal para la realización del programa, considere el capítulo 1000) y los indirectos (permiten aumentar la eficiencia, forman parte de los procesos de apoyo. Gastos en supervisión, capacitación y/o evaluación, considere los capítulos 2000, 3000 y/o 4000).
- b) **Gastos en mantenimiento:** Requeridos para mantener el estándar de calidad de los activos necesarios para entregar los bienes o servicios a la población objetivo (unidades móviles, edificios, etc.). Considere recursos de los capítulos 2000, 3000 y/o 4000.
- c) **Gastos en capital:** Son los que se deben afrontar para adquirir bienes cuya duración en el programa es superior a un año. Considere recursos de los capítulos 5000 y/o 6000 (Ej: terrenos, construcción, equipamiento, inversiones complementarias).
- d) **Gasto unitario:** Gastos Totales/población atendida (Gastos totales=Gastos en operación + gastos en mantenimiento). Para programas en sus primeros dos años de operación se deben de considerar adicionalmente en el numerador los Gastos en capital.

Si el programa no ha identificado ni cuantificado gastos en operación de los bienes y/o servicios que ofrece o si no desglosa al menos uno de los conceptos establecidos, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “No”.



Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**Si**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa identifica y cuantifica los gastos en operación y desglosa uno los conceptos establecidos.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa identifica y cuantifica los gastos en operación y desglosa dos de los conceptos establecidos.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa identifica y cuantifica los gastos en operación y desglosa tres de los conceptos establecidos.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>El programa identifica y cuantifica los gastos en operación y desglosa todos los conceptos establecidos.</li> </ul>

27.1 En la respuesta se debe explicar la metodología, las fórmulas de cuantificación, las fuentes de información utilizadas, los gastos desglosados, y/o unitarios determinados, y las áreas de mejora identificadas. La información se debe incluir en el [Anexo 7 “Gastos desglosados del programa y criterios de clasificación” \(Captura en sistema\)](#). El formato del Anexo se presenta en la sección *Formatos de Anexos* de estos Términos de Referencia.

En la respuesta se debe explicar cuánto del total del presupuesto del programa llega a la población atendida en bienes y/o servicios, monetarios o no monetarios. Es decir, a cuánto asciende el apoyo otorgado entregado a la población atendida. Se deberá cuantificar el monto total de subsidios y transferencias, considere capítulo 4000.

27.2 Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser las ROP o documento normativo, información contable y el Presupuesto de Egresos de la Federación.

27.3 La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con la respuesta de la pregunta 20.

**Respuesta**





El nivel con el que se responde la pregunta es el 4, ya que el programa identifica y cuantifica los gastos en operación y desglosa todos los conceptos establecidos. Ello se puede apreciar en el documento Reporte por Ramo, Programa y Capítulo del 01/01/2022 al 31/03/2022, el Programa Presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental”, presenta el presupuesto aprobado desglosado por capítulo: 1000 Servicios Personales, con un monto de \$ 9,826,435.00 (Son nueve millones ochocientos veintiséis mil cuatrocientos treinta y cinco pesos 00/100 M. N.) ; 2000 Materiales y Suministros, con un monto de \$674,567.00 ( Son seiscientos setenta y cuatro mil quinientos sesenta y siete pesos 00/100 M.N. ); 3000 Servicios Generales, con un monto de \$2,510,203.00 (Son dos millones quinientos diez mil doscientos tres pesos 00/100 M.N); 4000 Transferencia, Asignaciones, Subsidios y otras ayudas, con un monto de \$184,098.00 (Son ciento ochenta y cuatro mil noventa y ocho pesos 00/100 M.N); y 5000 Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles, con un monto de \$339.00 (Son trescientos treinta y nueve pesos 00/100 M.N). Lo que suma un total de \$13, 195, 642.00 (Son trece millones ciento noventa y cinco mil seiscientos cuarenta y dos pesos 00/100 M.N). Como se puede observar a continuación:

### CUADRO 88 REPORTE POR RAMO, PROGRAMA Y CAPÍTULO

RAMO O DEPENDENCIA/PROGRAMA Y CAPITULO							
PRESUPUESTO APROBADO	AMPLIACIONES	REDUCCIONES	PRESUPUESTO MODIFICADO	COMPROMETIDO	DEVENGADO	EJERCIDO	PAGADO
013 PLANEACIÓN ESTRATÉGICA E INNOVACIÓN GUBERNAMENTAL							
13,195,642.00	1,112,758.79	681,159.27	13,627,241.52	46,900,564.30	10,107,182.68	10,107,182.68	9,980,877.57
1000 SERVICIOS PERSONALES							
9,826,435.00	300,000.00	0.00	10,126,435.00	43,219,551.62	8,885,437.43	8,885,437.43	8,885,437.43
2000 MATERIALES Y SUMINISTROS							
674,567.00	376,945.22	298,734.93	752,777.29	184,188.20	10,870.17	10,870.17	3,457.77
3000 SERVICIOS GENERALES							
2,510,203.00	435,813.57	382,424.34	2,563,592.23	3,014,948.48	1,120,875.08	1,120,875.08	1,001,982.37
4000 TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS							
184,098.00	0.00	0.00	184,098.00	481,876.00	90,000.00	90,000.00	90,000.00
5000 BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES							
339.00	0.00	0.00	339.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL DEL PRESUPUESTO							
\$13,195,642.00	\$1,112,758.79	\$681,159.27	\$13,627,241.52	\$46,900,564.30	\$10,107,182.68	\$10,107,182.68	\$9,980,877.57

Fuente: Reporte por Ramo, Programa y Capítulo del 01/01/2022 al 31/03/2022, para el Programa Presupuestario 013

Asimismo, los anteriores capítulos se encuentran desglosados en la siguiente tabla:

Capítulos de gasto	Concepto		Total
100: Servicios personales	1131	SUELDOS AL PERSONAL DE CONFIANZA	\$5,642,154.00
	1132	SUELDOS AL PERSONAL DE BASE	\$469,482.00





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	1311	PRIMA QUINQUENAL POR AÑOS DE SERVICIO EFECTIVOS PRESTADOS	\$17,388.00
	1321	PRIMAS VACACIONAL Y DOMINICAL	\$0.00
	1322	AGUINALDO O GRATIFICACIÓN DE FIN DE AÑO	\$0.00
	1346	PREVISIÓN SOCIAL MÚLTIPLE	\$550,653.00
	1347	OTRAS PRESTACIONES	\$299,056.00
	1412	CUOTAS AL IMSS	\$1,353,590.00
	1413	CUOTAS AL ISSSTECAM	\$868,866.00
	1421	APORTACIONES AL INFONAVIT	\$266,200.00
	1441	APORTACIONES PARA EL SEGURO DE VIDA DEL PERSONAL	\$181,539.00
	1611	PREVISIONES DE CARÁCTER LABORAL, ECONÓMICA Y DE SEGURIDAD SOCIAL	\$177,507.00
	<b>Subtotal de Capítulo 1000</b>		<b>\$9,826,435.00</b>
<b>2000: Materiales y suministros</b>	2111	MATERIALES, ÚTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA	\$22,151.00
	2141	MATERIALES, ÚTILES, EQUIPOS Y BIENES INFORMÁTICOS PARA EL PROCESAMIENTO EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES.	\$34,365.00
	2151	MATERIAL IMPRESO E INFORMACIÓN DIGITAL	\$4,700.00
	2161	MATERIAL DE LIMPIEZA	\$20,206.00
	2211	PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA PERSONAS	\$6,625.00
	2231	UTENSILIOS PARA EL SERVICIO DE ALIMENTACIÓN	\$2,000.00
	2461	MATERIAL ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO	\$1,000.00
	2481	ESTRUCTURA Y MANUFACTURAS	\$1,000.00
	2491	OTROS MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN	\$5,000.00
	2531	MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	\$1,750.00
	2611	COMBUSTIBLES	\$525,050.00
	2612	LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$3,282.00
	2711	VESTUARIO Y UNIFORMES	\$0.00
	2911	HERRAMIENTAS MENORES	\$5,000.00
	2921	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EDIFICIOS	\$3,500.00
	2931	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN, EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$1,500.00
	2941	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE CÓMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$9,500.00
	2961	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$27,938.00
	<b>Subtotal de Capítulo 2000</b>		<b>\$674,567.00</b>
<b>3000: Servicios generales</b>	3111	SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA	\$187,550.00
	3131	SERVICIO DE AGUA	\$24,583.00
	3141	SERVICIO TELEFÓNICO TRADICIONAL	\$16,023.00
	3161	SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES Y SATÉLITES	\$903,907.00
	3171	SERVICIOS DE ACCESO DE INTERNET, REDES Y PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN	\$25,497.00
	3181	SERVICIOS POSTALES Y TELEGRÁFICOS	\$2,000.00





CECILIA



## LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	3221	ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS Y LOCALES	\$318,547.00
	3231	ARRENDAMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN, EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$12,157.00
	3251	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$20,052.00
	3271	PATENTES, REGALÍAS Y OTROS	\$6,000.00
	3291	OTROS ARRENDAMIENTOS	\$0.00
	3311	SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y RELACIONADOS	\$1,991.00
	3331	SERVICIOS DE CONSULTORÍA ADMINISTRATIVA, PROCESOS, TÉCNICA, EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, Y PARA CERTIFICACIONES DE SISTEMAS Y PROCESOS	\$219,000.00
	3341	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS	\$12,000.00
	3361	SERVICIOS DE APOYO ADMINISTRATIVO, FOTOCOPIADO E IMPRESIÓN	\$5,307.00
	3381	SERVICIOS DE VIGILANCIA	\$92,441.00
	3411	SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS	\$5,250.00
	3451	SEGURO DE BIENES PATRIMONIALES	\$20,592.00
	3511	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES	\$46,998.00
	3521	INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN, EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$20,000.00
	3531	INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE EQUIPO DE CÓMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN.	\$53,938.00
	3551	REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE VEHÍCULOS TERRESTRES, AÉREOS, MARÍTIMOS, LACUSTRES Y FLUVIALES.	\$25,060.00
	3581	SERVICIOS DE LAVANDERÍA, LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS	\$63,265.00
	3591	SERVICIOS DE JARDINERÍA Y FUMIGACIÓN	\$2,000.00
	3612	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES OFICIALES	\$2,000.00
	3661	SERVICIO DE CREACIÓN Y DIFUSIÓN DE CONTENIDO EXCLUSIVAMENTE A TRAVÉS DE INTERNET	\$17,505.00
	3711	PASAJES AÉREOS	\$45,000.00
	3721	PASAJES TERRESTRES	\$7,998.00
	3751	VIÁTICOS EN EL PAÍS	\$72,000.00
	3761	VIÁTICOS EN EL EXTRANJERO	\$167.00
	3831	CONGRESOS Y CONVENCIONES	\$0.00
	3921	IMPUESTOS Y DERECHOS	\$15,500.00
	3981	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS	\$199,881.00
	3982	OTROS IMPUESTOS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL	\$65,994.00
	<b>Subtotal de Capítulo 3000</b>		<b>\$2,510,203.00</b>
<b>4000: Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	4111	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS AL PODER EJECUTIVO	\$94,098.00
	4411	AYUDAS DIVERSAS	\$90,000.00
	<b>Subtotal de Capítulo 4000</b>		<b>\$184,098.00</b>





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

<b>5000: Bienes Muebles e Inmuebles</b>	5191	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$339.00
<b>Subtotal de Capítulo 5000</b>			<b>\$339.00</b>

Fuente: Reporte Global por Partida del 01/01/2022 al 31/03/2022, para el Programa Presupuestario 013

CECILIA



CONSULTORES

**Rendición de cuentas**

**28. El programa cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas con las siguientes características:**

- a) Las ROP o documento normativo están actualizados y son públicos, esto es, disponibles en la página electrónica.
- b) Los resultados principales del programa, así como la información para monitorear su desempeño, están actualizados y son públicos, son difundidos en la página.
- c) Se cuenta con procedimientos para recibir y dar trámite a las solicitudes de acceso a la información acorde a lo establecido en la normatividad aplicable.
- d) La dependencia o entidad que opera el Programa propicia la participación ciudadana en la toma de decisiones públicas y a su vez genera las condiciones que permitan que ésta permee en los términos que señala la normatividad aplicable.

Si el programa no cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas o los mecanismos no tienen al menos una de las características establecidas en la pregunta, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “**No**”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**Sí**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas tienen una de las características establecidas.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas tienen dos de las características establecidas.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas tienen tres de las características establecidas.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas tienen todas las características establecidas.</li> </ul>



- 28.1. En la respuesta se deben indicar los mecanismos de transparencia existentes, medios de difusión de dichos mecanismos y propuestas para las áreas de oportunidad identificadas. Los resultados principales se refieren a resultados a nivel de Fin, de Propósito y/o de Componentes.
- 28.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser ROP o documento normativo del programa, documentos oficiales, página de Internet, así como recursos de revisión de las solicitudes de información y las resoluciones de los recursos de revisión.
- 28.3. La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas a las preguntas 14 y 29.

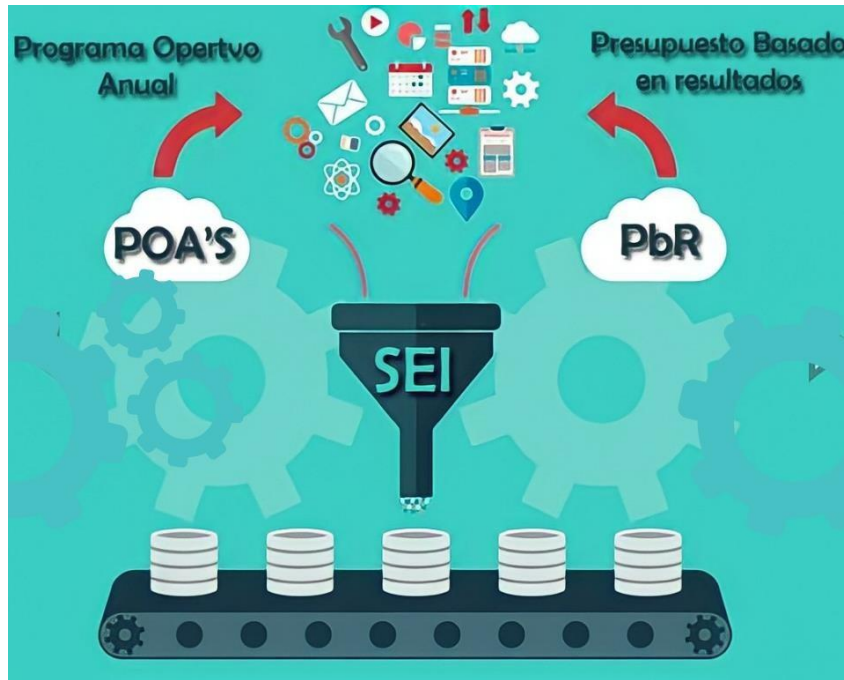
**Respuesta:**

La Secretaría de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche cuenta con el Sistema de Evaluación Integral (SEI) <sup>2</sup> (aún vigente a la fecha de la presente evaluación). El SEI brinda Información pública referente a la evaluación de metas de los Programas Operativos Anuales (POA'S) y el Presupuesto Basado en Resultados (PbR).

---

<sup>2</sup> Sistema Integral de Evaluación (SEI). La Secretaría de la Contraloría en cumplimiento a lo que establece la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Campeche, la ley de Presupuesto de Egresos del Estado de Campeche, la ley de Control Presupuestal y Responsabilidad Hacendaria del Estado de Campeche, el Manual de Programación y Presupuestación y el Manual de Programación y Presupuestación y Manual de Normas y Procedimientos del ejercicio del presupuesto, realizar la evaluación periódica del Ejercicio del presupuesto y de las metas de los programas Presupuestarios que integran los Programas Operativos Anual ( POA'S ) de las instituciones que integran la administración pública estatal. En el marco de la instrumentación del presupuesto basado en Resultados ( PbR) y el Sistema de Evaluación del Desempeño ( SED ); que en el presupuesto de egresos 2021 se establece como categoría principal " Programa Presupuestario ", la evaluación de desempeño tendrá como base la matriz de indicadores para resultados ( MIR ) donde se evaluará el cumplimiento de los objetivos y metas con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitirán conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos.<http://www.sistemas.contraloria.campeche.gob.mx:8080/SEIINDICADORES/index.jsp>





Fuente: Imagen perteneciente a la plataforma web del Sistema de Evaluación Integral "SEI".

En este sentido el SEI reporta trimestralmente para cada ejercicio fiscal los resultados del desempeño de los indicadores de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa, en referencia al presupuesto ejercido en ese mismo periodo. Con el objetivo, de mejorar la eficacia y eficiencia del gasto público. Ello puede observarse en la captura de pantalla del siguiente documento "Reporte de Avance Físico-Financiero por Programa Presupuestario".

RAMO:	04 Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental			TRIMESTRE:	Enero - Marzo						
ESTRUCTURA PROGRAMÁTICA				ALINEACIÓN PED							
PROGRAMA PRESUPUESTARIO:	013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental			EJE ESTRATÉGICO:	1 Gobierno Honesto y Transparente						
OPERATIVO:	X	INFRAESTRUCTURA:		ESTRATÉGICO:		INSTITUCIONAL:					
MONTO DEL ORIGEN DE LOS RECURSOS: FONDO Y FUENTE DE FINANCIAMIENTO											
ESTATAL:	\$87,177,783.00			FEDERAL:	\$0.00						
AVANCE FINANCIERO (COMPORTAMIENTO DEL AVANCE DE LAS METAS POR ACTIVIDAD)											
COMPONENTE	INFORMACIÓN GENERAL		UNIDAD DE MEDIDA	META ANUAL			META TRIMESTRAL			META ACUM. AL TRIMESTRE ALCANZADA / ANUAL MODIFICADO	AVANCE ACUM. AL TRIMESTRE ALCANZADA / ANUAL MODIFICADO
	ACTIVIDAD	UNIDAD PRESUPUESTAL		PROGRAMADA	MODIFICADA	ACUMULABLE	PROGRAMADA	MODIFICADA	ALCANZADA		
0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo											
0207 Act. Del Comp. 0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo del PP 013 - Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental para MODERNIZACIÓN											
01 Oficina del Titular											
	536 Trámite		800.00	800.00	SI	200.00	200.00	0.00	-200.00	0.00	0.00 %
0208 Act. Del Comp. 0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo del PP 013 - Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental para MODERNIZACIÓN											
02 Unidad de Asuntos Jurídicos											
	028 Anteproyecto		4.00	8.00	SI	1.00	5.00	5.00	0.00	5.00	62.50 %
0209 Act. Del Comp. 0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo del PP 013 - Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental para MODERNIZACIÓN											
03 Unidad de Gobierno Abierto											
TOTALES			804.00	808.00		281.00	265.00	5.00	-200.00	5.00	0.62 %



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Fuente: Sistema de Evaluación Integral. (enero-marzo 2022). Reporte de Avance Físico-Financiero por Programa Presupuestario. Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche.

Por lo que, los resultados principales del programa, así como la información para monitorear su desempeño, están actualizados y son públicos, son difundidos en la página del Sistema de Evaluación Integral. Sin embargo, no existen Reglas de Operación o documento normativo, no se cuenta con procedimientos para recibir y dar trámite a las solicitudes de acceso a la información acorde a lo establecido en la normatividad aplicable, y la dependencia o entidad que opera el Programa no propicia la participación ciudadana en la toma de decisiones públicas y a su vez no genera las condiciones que permitan que ésta permee en los términos que señala la normatividad aplicable. Por lo tanto, la pregunta se evalúa en el nivel 1.

CECILIA



CONSULTORES



**29. Los procedimientos de ejecución de obras y/o acciones tienen las siguientes características:**

- a) **Están estandarizados, es decir, son utilizados por todas las instancias ejecutoras.**
- b) **Están sistematizados.**
- c) **Están difundidos públicamente.**
- d) **Están apegados al documento normativo del programa.**

Si el programa no cuenta con procedimientos de ejecución de obras y/o acciones o los procedimientos no cuentan con al menos una de las características establecidas en la pregunta, se considera información *inexistente* y, por lo tanto, la respuesta es “**No**”.

Si cuenta con información para responder la pregunta, es decir, si la respuesta es “**SI**” se debe seleccionar un nivel según los siguientes criterios:

Nivel	Criterios
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los procedimientos de ejecución de obras y/o acciones tienen una de las características establecidas.</li> </ul>
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los procedimientos de ejecución de obras y/o acciones tienen dos de las características establecidas.</li> </ul>
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los procedimientos de ejecución de obras y/o acciones tienen tres de las características establecidas.</li> </ul>
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Los procedimientos de ejecución de obras y/o acciones tienen todas las características establecidas.</li> </ul>

- 0.1. En la respuesta se deben señalar cuáles son las características establecidas que tienen los mecanismos documentados por el programa para verificar la entrega de apoyos a beneficiarios y la evidencia de dichas afirmaciones. Asimismo, se deben mencionar las áreas de mejora detectadas en los mecanismos y las características que no tienen. Se entenderá por *sistematizados* que la información del mecanismo se encuentre en bases de datos y disponible en un sistema informático.
- 0.2. Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser las ROP o documento normativo, manuales de procedimientos y/o documentos oficiales.
- 0.3. La respuesta a esta pregunta debe ser consistente con las respuestas a las preguntas 13 y 28.



CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

**Respuesta:**

El Programa Presupuestario 013 "Planeación estratégica e innovación gubernamental", no cuenta con un documento normativo y reglas de operación que permitan dar cuenta de los procedimientos de ejecución de obras y/o acciones. Por lo cual, la información se considera inexistente. Por lo tanto, la respuesta es "no".

CECILIA



CONSULTORES



## Apartado VIII.

# Complementariedades y coincidencias con otros programas federales

**30. ¿Con qué otros programas federales y/o acciones de desarrollo social el programa evaluado podría tener complementariedad y/o coincidencias?**

No procede valoración cuantitativa.

30.1 En la respuesta se debe incluir el análisis que consideren los siguientes aspectos para determinar coincidencias o complementariedades: a) el Propósito de los programas y/o acciones de desarrollo social con otros programas federales, b) la definición de la población objetivo, c) los tipos de apoyo otorgados por el programa y d) la cobertura del programa.

En el formato del *Anexo 8 "Complementariedad y coincidencias entre programas federales y/o acciones de desarrollo social"* (Formato predeterminado), se deben incluir las citas de los textos que son similares entre el programa evaluado con otros programas federales y/o acciones de desarrollo social. Mediante el análisis se deben detectar los casos en que: a) los objetivos son similares y por lo tanto podrían existir coincidencias; b) atienden a la misma población, pero los apoyos son diferentes y, por





lo tanto, pueden ser complementarios; c) sus Componentes son similares o iguales y atienden a diferente población, por lo tanto, son complementarios; y d) sus Componentes son similares o iguales y atienden a la misma población, por lo tanto, coinciden. El formato del Anexo se presenta en la sección *Formatos de Anexos* de estos Términos de Referencia.

Se debe indicar si se han establecido señalamientos explícitos de las complementariedades en los documentos normativos y/o convenios de colaboración con instancias públicas que estén dirigidos a establecer canales de coordinación.

30.2 Las fuentes de información mínimas a utilizar deben ser documentos oficiales, ROP y MIR de programas federales y/o acciones de desarrollo social.

30.3. La respuesta de esta pregunta debe ser consistente con las respuestas de las preguntas 1, 2, 4, 5, 6, 7, 13 y 20.

**Respuesta:**

El ciclo presupuestario consta de las 7 etapas: 1 planeación, que es la “alineación de los objetivos y las acciones de gobierno” (Transparencia presupuestaria, 2022); 2 programación, la definición de los programas de gobierno e integración del paquete económico” (Transparencia presupuestaria, 2022); 3 presupuestación, “la discusión de la propuesta del paquete económico” (Transparencia presupuestaria, 2022); 4 ejercicio y control, la “ejecución de los programas de gobierno y reporte de avance de estos” (Transparencia presupuestaria, 2022); 5 seguimiento, “la revisión de los avances en el logro de metas y objetivos” (Transparencia presupuestaria, 2022); 6 evaluación, “el análisis objetivo de los programas de gobierno y su desempeño” (Transparencia presupuestaria, 2022); y 7 rendición de cuentas, “el reporte de resultados del ejercicio de los recursos públicos” (Transparencia presupuestaria, 2022).

Por lo que, el Programa Presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental”, se encuentra dentro de la etapa planeación y programación. En este sentido tiene coincidencia con el Programa Presupuestario 034 “Vigilancia y Fiscalización de los Recursos Públicos Ejercidos, y Evaluación de la Gestión Pública”, ya que se encuentra en la etapa de evaluación del ciclo presupuestario. Sin embargo, es menester resaltar que el Pp 013 es un programa estatal y que el Pp034 es un programa federal por lo que solo se menciona que tienen puntos de semejanza más no son complementarios.





A continuación se puede observar dichas coincidencias en los objetivos del resumen narrativo:

### CUADRO 89 COMPLEMENTARIEDAD

Nivel de la MIR	Programa Presupuestario 013 "Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental"	Programa Presupuestario 034 "Vigilancia y Fiscalización de los Recursos Públicos Ejercidos, y Evaluación de la Gestión Pública"
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	Contribuir a fortalecer el Presupuesto basado en Resultados (PBR-SED) de la Administración Pública Estatal (APE) mediante una fiscalización que prevenga, detecte e inhiba prácticas de corrupción
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	Las Instituciones Públicas de la Administración Estatal logran un mejor uso de sus recursos

Fuente: Elaboración propia con la información obtenida de la Matriz de Indicadores para Resultados de los Programas presupuestarios 013 y 034.





CECILIA

LIOTTI

CONSULTORES



---

# Valoración del Diseño del programa

Análisis de fortalezas, oportunidades,  
debilidades, amenazas y  
recomendaciones



**CUADRO 90 "PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES" APARTADO 1**

Apartado de la evaluación:	Fortaleza y oportunidad/debilidad o amenaza	Referencia (pregunta)	Recomendación
Justificación de la creación y del diseño del programa	<b>Fortaleza y Oportunidad</b>		
	El Programa cuenta con una justificación jurídico-normativa que sustenta el programa.	Pregunta 1 a 3	Elaborar un documento normativo, desde el diagnóstico que sustente el problema. En la evaluación se construyó un diagnóstico que puede servir de guía.
	<b>Debilidad o Amenaza</b>		
	Falta de un diagnóstico, documento normativo y una justificación teórica y empírica que sustente el problema que se atiende.  El árbol de problemas, árbol de objetivos no presenta coherencia con los objetivos de la Matriz de Indicadores para Resultados.	Pregunta 1 a 3	Definir un problema que cumpla con los elementos mínimos que sugiere la Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (población, definición del problema, y magnitud).  Elaborar un árbol de problemas y un árbol de objetivos que sea coherente con la Matriz de Indicadores para Resultados. En la evaluación se presenta una recomendación de árbol de problemas, árbol de objetivos y Estructura Analítica del Programa presupuestario EAPP.

Fuente: Elaboración propia con el formato tomado de: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL (Abril de 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño de CONEVAL (ABRIL 2021). CONEVAL



**CUADRO 91 "PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES" APARTADO 2**

Apartado de la evaluación:	Fortaleza y oportunidad/debilidad o amenaza	Referencia (pregunta)	Recomendación
Contribución a las metas y objetivos nacionales	<b>Fortaleza y Oportunidad</b>		
	El Programa Presupuestario se encuentra alineado con el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 y al Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027.  Presenta vinculación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible ODS (16 y 17)	Pregunta 4 a 6	Presentar una mejor y adecuada alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, mediante una planeación de acuerdo con el documento "Enfoque de la Agenda 2030 en Planes y Programas Públicos en México".
	<b>Debilidad o Amenaza</b>		
	El Programa 013, contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Sin embargo, el método utilizado para la alineación no es el adecuado.	Pregunta 4 a 6	Presentar una mejor y adecuada alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, mediante una planeación de acuerdo con el documento "Enfoque de la Agenda 2030 en Planes y Programas Públicos en México".

*Fuente: Elaboración propia con el formato tomado de: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL (Abril de 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño de CONEVAL (ABRIL 2021). CONEVAL*







**CUADRO 92 "PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES" APARTADO 3**

Apartado de la evaluación:	Fortaleza y oportunidad/debilidad o amenaza	Referencia (pregunta)	Recomendación
Población potencial, objetivo y mecanismos de elegibilidad	<b>Fortaleza y Oportunidad</b>		
	Es posible mejorar la elección y focalización de la población potencial, objetivo y atendida, mediante la correcta identificación del problema y beneficiarios del programa.	Pregunta 7 a 12	Elaborar Reglas de Operación, documento de diagnóstico del y documento normativo, que permita referir a la población potencial, objetivo y atendida, y sus mecanismos de elección.
	<b>Debilidad o Amenaza</b>		
	Falta de Reglas de Operación ROP, documento de diagnóstico, y documento normativo que permita referir a la población potencial, objetivo y atendida, y sus mecanismos de elección.	Pregunta 7 a 12	Elaborar Reglas de Operación, documento de diagnóstico del y documento normativo, que permita referir a la población potencial, objetivo y atendida, y sus mecanismos de elección.

*Fuente: Elaboración propia con el formato tomado de: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL (Abril de 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño de CONEVAL (ABRIL 2021). CONEVAL*



## CUADRO 93 "PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES" APARTADO 4

Apartado de la evaluación:	Fortaleza y oportunidad/debilidad o amenaza	Referencia (pregunta)	Recomendación
Padrón de beneficiarios y mecanismos de atención	<b>Fortaleza y Oportunidad</b>		
	Es posible mejorar la elección y focalización de la población potencial, objetivo y atendida, mediante la correcta identificación del problema y beneficiarios del programa.	Pregunta 13 a 15	Elaborar Reglas de Operación, documento de diagnóstico del y documento normativo, que permita referir a la población potencial, objetivo y atendida, y sus mecanismos de atención.
	<b>Debilidad o Amenaza</b>		
	Falta de padrón de beneficiarios, Reglas de Operación ROP, documento de diagnóstico, y documento normativo que permita conocer a los beneficiarios del programa.	Pregunta 13 a 15	Elaborar un padrón de beneficiarios, Reglas de Operación, documento de diagnóstico del y documento normativo, que permita referir a la población potencial, objetivo y atendida, y sus mecanismos de atención.

Fuente: Elaboración propia con el formato tomado de: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL (Abril de 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño de CONEVAL (ABRIL 2021). CONEVAL

## CUADRO 94 "PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES" APARTADO 5

Apartado de la evaluación:	Fortaleza y oportunidad/debilidad o amenaza	Referencia (pregunta)	Recomendación
Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	<b>Fortaleza y Oportunidad</b>		
	El Programa Presupuestario 013 cuenta con Matriz de Indicadores para Resultados, árbol de problemas, y objetivos.	Pregunta 16 a 26	Definir un problema que cumpla con los elementos mínimos que sugiere la Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (población, definición del problema, y magnitud).
	<b>Debilidad o Amenaza</b>		
	El Programa Presupuestario cuenta con un problema de diseño, por lo que:  Matriz de Indicadores para Resultados MIR cuenta con una deficiente lógica vertical y horizontal.  La mayoría de los objetivos del resumen narrativo de la MIR no cumplen con la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.	Pregunta 16 a 26	Definir un problema que cumpla con los elementos mínimos que sugiere la Guía para la Construcción de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (población, definición del problema, y magnitud).  Elaborar un árbol de problemas y un árbol de objetivos que sea coherente con la Matriz de Indicadores para Resultados, y con base en la guía mencionada. En la evaluación se presenta una recomendación de árbol de problemas, árbol de objetivos y Matriz de Indicadores para Resultados.

Fuente: Elaboración propia con el formato tomado de: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL (Abril de 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño de CONEVAL (ABRIL 2021). CONEVAL

## CUADRO 95 "PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES" APARTADO 6

Apartado de la evaluación:	Fortaleza y oportunidad/debilidad o amenaza	Referencia (pregunta)	Recomendación
Presupuesto y rendición de cuentas	<b>Fortaleza y Oportunidad</b>		
	El Programa Presupuestario 013, desglosa el presupuesto aprobado en los conceptos 1000, 2000, 3000, 4000, y 5000 e informa el avance con relación a las metas del Programa trimestralmente en el Sistema de Evaluación Integral SEI, de acceso público.	Pregunta 27 a 29	Generar un documento normativo, reglas de operación o documentos oficiales que permitan dar cuenta de los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, y colocar dicha información en la página de la dependencia.
	<b>Debilidad o Amenaza</b>		
	<p>El avance del físico financiero del programa no está disponible en la página de la dependencia.</p> <p>No cuenta con un documento normativo y reglas de operación que permitan dar cuenta de los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas.</p> <p>El Programa Presupuestario puede tener una disminución en el presupuesto.</p>	Pregunta 27 a 29	Generar un documento normativo, reglas de operación o documentos oficiales que permitan dar cuenta de los mecanismos de transparencia y rendición de cuentas, y colocar dicha información en la página de la dependencia.

Fuente: Elaboración propia con el formato tomado de: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL (Abril de 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño de CONEVAL (ABRIL 2021). CONEVAL

## CUADRO 96 "PRINCIPALES FORTALEZAS, OPORTUNIDADES, DEBILIDADES, AMENAZAS Y RECOMENDACIONES" APARTADO 7

Apartado de la evaluación:	Fortaleza y oportunidad/debilidad o amenaza	Referencia (pregunta)	Recomendación
Complementariedades y coincidencias con otros programas federales y/ o acciones de desarrollo social	<b>Fortaleza y Oportunidad</b>		
	El Programa cuenta con coincidencia en el Programa Presupuestario 034 "Vigilancia y Fiscalización de los Recursos Públicos Ejercidos, y Evaluación de la Gestión Pública"	Pregunta 30	Generar lazos interinstitucionales con la Secretaría de la Contraloría y con la Secretaría de Administración y Finanzas para una mayor eficacia de los Programas presupuestarios
	<b>Debilidad o Amenaza</b>		
El Programa Presupuestario puede sufrir modificaciones que eliminen la coincidencia con el programa.	Pregunta 30	Generar lazos interinstitucionales con la Secretaría de la Contraloría y con la Secretaría de Administración y Finanzas para una mayor eficacia de los Programas presupuestarios y para un correcto PbR-SED en la entidad	

Fuente: Elaboración propia con el formato tomado de: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL (Abril de 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño de CONEVAL (ABRIL 2021). CONEVAL



## Conclusiones

El Programa Presupuestario 013 “Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental”, fue resultado de una reestructuración de varios programas presupuestarios, entre ellos la integración del 078 Administración de los Recursos Humanos, Materiales y de Servicios, a cargo de la Secretaría de Administración e Innovación Gubernamental; el 015 Planeación Democrática para el Desarrollo Sostenible, a cargo de la Secretaría de Planeación; el 144 Fortalecimiento de las Capacidades Municipales, a cargo del Instituto de Desarrollo y Formación Social, INDEFOS (parcial); el 147 Desarrollo y Gestión de los Sistemas de Información Estatal y Catastral, a cargo del Instituto de Información Estadística, Geográfica y Catastral del Estado de Campeche, INFOCAM; y el 011 Programa del Emprendimiento y Desarrollo Sostenible e Inclusivo de las MIPYMES, en específico al Componente y Actividades a cargo de la Comisión de Mejora Regulatoria del Estado de Campeche.

Sin embargo, el diseño del Programa 013 exhibe las siguientes características:

- 1) En lo que se destaca que la expresión del problema identificado debería estar de acuerdo con los elementos mínimos que indica la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público: (1) Población o área de enfoque, 2) Descripción de la situación o problemática central, y 3) Magnitud del problema).
- 2) La construcción de la Estructura Analítica del Programa Presupuestario, que es “la herramienta que explica la razón de ser de un programa, mediante la descripción de la coherencia entre el problema, necesidad u oportunidad identificado (incluyendo sus causas y efectos) y los objetivos y medios para su solución, así como la secuencia lógica (vertical) entre los mismos” (SHCP), exhibe que el problema identificado no es coherente con el objetivo y el propósito registrado en el resumen narrativo de la Matriz del Indicadores para Resultados.
- 3) La aplicación de la Metodología del Marco Lógico dentro del Presupuesto Basado en Resultados para el diseño del Programa Presupuestario permitiría una correcta definición del propósito, aspecto que se replica en cada nivel de objetivos de la MIR, y que, por lo tanto, merecen revisión.
- 4) Ello ocasiona que la Matriz de Indicadores para Resultados tenga una deficiente lógica vertical y horizontal, como se puede observar en los siguientes hallazgos:
  - a. El 38.46% de las actividades genera junto con los supuestos en ese nivel de objetivos los Componentes.





- b. Los Componentes y Actividades deberían redactarse de acuerdo con la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para el Componente *“Servicio o producto proporcionado + verbo en pasado participio”*; y, para las Actividades *“Sustantivo derivado de un verbo + el complemento”*.
  - c. El 33.3% de los Componentes presentan lógica vertical.
  - d. El fin y el Propósito exhiben un problema de lógica vertical y horizontal.
  - e. El 50% de los indicadores de componente Componentes permiten medir, directa o indirectamente, el objetivo a ese nivel (Lógica horizontal).
  - f. El 65.30% de los indicadores de Actividad permiten medir, directa o indirectamente, el objetivo a ese nivel.
  - g. La totalidad de los indicadores no presentan la suficiente claridad, ya que no logran responder a la totalidad de interrogantes establecidas por el CONEVAL: ¿Qué se está midiendo?, ¿cuál es la medición que se debe utilizar (porcentaje, tasa de variación, promedio, índice) ?, y ¿cuál es el universo con que se va a comparar el desempeño del indicador?
  - h. Los indicadores del programa cuentan con un cumplimiento del 63.49% en términos de claridad, relevancia, economía, monitoreabilidad, y adecuación.
  - i. El 60.31% de los indicadores son relevantes. Es decir, mide el resultado clave del objetivo (fin, propósito, componente y actividad). Una de las causas se debe, a que el resumen narrativo no refleja la suficiente claridad para identificar adecuadamente el resultado clave, y por ende la efectividad del indicador en claridad, relevancia, y adecuación.
- 5) Sin embargo, como resultado de la observancia de la Fichas Técnicas, se tiene como resultado que el 100% de los indicadores cumplen al contar con nombre, definición, método de cálculo, unidad de medida, frecuencia de medición, línea base, línea meta y comportamiento del indicador.
- 6) Por otra parte, el 100% los resultados encontrados indican que, la totalidad de las metas de los indicadores cumplen al contar con una unidad de medida, estar orientadas al desempeño y ser factibles en términos de recursos humanos y monetarios.
- 7) Por último, se observa la necesidad de construir un padrón de beneficiarios, Reglas de Operación ROP, documento de diagnóstico (aunque esta evaluación contiene un apartado robusto diagnóstico que puede aplicarse), y documento normativo que



permita conocer a los beneficiarios o área de enfoque del programa, así como los mecanismos de focalización, de elección y de atención.

Para subsanar los problemas en materia de diseño en la pregunta 26 se realizaron una serie de recomendaciones en Materia de Marco Lógico, mismas que parten de un diagnóstico realizado para el Programa en el primer apartado de la evaluación, que dio como resultado la siguiente recomendación para la definición del problema.

- *“Falta de implementación de procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal”*

El cual tiene como causas primarias las siguiente:

1. *Bajo nivel de implantación y operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño*
2. *Programa Público sin enfoque de ODS centrado en GpR en especial 16 y 17*
3. *Política de Mejora Regulatoria desacelerada*
4. *Falta de consolidación del Gobierno Abierto*
5. *Bajo fortalecimiento institucional para el federalismo*
6. *Bajo aprovechamiento de las relaciones internacionales*
7. *Débil transversalización de política pública con perspectiva de DDHH y género*
8. *Ausencia de Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades*

Como causas secundarias se tienen las siguientes:

- 1.1. *Falta de metodología para la elaboración y revisión del PED*
- 1.2. *Bajo nivel de consulta ciudadana*
- 1.3. *Falta de definición correcta de los programas presupuestarios*
- 1.4. *Falta de definición de la población de los programas presupuestarios*
- 1.5. *Falta de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios*
- 1.6. *Falta de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios*
- 1.7. *Falta de presupuestos participativos*
- 1.8. *Falta de georreferenciación de obras*
- 1.9. *Falta de programa anual de inversión*





- 1.10. Falta de implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios*
- 1.11 Falta de sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora*
- 1.12 Falta de un sistema informático consolidado de libre acceso*
- 2.1. Falta de difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas*
- 2.2. Falta de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030*
- 2.3. Inexistente sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado*
- 3.1. Falta de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria*
- 4.1. Necesidad de modernización e innovación administrativas para los procesos de promoción de la información pública*
- 4.2. Pobre cobertura y conectividad en el Estado*
- 5.1. Insuficiente capacitación a servidoras y servidores públicos municipales*
- 5.2. Insuficiente capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal*
- 5.3. Falta de capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral*
- 6.1. Falta de estrategias para la cooperación internacional competitiva*
- 7.1. Falta de generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche*
- 7.2. Falta de medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las poblaciones beneficiadas*

Los efectos generados son los siguientes:

- *Estado de Derecho Débil*
- *Débil capacidad institucional para el Buen Gobierno*
- *Baja Generación de Valor Público*



Por lo tanto, se consideran áreas de oportunidad para la realización de un diagnóstico tomando como guía lo recomendado anteriormente, mismo que dé como resultado una correcta definición del Programa presupuestario 013, documento normativo y reglas de operación.

**CUADRO 97 "VALORACIÓN FINAL DEL PROGRAMA"**

Tema	Nivel	Justificación
Justificación de la creación y del diseño del programa	0.3	El Programa Presupuestario 013 "Planeación estratégica e innovación gubernamental", cuenta solo con una justificación de carácter normativo (justificación jurídica derivada de la obligatoriedad que le da origen y procedencia especialmente ante la actual Secretaría de Administración y Finanzas, SAFIN). No cuenta con justificación teórica o empírica en un diagnóstico o documento normativo.
Contribución a la meta y objetivos nacionales	NA	Este apartado solo cuenta con una pregunta con valoración cuantitativa " <b>El Propósito del programa está vinculado con los objetivos del programa sectorial, especial o institucional</b> ". Pero, todavía no se ha presentado un programa sectorial, especial o institucional. Solo existe el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 presentado el 25 de enero del 2022.
Población potencial, objetivo y mecanismos de elegibilidad	0	El Programa Presupuestario 013 "Planeación estratégica e innovación gubernamental", cuenta solo con una justificación de carácter normativo (justificación jurídica derivada de la obligatoriedad que le da origen y procedencia especialmente ante la actual Secretaría de Administración y Finanzas, SAFIN). No cuenta con justificación teórica o empírica en un diagnóstico o documento normativo que permita referir a la población potencial/o área de enfoque, objetivo y atendida, y sus mecanismos de elección.
Padrón de beneficiarios y mecanismos de atención	0	El Programa Presupuestario 013 "Planeación estratégica e innovación gubernamental", cuenta solo con una justificación de carácter normativo (justificación jurídica derivada de la obligatoriedad que le da origen y procedencia especialmente ante la actual Secretaría de Administración y Finanzas, SAFIN). No cuenta con justificación teórica o empírica en un diagnóstico o documento normativo que permita referir a la población potencial o área de enfoque, objetivo y atendida, y sus mecanismos de elección y de atención.
Matriz de Indicadores para Resultados	2	El puntaje indica que se obtuvo el 50% de la calificación máxima del apartado. Ello es porque, el Programa Presupuestario 013 cuenta con un problema de diseño, por lo que:

		<p>Matriz de Indicadores para Resultados MIR exhibe problemas de lógica vertical y horizontal.</p> <p>La mayoría de los objetivos del resumen narrativo de la MIR deberían trazarse de acuerdo a la sintaxis recomendada por la Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados.</p>
Presupuesto y rendición de cuentas	1.66	<p>El nivel indica que se obtuvo el 41.6% de la calificación máxima del apartado. Ello es porque no existen Reglas de Operación o documento normativo y/o porque aún es necesario consolidar los procedimientos para recibir y dar trámite a las solicitudes de acceso a la información, así como de los procedimientos de ejecución de obras y acciones. Por otra parte, la dependencia o entidad que opera el Programa está ante la oportunidad de generar participación ciudadana en la toma de decisiones públicas.</p>
Complementariedades y coincidencias con otros programas federales	NA	<p>El apartado solo cuenta con una pregunta, y esta no procede a valoración cuantitativa.</p>
<b>Valoración final</b>	<b>0.7932</b>	<p><b>El nivel final indica un 19.83% de la calificación máxima de 100% en el diseño del Programa presupuestario 013.</b></p>

Fuente: Elaboración propia con el formato tomado de: Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social CONEVAL (Abril de 2021). Términos de Referencia de la Evaluación de Diseño de CONEVAL (ABRIL 2021). CONEVAL

Nota: Nivel= Nivel promedio por tema



CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES



CONSULTORES

## Bibliografía

1. (14 de enero de 2022). Plan Estatal de Desarrollo del Estado de Campeche 2021-2027. Periódico Oficial del Estado de Campeche.
2. (2019). Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024. Presidencia de la República.
3. Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (11 de mayo de 2022). Ley General de Desarrollo Social. Diario Oficial de la Federación DOF.
4. Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (28 de mayo de 2021). Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Diario Oficial de la Federación DOF.
5. Cámara de Diputados del H. Congreso de la Unión. (30 de enero de 2018). Ley General de Contabilidad Gubernamental. Diario Oficial de la Federación DOF.
6. CEPAL. (25 de agosto de 2021). Enfoque de Resultados y Valor Público. CEPAL
7. CONEVAL. (2013). Guía para la Elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados. CONEVAL.
8. INEGI. (1 de septiembre de 2021). Censo Nacional de Gobiernos Estatales 2021: Presentación de resultados generales. INEGI.
9. Instituto Mexicanos para la Competitividad IMCO. (2022). Índice de Competitividad Estatal 2022. IMCO, A. C.
10. PNUD. (2019). El Enfoque de la Agenda 2030 en Planes y Programas Públicos en México. PNUD
11. Pde Legislativo del Estado de Campeche. (16 de marzo de 2021). Constitución Política del Estado de Campeche. Poder Legislativo del Estado de Campeche. Periódico Oficial del Estado.
12. Pde Legislativo del Estado de Campeche. (16 de octubre de 2018). Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus Municipios. Poder Legislativo del Estado de Campeche, Periódico Oficial del Estado.
13. Poder Legislativo del Estado de Campeche. (16 de diciembre de 2021). Ley de Presupuesto de Egresos del Estado de Campeche para el Ejercicio Fiscal de 2022. Periódico Oficial del Estado.



CONSULTORES



14. Poder Legislativo del Estado de Campeche. (18 de noviembre de 2016). Ley de Disciplina Financiera y Responsabilidad Hacendaria. Poder Legislativo del Estado de Campeche. Periódico Oficial del Estado
15. Poder Legislativo del Estado de Campeche. (2020). Ley de Presupuesto de Egresos del Estado de Campeche para el Ejercicio Fiscal de 2021. Periódico Oficial del Estado.
16. Poder Legislativo del Estado de Campeche. (16 de diciembre de 2021). Ley de Hacienda del Estado de Campeche. Poder Legislativo del Estado de Campeche, Periódico Oficial del Estado.
17. Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche SAFIN. (11 de abril de 2022). Reporte Global por Partida del 01/01/2022 al 31/03/2022. SAFIN
18. Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche SAFIN. (11 de abril de 2022). Reporte por Ramo, Programa y Capítulo del 01/01/2022 al 31/03/2022. SAFIN
19. Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche SAFIN. (2022). Matriz de Indicadores para Resultados 2022. SAFIN
20. Secretaría de Administración y Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche SAFIN. (2022). Fichas Técnicas de los Indicadores del Programa Presupuestario 013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental 2022. SAFIN
21. Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. (2022). Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño 2022. SHCP.
22. Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. Diplomado de Presupuesto basado en Resultados (PbR). SHCP
23. Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. Guía para el Diseño de Indicadores Estratégicos. SHCP
24. Secretaría de Hacienda y Crédito Público SHCP. Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados. SHCP
25. Sistema de Evaluación Integral SEI.  
[http://www.sistemas.contraloria.campeche.gob.mx:8080/SEI\\_INDICADORES/index.jsp](http://www.sistemas.contraloria.campeche.gob.mx:8080/SEI_INDICADORES/index.jsp)
26. World Justice Project. (2021). Índice de Estado de Derecho en México 2020-2021. World Justice Project.



## Ficha técnica con los datos generales de la instancia evaluadora y el costo de la evaluación

Programa p. 013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental  
Ficha técnica de la Instancia Evaluadora

Dependencia / Entidad	Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental (SEMAIG)
Programa presupuestario	013 Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental
Tipo de evaluación:	Diseño
Nombre de la Instancia Evaluadora	María Cecilia Liotti
Nombre del Coordinador de la Evaluación	María Cecilia Liotti
Datos del Evaluador	Correo: <a href="mailto:cecilialioticonsultores@gmail.com">cecilialioticonsultores@gmail.com</a> RFC: LICE7501043X5 PARAGUAY 1 A - COL. SANTA ANACAMPECHE, CAMPECHE- CP 2405
Nombre de la Unidad Administrativa Responsable de dar Seguimiento a la Evaluación:	Dirección General de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas.
Nombre del Titular de la Unidad Administrativa Responsable de dar Seguimiento a la Evaluación:	Isabel Peralta Nieto



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Forma de contratación de la Instancia Evaluadora	Adjudicación directa
Costo total de la evaluación S.I.V.A.	\$90,000.00 M.N
Fecha de inicio	01/06/2022
Fecha de término	15/08/2022
Fuente de financiamiento	Recurso estatal

CECILIA



CONSULTORES



# Anexos

## Anexo 1. Metodología para la cuantificación de las poblaciones Potencial y Objetivo

El Programa Presupuestario 013 “Planeación estratégica e innovación gubernamental”, cuenta solo con una justificación de carácter normativo (justificación jurídica derivada de la obligatoriedad que le da origen y procedencia especialmente ante la actual Secretaría de Administración y Finanzas, SAFIN). No cuenta con justificación teórica o empírica en un diagnóstico, documento normativo o Reglas de operaciones ROP que permita referir a una metodología para la cuantificación de la población potencial, objetivo y atendida.

## Anexo 2. Procedimiento para la actualización de la base de datos de beneficiarios

El Programa Presupuestario 013 “Planeación estratégica e innovación gubernamental”, cuenta solo con una justificación de carácter normativo (justificación jurídica derivada de la obligatoriedad que le da origen y procedencia especialmente ante la actual Secretaría de Administración y Finanzas, SAFIN). No cuenta con justificación teórica o empírica en un diagnóstico, documento normativo o Reglas de operaciones ROP que permita referir a un procedimiento para la actualización de los datos de beneficiarios.





## Anexo 3. Matriz de Indicadores para Resultados

Nombre del Programa: **Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental**

Modalidad: **P**

Dependencia/Entidad: **Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental SEMAIG**

Unidad Responsable: **Dirección de Seguimiento y Evaluación de la SEMAIG.**

Tipo de Evaluación: **Diseño**

Año de Evaluación: **2022**

Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora
Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida
Actividades	1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales
Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida
Actividades	0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal
Actividades	0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio
Componente	0313 Información catastral generada
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales
Componente	0091 Estadísticas generadas
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas
Actividades	0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística
Actividades	0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística
Componente	0312 Información geomática generada
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado



Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinanciaría
Actividades	0274 Evaluación y gestión de la información territorial
Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría
Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública
Actividades	0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública
Actividades	0254 Coordinar estudios de preinversión
Actividades	0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública
Actividades	0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones
Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo
Actividades	0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría
Actividades	0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría
Actividades	0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría
Actividades	0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres
Actividades	0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales
Actividades	0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad
Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno
Actividades	0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo
Actividades	0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche
Actividades	0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno
Componente	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática
Actividades	0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales
Actividades	0262 Acciones para la cooperación internacional
Actividades	1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN
Actividades	1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental
Componente	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas
Actividades	1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE
Actividades	1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos
Actividades	1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente
Actividades	1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</b>
Actividades	<b>1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</b>
Componente	<b>0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal</b>
Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)</b>
Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>
Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre</b>
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>

CECILIA



CONSULTORES

## Anexo 4. Indicadores

Nombre del Programa: **Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental**

Modalidad: **P**

Dependencia/Entidad: **Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental SEMAIG**

Unidad Responsable: **Dirección de Seguimiento y Evaluación de la SEMAIG.**

Tipo de Evaluación: **Diseño**

Año de Evaluación: **2022**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Método de Cálculo	C l a r o	R e l e v a n t e	E c o n ó m i c o	M o n i t o r e a b l e	A d e c u a d o	N o m b r e	D e f i n i c i ó n	M e t o d o d e c á l c u l o	U n i d a d d e m e d i d a	F r e c u e n c i a d e M e d i c i ó n	L í n e a b a s e	M e t a s	C o m p o r t a m i e n t o d e l I n d i c a d o r	T o t a l
Actividades	<b>1017</b> Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	(Número de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales/Número de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales solicitados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0564</b> Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	(Número de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal / Número de supervisiones requeridas para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

			Municipal) x100														
Actividades	<b>0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</b>	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	(Número de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios impartidos / Número de cursos y/o talleres requeridos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales</b>	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	(Total de capacitaciones y apoyo técnico brindado / Total de capacitaciones y apoyo técnico solicitado) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios</b>	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	(Total de CDC emitidos / Total de CDC solicitados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



	en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales																	
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	(Total de actualizaciones cartográficas masivas realizadas / Total de actualizaciones cartográficas masivas solicitadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	1508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	(Total de documentos de difusión generados / Total de documentos de difusión solicitados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	(Total de documentos para la toma de decisiones elaborados / Total de documentos para la toma de decisiones solicitados) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	(Total de actualizaciones realizadas / Total de actualizaciones solicitadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1512 Porcentaje de fases generadas	(Total de fases generadas / Total de fases solicitadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	(Total de localidades voladas y procesadas / Total de localidades solicitadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1510 Porcentaje de capas de información espacial georeferenciadas	(Total de capas de información espacial georeferenciada entregadas / Total de capas de información espacial georeferenciada solicitadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	(Total de actualizaciones realizadas / Total de actualizaciones solicitadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0274 Evaluación y gestión de la información territorial</b>	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	(Total de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos / Total de análisis territoriales solicitados para la viabilidad de proyectos) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	(Total de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo / Total de estudios de mercado inmobiliario solicitados para la administración del suelo) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría</b>	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	(Total de proyectos multifinanciaríos realizados / Total de proyectos multifinanciaríos solicitados) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública</b>	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	(Número de proyectos calificados / proyectos registrados) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	Número de estudios realizados y contratados durante el ejercicio fiscal	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión	(Número de asesorías impartidas / número de asesorías proyectadas) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	(Recursos aprobados / Recursos autorizados en PEE) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	(Total de trámites autorizados / Total de trámites solicitados en este programa) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100







# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	(Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados / Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría programados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</b>	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	(Total de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recepcionadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</b>	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</b>	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</b>	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de	(Número de reuniones realizadas / Número de reuniones	No	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





# LIOTTI

CONSULTORES



		Desarrollo																	
--	--	------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--



# LIOTTI

CONSULTORES



			programadas) x100														
Actividades	<b>0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</b>	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	(Total de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluaciones realizadas/ Total de actividades de seguimiento, monitoreo y evaluaciones programadas) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</b>	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	(Total de acciones realizadas / Total de acciones programadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</b>	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	(Número de acciones atendidas / Número de acciones solicitadas)x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	(Número de gestiones de vinculación realizadas / Número de gestiones de vinculación proyectadas) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	(Total de asesorías y cursos realizados a funcionarios Municipales / Total de asesorías y cursos programados a funcionarios Municipales) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	(Número de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental difundido / Número de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental programado) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100



# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	(Procesos automatizados de la APE / Procesos mapeados de la APE) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	(Procesos de Gobierno electrónico G2C /procesos de atención al público) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	(Dependencias y entidades conectadas a la red / Total de dependencias y entidades de la APE) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	(Número de Sistemas interoperando / Número de sistemas de la APE con posibilidades de interoperar) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	(Número de servicios bancarizados o usando el motor de pagos del Gobierno del Estado / Número de servicios con contraprestación monetaria del ciudadano) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	(Número de datasets en la plataforma / Número de datasets disponibles en la APE) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETS)</b>	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	(Número de gestiones para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios realizadas / Número de gestiones para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios programadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	(Número de programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la administración pública estatal gestionados / Número de programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la administración pública estatal programados) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado	(Número de herramientas en materia de mejora regulatoria del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria en el Estado implementadas / Número de herramientas en materia de mejora regulatoria del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria en el Estado programadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	(Número de herramientas de mejora regulatoria en los Municipios gestionadas / Número de herramientas de mejora regulatoria en los Municipios programadas) x100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	(Número de gestiones para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios programadas) x 100	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre</b>	1273 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres	(Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres programados) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	1274 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad	(Número de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad programados) x100	No	No	Sí	Sí	No	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	Sí	100





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

					6			5											
					0			7											
					.			.											
					3			1											
					1	1	1	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Totales				0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
					4			8											
					6			5											
					0			7											
					3			1											

CECILIA



CONSULTORES

## Anexo 5. Metas del programa (Formato predeterminado)

Nombre del Programa: **Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental**

Modalidad: **P**

Dependencia/Entidad: **Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental  
SEMAIG**

Unidad Responsable: **Dirección de Seguimiento y Evaluación de la SEMAIG.**

Tipo de Evaluación: **Diseño**

Año de Evaluación: **2022**

Nivel de objetivo	Resumen Narrativo	Nombre del Indicador	Méta	Unidad de medida	Orientada a impulsar el desempeño	Justificación	Factible	Justificación	Propuesta de mejora de la meta
Fin	Orientar las Políticas públicas con una visión de planeación a largo plazo, con el fin de impulsar el desarrollo sostenible en el ámbito ambiental, económico y social de la entidad y una administración moderna y de excelencia	0220 Índice de población de 18 años y más del Estado de Campeche que confía en Instituciones	40	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Asimismo, se considera que el indicador, no es el adecuado para la medición, ya que no mide el resultado clave.
Propósito	Conducir el proceso de planeación estatal que contribuye al desarrollo y bienestar de los Campechanos así como lograr una administración pública, moderna e innovadora	0221 Proyectos de inversión pública autorizados por el COPLADECAM con impacto en las políticas públicas estatales	800	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Asimismo, se considera que el indicador, no es el adecuado para la medición, ya que no mide el resultado clave.
Componente	0302 Capacitación a servidores públicos municipales impartida	1487 Porcentaje de servidores públicos municipales satisfechos con la capacitación impartida	80	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Asimismo, el componente no es un servicio que brinde el programa, el componente y la actividad son iguales.





Actividades	<b>1017 Impartición de cursos y/o talleres a servidores públicos municipales</b>	1490 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos a servidores públicos municipales	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Asimismo, el componente no es un servicio que brinde el programa, el componente y la actividad son iguales.
Componente	0168 Capacitación a Municipios para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal impartida	1486 Porcentaje de Municipios capacitados para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Se retoma lo mencionado anteriormente. Pues, se considera una acción en lugar de componente, por lo que no se diferencia de sus actividades.
Actividades	<b>0564 Supervisión a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal</b>	0693 Porcentaje de supervisiones realizadas a los Gobiernos Municipales para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0562 Impartición de cursos y/o talleres para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipio</b>	1488 Porcentaje de cursos y/o talleres impartidos para la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal y mejora continua de los Municipios inscritos	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





Componente	0313 Información catastral generada	1506 Variación porcentual de módulos de información catastral generados	4	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1514 Porcentaje de capacitaciones y apoyo técnico brindado	26	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1513 Porcentaje de comprobantes domiciliarios catastrales emitidos	4000	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente





Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	15	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0272 Generar información catastral y actualizar la cartografía básica del Estado para apoyo a Dependencias gubernamentales en dictámenes territoriales y a los Municipios en la elaboración de políticas, normas y lineamientos catastrales y territoriales	1609 Porcentaje de actualizaciones cartográficas masivas realizadas	8	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores deberían ser las actividades, y la actividad modificarse para pasar a ser el componente
Componente	0091 Estadísticas generadas	1504 Variación porcentual de instrumentos de análisis estadísticos generados	55	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	26	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. No se considera un indicador adecuado para medir la actividad.





Actividades	0270 Integrar, analizar y producir instrumentos de difusión de información pública oficial y realizar actividades de apoyo jurídicas	1508 Porcentaje de instrumentos de difusión generados	8	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	0269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1507 Porcentaje de instrumentos para la toma de decisiones elaborados	14	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. No se considera un indicador adecuado para medir la actividad.
Actividades	269 Generar estadísticas a través de la actualización, integración y mantenimiento del sistema de información estadística para elaborar instrumentos de análisis, interpretación y evaluación de la información estadística	1348 Porcentaje de actualizaciones realizadas	4	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0312 Información geomática generada	1505 Variación porcentual de cumplimiento de acciones sustantivas realizadas en el área de Geomática	42	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el resultado clave.





Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1512 Porcentaje de fases generadas	8	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1511 Porcentaje de localidades voladas con drones	10	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	<b>0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado</b>	1510 Porcentaje de capas de información espacial georreferenciadas	10	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente





Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	0010 Porcentaje de solicitudes atendidas	4	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0271 Integrar, mantener y actualizar los Sistemas de Información Catastral del Estado	1608 Porcentaje de actualizaciones realizadas a nuestro pool de servidores que hospedan el portal del INFOCAM	10	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0314 Análisis y gestión de la información multifinilaria	1605 Variación porcentual de información multifinilaria analizada y gestionada	6	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0274 Evaluación y gestión de la información territorial	1645 Porcentaje de análisis territoriales realizados para la viabilidad de proyectos	4	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente





Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría	1646 Porcentaje de estudios de mercado inmobiliario realizados para la administración del suelo	1	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Actividades	0273 Evaluación, investigación y seguimiento de la gestión de la información multifinanciaría	1650 Porcentaje de proyectos multifinanciaríos promovidos	1	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Los indicadores se encuentran desfasados. Para corregir tal situación, estos últimos deberían ser las actividades, y esta modificarse para pasar a ser el componente
Componente	0088 Programa Anual de Inversión Pública	1502 Proporción del gasto de inversión respecto al gasto total autorizado del Estado	7.1	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el componente debido a que no está no esta escrito correctamente,
Actividades	0253 Registrar, evaluar y calificar los Proyectos de Inversión Pública	2174 Porcentaje de Proyectos de Inversión Calificados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





# LIOTTI

CONSULTORES



Actividades	<b>0254 Coordinar estudios de preinversión</b>	2360 Número de estudios de preinversión	2	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0255 Asesorar a las dependencias de la Administración Pública Estatal y a los Municipios en la elaboración de sus proyectos de Inversión Pública</b>	2361 Porcentaje de asesorías impartidas a las dependencias y municipios en la elaboración de sus proyectos de inversión	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0256 Dar seguimiento a los recursos aprobados para obras y acciones</b>	2362 Porcentaje de recursos aprobados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0089 Actividades de apoyo y desarrollo Administrativo	1453 Porcentaje de presupuesto ejercido de las actividades de apoyo y desarrollo administrativo de este programa presupuestario	7.13	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el componente debido a que no está escrito correctamente,
Actividades	<b>0257 Realizar los trámites para el funcionamiento de la Secretaría</b>	2363 Porcentaje de trámites administrativos autorizados para el adecuado funcionamiento de la Secretaría	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.







CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



								comparación y recomendar una adecuación.	
Actividades	<b>0258 Formular los anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la ó el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría</b>	2364 Número de anteproyectos de leyes, reglamentos, decretos, acuerdos y órdenes que la o el Secretario proponga y demás disposiciones normativas que correspondan o sean materias de competencia de la Secretaría realizados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0259 Transparencia y acceso a la información de la Secretaría</b>	2365 Porcentaje de solicitudes de acceso a la información pública atendidas en relación con las recepcionadas	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Actividades	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombres</b>	2381 Porcentaje de acciones para la igualdad entre mujeres y hombres de la Secretaría	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Actividades	<b>0261 Dictaminar estructuras orgánicas y manuales de organización de las Dependencias y Organismos Estatales</b>	2366 Porcentaje de estructuras orgánicas y manuales de organización dictaminados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





								recomendar una adecuación.	
Actividades	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	2382 Porcentaje de acciones en beneficio de las personas con discapacidad de la Secretaría	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Componente	0334 Elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación del PED e Informes de Gobierno	1503 Porcentaje de acciones de elaboración, seguimiento, monitoreo y evaluación realizados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0263 Seguimiento al Plan Estatal de Desarrollo</b>	2367 Porcentaje de Cumplimiento del Plan Estatal de Desarrollo	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Se destaca el nombre del indicador está correcto, pero el método de cálculo no permite medir adecuadamente la actividad.
Actividades	<b>0275 Realizar actividades de seguimiento, monitoreo y evaluación a las políticas públicas del Estado de Campeche</b>	2368 Porcentaje de acciones de seguimiento, monitoreo y evaluación realizadas	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





								una adecuación.	
Actividades	<b>0276 Elaboración, integración y seguimiento de los Informes Anuales de Gobierno</b>	2369 Porcentaje del cumplimiento de la integración de los Informes de Gobierno	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Se destaca el nombre del indicador está correcto, pero el método de cálculo no permite medir adecuadamente la actividad.
Componente	0335 Consolidar al COPLADECAM como el máximo órgano consultivo y deliberativo de la planeación democrática	1568 Porcentaje de sesiones de los Comités Estratégicos, Especiales, Municipales y Subcomités Sectoriales que integran el COPLADECAM realizadas	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. Se destaca que el indicador no mide adecuadamente el componente.
Actividades	<b>0260 Acciones para la gestión de asuntos internacionales</b>	2371 Porcentaje de acciones de Cooperación Internacional para el desarrollo profesional en el Estado de Campeche	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Actividades	<b>0262 Acciones para la cooperación internacional</b>	2372 Porcentaje de gestiones de vinculación de diversas entidades internacionales para el análisis de temas en común para el Estado de Campeche	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente





								una adecuación.	redacción de esta.
Actividades	<b>1048 Asistencia técnica y seguimiento a los subcomités del COPLADEMUN</b>	2373 Porcentaje de asesoría y profesionalización a funcionarios municipales	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Actividades	<b>1049 Difundir las acciones de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental</b>	2374 Porcentaje de difusión de contenido de la Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental	0	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0336 Innovación Gubernamental y tecnologías de la información consolidadas	1569 Índice de avance de la innovación y TIC consolidadas	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el componente debido a que no está escrito correctamente,





# LIOTTI

CONSULTORES



CONSULTORES

Actividades	1050 Preservar en óptimas condiciones el parque informático del Gobierno del Estado, así como evaluar, difundir y mejorar la cobertura de gobierno electrónico en la APE	2375 Porcentaje de cobertura del Gobierno electrónico en la APE	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	1051 Desarrollar sistemas informáticos que mejoren los procesos administrativos y faciliten la interacción del gobierno con los ciudadanos	2376 Porcentaje de gobierno Electrónico G2C	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	1052 Mantener actualizados los servicios de seguridad de la red de datos e interconectar a las dependencias y entidades a la red de telecomunicaciones de la APE que faciliten la comunicación para un gobierno eficiente	2377 Porcentaje de Dependencias y entidades conectadas a la red del gobierno	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	1053 Conseguir la interoperabilidad de los datos en propiedad del gobierno para mejorar la experiencia de servicio del ciudadano	2378 Porcentaje del Grado de interoperabilidad de la APE	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





Actividades	<b>1054 Facilitar el acceso a los servicios de pagos a través de la ventanilla única digital/ bancarizar los pagos del gobierno</b>	2379 Porcentaje de servicios bancarizados	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>1055 Abrir los datos de todas las dependencias y entidades de la APE</b>	2380 Porcentaje de Cobertura de datasets de la APE	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Componente	0090 Proceso de gestión gubernamental con los otros órdenes de gobierno para la implementación y consolidación de la política pública de Mejora Regulatoria a nivel Estatal y Municipal	0151 Porcentaje de herramientas implementadas para la consolidación de los procesos de mejora regulatoria en el Estado	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente el componente debido a que no está escrito correctamente,
Actividades	<b>0264 Gestionar y Administrar el Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETyS)</b>	0159 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación del Registro Estatal de Trámites y Servicios	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0267 Recepcionar los programas de mejora regulatoria de las dependencias y entidades de la APE</b>	0161 Porcentaje de programas de mejora regulatoria gestionados por las dependencias y entidades a la COMERCAM	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.





CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES





								comparación y recomendar una adecuación.	
Actividades	<b>0268 Adoptar e implementar la estrategia nacional de mejora regulatoria en el Estado</b>	0162 Porcentaje de herramientas del Sistema Nacional de Mejora Regulatoria implementadas en el Estado	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0265 Gestionar para la adopción e implementación de las herramientas de Mejora Regulatoria en los trece Municipios</b>	0160 Porcentaje de herramientas gestionadas para implementación en los Municipios por la COMERCAM	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
Actividades	<b>0266 Gestionar para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios de las Dependencias y Entidades de la Administración Pública Estatal</b>	1275 Porcentaje de gestiones realizadas para la implementación de acciones de modernización administrativa de los trámites y servicios	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta.
ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0003 Acciones para la igualdad entre mujeres y hombre</b>	1273 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de igualdad entre mujeres y hombres	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.





CECILIA

# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

Página 341

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



CONSULTORES

ACTIVIDAD SIN COMPONENTE	<b>0002 Actividades en beneficio de las personas con discapacidad</b>	1274 Porcentaje de estudios realizados por la COMERCAM en materia de trámites y servicios en temas de personas con discapacidad	100	Sí	Sí	El Pp. 013, está en su primer año de implementación. Por lo que, no hay un histórico con el cual comparar el desempeño de la meta	Sí	El indicador se considera factible considerando los plazos y los recursos humanos. Al igual, no se cuenta con un histórica con el cual realizar una comparación y recomendar una adecuación.	No es posible establecer una mejora a la meta, ya que no se cuenta con históricos para comparar el desempeño de la meta. El indicador no mide adecuadamente la Actividad debido a que a la insuficiente redacción de esta.
Totales %				100	100		100		





## Anexo 6. Propuesta de mejora de la Matriz de indicadores para Resultados

Nombre del Programa: **Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental**  
Modalidad: **P**

Dependencia/Entidad: **Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental SEMAIG**

Unidad Responsable: **Dirección de Seguimiento y Evaluación de la SEMAIG.**

Tipo de Evaluación: **Diseño**

Año de Evaluación: **2022**

Resumen Narrativo propuestas como ASM
<b>Fin</b>
Contribuir a la construcción del buen gobierno y a la generación de valor público mediante la implementación de procesos de modernización administrativa
<b>Propósito:</b>
Las dependencias y entidades de la APE implementan procesos de modernización administrativa para alcanzar las metas y objetivos de la planeación estratégica estatal
<b>Componentes</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Presupuesto basado en Resultados y Sistema de Evaluación del Desempeño implementado y operado.</li> <li>2. Programa Público con enfoque de ODS (16 y 17) centrado en GpR implementado.</li> <li>3. Política de Mejora Regulatoria acelerada implementada.</li> <li>4. Gobierno Abierto consolidado.</li> <li>5. Fortalecimiento institucional para el federalismo implementado.</li> <li>6. Relaciones internacionales aprovechadas.</li> <li>7. Transversalización de política pública con Derechos Humanos y Perspectiva de Género fortalecida.</li> <li>8. Paridad de género en la conformación de las titularidades de las dependencias y entidades aumentada</li> </ol>
<b>Actividades</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1.1. Implementación de metodología para la elaboración y revisión del PED (planeación)</li> <li>1.2. Acciones de consulta ciudadana (planeación)</li> <li>1.3. Definición correcta de los programas presupuestarios (programación)</li> <li>1.4. Definición de la población de los programas presupuestarios (programación)</li> <li>1.5. Administración de padrones de beneficiarios de los programas presupuestarios (programación)</li> </ol>





- 1.6 Realización de diagnósticos para el diseño de programas presupuestarios (programación)
- 1.7. Implementación presupuestos participativos (programación)
- 1.8. Georreferenciación de obras (programación)
- 1.9 Administración de un programa anual de inversión (programación)
- 1.10. Implementación de resultados de ASM a los programas presupuestarios (evaluación)
- 1.11 Implementación de un Sistema de seguimiento de indicadores para acciones de mejora (seguimiento)
- 1.12 Implementación de Sistema informático consolidado de libre acceso (ejercicio y control)
- 2.1. Difusión de información estadística para la promoción de sociedades justas, inclusivas y pacíficas
- 2.2. Establecimiento de gobernanza para la institucionalización de la Agenda 2030
- 2.3. Implementación del Sistema de seguimiento y monitoreo de los ODS en el Estado
- 3.1. Implementación de herramientas para la consolidación del Sistema Estatal de Mejora Regulatoria
- 4.1. Modernización e innovación administrativa para los procesos de promoción de la información pública
- 4.2. Implementación de cobertura y conectividad suficiente en el Estado
- 5.1. Capacitación a servidoras y servidores públicos municipales (consolidación)
- 5.2. Capacitación en los Municipios sobre la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (consolidación)
- 5.3. Capacitación y asesoramiento a los catastros municipales para mantener actualizada la base catastral
- 6.1. Implementación de estrategias para la cooperación internacional competitiva
- 7.1. Generación de información estadística desagregada por género, edad, y otras condiciones que pudieran atentar contra la dignidad, libertades y derechos de todas las personas en Campeche
- 7.2. Medición de impacto de política pública diferenciada por género y otras condiciones de las poblaciones beneficiadas
- 8.1. Implementación de acciones de nivelación, inclusión y afirmativas en la composición de las titularidades de las dependencias





## Anexo 7. Gastos desglosados del programa y criterios de clasificación

Nombre del Programa: **Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental**

Modalidad: **P**

Dependencia/Entidad: **Secretaría de Modernización Administrativa e Innovación Gubernamental  
SEMAIG**

Unidad Responsable: **Dirección de Seguimiento y Evaluación de la SEMAIG.**

Tipo de Evaluación: **Diseño**

Año de Evaluación: **2022**

Capítulos de gasto	Concepto		Total	Categoría
100: Servicios personales	1131	SUELDOS AL PERSONAL DE CONFIANZA	\$5,642,154.00	
	1132	SUELDOS AL PERSONAL DE BASE	\$469,482.00	
	1311	PRIMA QUINQUENAL POR AÑOS DE SERVICIO EFECTIVOS PRESTADOS	\$17,388.00	
	1321	PRIMAS VACACIONAL Y DOMINICAL	\$0.00	
	1322	AGUINALDO O GRATIFICACIÓN DE FIN DE AÑO	\$0.00	
	1346	PREVISIÓN SOCIAL MÚLTIPLE	\$550,653.00	
	1347	OTRAS PRESTACIONES	\$299,056.00	
	1412	CUOTAS AL IMSS	\$1,353,590.00	
	1413	CUOTAS AL ISSSTECAM	\$868,866.00	
	1421	APORTACIONES AL INFONAVIT	\$266,200.00	
	1441	APORTACIONES PARA EL SEGURO DE VIDA DEL PERSONAL	\$181,539.00	
	1611	PREVISIONES DE CARÁCTER LABORAL, ECONÓMICA Y DE SEGURIDAD SOCIAL	\$177,507.00	
	<b>Subtotal de Capítulo 1000</b>			<b>\$9,826,435.00</b>
2000: Materiales y suministros	2111	MATERIALES, ÚTILES Y EQUIPOS MENORES DE OFICINA	\$22,151.00	
	2141	MATERIALES, ÚTILES, EQUIPOS Y BIENES INFORMÁTICOS PARA EL PROCESAMIENTO EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES.	\$34,365.00	
	2151	MATERIAL IMPRESO E INFORMACIÓN DIGITAL	\$4,700.00	
	2161	MATERIAL DE LIMPIEZA	\$20,206.00	
	2211	PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA PERSONAS	\$6,625.00	
	2231	UTENSILIOS PARA EL SERVICIO DE ALIMENTACIÓN	\$2,000.00	
	2461	MATERIAL ELÉCTRICO Y ELECTRÓNICO	\$1,000.00	
	2481	ESTRUCTURA Y MANUFACTURAS	\$1,000.00	
	2491	OTROS MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN	\$5,000.00	
	2531	MEDICINAS Y PRODUCTOS FARMACÉUTICOS	\$1,750.00	
	2611	COMBUSTIBLES	\$525,050.00	
	2612	LUBRICANTES Y ADITIVOS	\$3,282.00	





CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES

CECILIA



CONSULTORES

	2711	VESTUARIO Y UNIFORMES	\$0.00	
	2911	HERRAMIENTAS MENORES	\$5,000.00	
	2921	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EDIFICIOS	\$3,500.00	
	2931	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN, EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$1,500.00	
	2941	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE CÓMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN	\$9,500.00	
	2961	REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$27,938.00	
	<b>Subtotal de Capítulo 2000</b>		<b>\$674,567.00</b>	
<b>3000: Servicios generales</b>	3111	SERVICIO DE ENERGÍA ELÉCTRICA	\$187,550.00	
	3131	SERVICIO DE AGUA	\$24,583.00	
	3141	SERVICIO TELEFÓNICO TRADICIONAL	\$16,023.00	
	3161	SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES Y SATÉLITES	\$903,907.00	
	3171	SERVICIOS DE ACCESO DE INTERNET, REDES Y PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN	\$25,497.00	
	3181	SERVICIOS POSTALES Y TELEGRÁFICOS	\$2,000.00	
	3221	ARRENDAMIENTO DE EDIFICIOS Y LOCALES	\$318,547.00	
	3231	ARRENDAMIENTO DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN, EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$12,157.00	
	3251	ARRENDAMIENTO DE EQUIPO DE TRANSPORTE	\$20,052.00	
	3271	PATENTES, REGALÍAS Y OTROS	\$6,000.00	
	3291	OTROS ARRENDAMIENTOS	\$0.00	
	3311	SERVICIOS LEGALES, DE CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y RELACIONADOS	\$1,991.00	
	3331	SERVICIOS DE CONSULTORÍA ADMINISTRATIVA, PROCESOS, TÉCNICA, EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, Y PARA CERTIFICACIONES DE SISTEMAS Y PROCESOS	\$219,000.00	
	3341	SERVICIOS DE CAPACITACIÓN A SERVIDORES PÚBLICOS	\$12,000.00	
	3361	SERVICIOS DE APOYO ADMINISTRATIVO, FOTOCOPIADO E IMPRESIÓN	\$5,307.00	
	3381	SERVICIOS DE VIGILANCIA	\$92,441.00	
	3411	SERVICIOS FINANCIEROS Y BANCARIOS	\$5,250.00	
	3451	SEGURO DE BIENES PATRIMONIALES	\$20,592.00	
	3511	CONSERVACIÓN Y MANTENIMIENTO MENOR DE INMUEBLES	\$46,998.00	
	3521	INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN, EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$20,000.00	
	3531	INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE EQUIPO DE CÓMPUTO Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN.	\$53,938.00	
	3551	REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE VEHÍCULOS TERRESTRES, AÉREOS, MARÍTIMOS, LACUSTRES Y FLUVIALES.	\$25,060.00	
	3581	SERVICIOS DE LAVANDERÍA, LIMPIEZA Y MANEJO DE DESECHOS	\$63,265.00	
	3591	SERVICIOS DE JARDINERÍA Y FUMIGACIÓN	\$2,000.00	
	3612	IMPRESIONES Y PUBLICACIONES OFICIALES	\$2,000.00	
	3661	SERVICIO DE CREACIÓN Y DIFUSIÓN DE CONTENIDO EXCLUSIVAMENTE A TRAVÉS DE INTERNET	\$17,505.00	
3711	PASAJES AÉREOS	\$45,000.00		

CECILIA



CONSULTORES



# LIOTTI

CONSULTORES



	3721	PASAJES TERRESTRES	\$7,998.00	
	3751	VIÁTICOS EN EL PAÍS	\$72,000.00	
	3761	VIÁTICOS EN EL EXTRANJERO	\$167.00	
	3831	CONGRESOS Y CONVENCIONES	\$0.00	
	3921	IMPUESTOS Y DERECHOS	\$15,500.00	
	3981	IMPUESTOS SOBRE NÓMINAS	\$199,881.00	
	3982	OTROS IMPUESTOS QUE SE DERIVEN DE UNA RELACIÓN LABORAL	\$65,994.00	
	<b>Subtotal de Capítulo 3000</b>		<b>\$2,510,203.00</b>	
<b>4000: Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas</b>	4111	ASIGNACIONES PRESUPUESTARIAS AL PODER EJECUTIVO	\$94,098.00	
	4411	AYUDAS DIVERSAS	\$90,000.00	
	<b>Subtotal de Capítulo 4000</b>		<b>\$184,098.00</b>	
<b>5000: Bienes Muebles e Inmuebles</b>	5191	OTROS MOBILIARIOS Y EQUIPOS DE ADMINISTRACIÓN	\$339.00	
	<b>Subtotal de Capítulo 5000</b>		<b>\$339.00</b>	
<b>Categoría</b>	<b>Cuantificación</b>	<b>Metodología y criterios para clasificar cada concepto de gasto</b>		
Gastos en Operación Directos				
Gastos en Operación Indirectos				
Gastos en Mantenimiento				
Gastos en Capital				
Gasto Total				
Gastos Unitarios				





## Anexo 8. Complementariedad y coincidencias entre programas federales y/o acciones de desarrollo social

Nombre del programa	Modalidad	Dependencia/Entidad	Propósito	Población Objetivo	Tipo de Apoyo	Cobertura Geográfica	Fuentes de Información	¿Coincide con el Programa evaluado?	Justificación
Programa Presupuestario 034 "Vigilancia y Fiscalización de los Recursos Públicos Ejercidos, y Evaluación de la Gestión Pública"	O	Secretaría de la Contraloría	Las Instituciones Públicas de la Administración Estatal logran un mejor uso de sus recursos	Las Instituciones Públicas de la APE.	-Acceso a la transparencia e información pública de calidad - Actividades de Apoyo Administrativo -Realizar la evaluación de procesos de Programas- Registro, control y seguimiento de las observaciones detectadas por los OIC	Las Instituciones Públicas de la Administración Pública del Estado de Campeche.	MIR del Pp. 034 ubicada en la Ley de Presupuesto de Egresos del Estado de Campeche 2022 <a href="http://www.periodicooficial.campeche.gob.mx/sipoec/public/periodicos/202112/PO1581CS16122021.pdf">http://www.periodicooficial.campeche.gob.mx/sipoec/public/periodicos/202112/PO1581CS16122021.pdf</a>	Sí	En términos de Política Públicas el Programa 013 "Planeación Estratégica e Innovación Gubernamental", se encuentra dentro de la etapa planeación y programación. En este sentido tiene coincidencia con el Programa Presupuestario 034 "Vigilancia y Fiscalización de los Recursos Públicos Ejercidos, y Evaluación de la Gestión Pública", ya que se encuentra en la etapa de evaluación del ciclo presupuestario.



CECILIA



# LIOTTI

CONSULTORES



**DRA. CECILIA LIOTTI**  
[cecilialiotticonsultores@gmail.com](mailto:cecilialiotticonsultores@gmail.com)

Cámara de Comercio 213,  
Mérida Yucatán. CP. 24099

Calle Paraguay 1-A. Barrio de Santa Ana.  
San Francisco de Campeche, Campeche.  
CP. 24050.